

The background of the cover is a photograph of a young boy with dark hair, wearing a white patterned shirt, sitting on the shoulders of a man. They are looking out through a large, arched doorway of a reddish-brown building. The scene is brightly lit, suggesting an outdoor setting. A green rectangular box is overlaid on the right side of the image, containing the title text. At the bottom of the page, there is a solid yellow horizontal bar.

ECPAT MARCO ESTRATÉGICO 2021-2025

Tabla de Contenidos

Prólogo	ii
ECPAT y Nuestra Intención Para 2025	01
Introducción al Marco Estratégico	04
Contexto Global: Tendencias y Retos	06
Metas y Objetivos Estratégicos Para 2021-2025	15
Influyendo en El Contexto Que Nos Rodea	23
Influencia Para Generar un Cambio	27
El Contexto Organizacional	34
Marco De Resultados De ECPAT International 2021-2025	39
Notas Finales	43

Prólogo

El Marco Estratégico de ECPAT International es la hoja de ruta con la que alcanzar nuestro deseo colectivo como movimiento para el periodo 2021-2025 gracias a nuestra extensa experiencia sobre el terreno, alcance global y acciones certeras contra la explotación sexual de niñas, niños y adolescente (ESNNA). El Marco Estratégico fue aprobado por la Asamblea Internacional de ECPAT International el 20 de mayo de 2021.

Al largo de estas tres décadas de existencia, hemos conseguido ser expertos reconocidos y líderes en la lucha contra la explotación sexual de niñas, niños y adolescentes y hemos desarrollado un sistema en constante evolución que recopila experiencias y evidencias, las cuales nos demuestran que:

“A cada minuto que pasa, los retos a los que nos enfrentamos no cesan de aumentar en escala, alcance y complejidad”

Este marco estratégico detalla el contexto y destaca lo que hay que impulsar para avanzar hacia un mundo donde las niñas, niños y adolescentes estén libres de explotación sexual.

Creemos que este reto no es insuperable y estamos convencidos de que podemos alcanzar este objetivo. Por lo tanto, en el nuevo marco estratégico de ECPAT, nuestro papel se enfoca directamente en los esfuerzos contra la ESNNA desde un nivel comunitario a uno más global. Nuestra estrategia es el resultado de discusiones y debates inspiradores registrados en el seno de nuestro movimiento, donde hemos tenido la oportunidad de analizar la manera más eficaz de avanzar hacia los resultados que queremos obtener para las niñas, niños y adolescentes (NNA).

Durante este periodo estratégico mejoraremos nuestro enfoque centrándonos en el impacto colectivo y los importantes y urgentes cambios sistémicos y sociales. Con este fin, llegaremos a ser más fuertes y convincentes como personas de influencia, colaboradores y expertos, reflejaremos mejor los puntos de vista de las niñas, niños y adolescentes y recopilaremos evidencias y experiencias de casi todas las partes del mundo para encontrar las soluciones más apropiadas. Crearemos colaboraciones y nos aseguraremos que todos los actores relevantes del sector (gobiernos, sector privado, sociedad civil, el público en general e incluso nosotros mismos) sean responsables de llevar a cabo acciones eficaces para con la problemática que nos afecta.

Estamos preparados para desarrollar e implementar estos enfoques mejorados.

Para llegar a ser más eficaz, ágil y receptivo, ECPAT se embarcó a finales de 2020 en un ejercicio crítico de revisión de todas nuestras estructuras de gobernanza, cuyos resultados iniciales fueron presentados en la Asamblea Internacional de 2021. Esto resultó en la progresiva implementación de recomendaciones para reajustar nuestras estructuras, operaciones y la manera en la que trabajamos colectivamente, lo que a su vez ayudará a que el conjunto de la Red de ECPAT alcance los objetivos establecidos en esta estrategia de una manera más satisfactoria.

Este documento presenta la nueva teoría del cambio en ECPAT, las metas estratégicas, objetivos, y los facilitadores clave del cambio organizacional. Los indicadores específicos para optimizar las áreas más importantes y monitorizar el progreso e impacto han sido incluidos en el marco de los resultados, siendo estos los que informan sobre los sistemas de planificación y monitoreo.

ECPAT Y Nuestra Intención Para 2025

Visión Y Misión

La visión de ECPAT International (de aquí en adelante ECPAT) es la de tener un mundo donde todas las niñas, niños y adolescentes disfruten sus derechos de forma libre y estén protegidos ante la explotación sexual.

Nuestra misión es presionar para que se den los cambios sistémicos y sociales cruciales y necesarios para poner fin a la explotación sexual de niñas, niños y adolescentes, involucrando a gobiernos, instituciones intergubernamentales, el sector privado, la sociedad civil y el público en general, incluyendo a los propios niños, niñas y adolescentes.

Resumen Ejecutivo

Durante más de 30 años, ECPAT ha desarrollado un trabajo extraordinario enfrentándose a la explotación sexual de niñas, niños y adolescentes a nivel local, así como presionando y manteniendo los asuntos relativos a dicha problemática en las agendas de todas aquellas personas con capacidad de influir en la toma de decisiones alrededor del mundo. Sin embargo, a pesar de la defensa de los derechos de los niños de manera global y el avance significativo durante este tiempo, la ESNNA sigue siendo un fenómeno creciente y la vulnerabilidad de las niñas, niños y adolescentes sigue aumentando, convirtiendo esta problemática en un asunto cada vez más complejo.

En el contexto de este crecimiento, reconocemos que un acercamiento inclusivo como sociedad en conjunto y la participación activa de varios sectores y partes interesadas son necesarios para avanzar hacia la eliminación total de la explotación sexual de niñas, niños y adolescentes antes de 2030, en línea con los Objetivos 5.2, 5.3, 8.7, 8.9 y 16.2 de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Como movimiento global que cuenta con la influencia, conocimiento y experiencia necesaria para acelerar el progreso sobre estos logros, estamos motivados para conseguir alcanzar el **impacto deseado en un mundo donde:**

Todas las niñas, niños y adolescentes, incluyendo a los que han sido víctimas de la explotación sexual, vivan y crezcan con seguridad, apoyo y libres de explotación sexual.

La experiencia de las niñas, niños y adolescentes es el eje que determina el enfoque de nuestro trabajo y, por tanto, para alcanzar nuestro impacto y ser eficaces, esta teoría del cambio destaca los **resultados específicos para niñas, niños y adolescentes** que serán priorizados en el próximo período estratégico:

- Sistemas protectores, empoderadores y con capacidad de respuesta;
- Entornos públicos y privados que sean seguros y estén adaptados y protejan a los NNA;
- Convenciones sociales y normas de género libres de estigmas y prejuicios;
- Padres, cuidadores, educadores y círculos de confianza protectores y empoderados.
- Bienestar y apoyo físico, mental y emocional para todos los NNA (en especial para aquellos que sobrevivieron a casos de explotación sexual) y el cumplimiento de sus derechos.

Las Metas Estratégicas de ECPAT para 2021-2025 implican alejarse de un enfoque 'aislado' de las diversas manifestaciones de la explotación sexual de NNA, para poder mejorar la forma en que medimos el impacto y el progreso y trabajar juntos en influir colectivamente e incitar a los actores relevantes del sector a que prioricen, desarrollen e implementen soluciones bien fundamentadas, efectivas y viables.



Foto de ART_of_ROSH en Unsplash

Durante el próximo período del Marco Estratégico implementaremos 4 estrategias de influencia para toda la red destinadas a lograr un total de seis objetivos enmarcados bajo dos metas estratégicas: Cambio sistémico y Cambio social:

Meta estratégica 1: el cambio sistémico, que se puede alcanzar involucrando a legisladores, cuerpos de seguridad, empresas, sector privado, y trabajadores sociales y de servicios de primera línea (incluyendo a aquellos dedicados a la salud física y mental), en las siguientes soluciones:

1. Aumento en la adopción e implementación de marcos jurídicos integrales, así como políticas y prácticas regulatorias, con las que abordar la explotación sexual de niñas, niños y adolescentes, incluidas sus nuevas manifestaciones.
2. Incremento en la capacidad de los cuerpos policiales y de seguridad y los sistemas de justicia para la investigación, prevención y enjuiciamiento de la explotación sexual de niñas, niños y adolescentes.
3. Mayor regulación, compromiso financiero y acción del sector privado para la protección infantil y adolescente.
4. Mayor y mejor acceso a sistemas de apoyo y respuesta, así como a servicios de protección de calidad que resulten apropiados y eficaces para los NNA - incluyendo a NNA víctimas directas de la explotación sexual o aquellos que se encuentren bajo riesgo.

Meta estratégica 2: el cambio social, que se logrará centrándonos en los NNA en riesgo, víctimas de la ESNNA, padres, educadores, el público en general, y en comunidades vulnerables, marginalizadas y migrantes, para lo cual se plantearán las siguientes soluciones:

5. A través de una educación preventiva y de información pública, se alcanzará una mayor sensibilización, mejores estructuras para la búsqueda de ayuda y se eliminará el estigma y la humillación por ser víctima de la ESNNA entre los propios NNA, padres, cuidadores y comunidades.
6. A través de la recopilación y difusión de datos desglosados y representativos a nivel nacional, se conseguirá mayor visibilidad y conciencia del problema en la esfera pública.

Para cumplir con estas metas estratégicas, desarrollaremos e implementaremos cuatro **estrategias de influencia para el cambio** a través de la red con las que monitorizar y medir nuestro impacto colectivo e ir mejorando nuestros esfuerzos para combatir la explotación sexual de las niñas, niños y adolescentes. Así, reforzaremos el papel de influencia y de coordinación de nuestra red, identificaremos y distribuiremos soluciones basadas en evidencias, reuniremos a una amplia gama de partes interesadas para colaboraciones efectivas y utilizaremos nuestra palabra como altavoz para representar las voces y puntos de vista de las niñas, niños y adolescentes. De tal forma, consolidaremos nuestra posición como catalizadores de soluciones potenciales al problema planteado e impulsaremos acciones de incidencia donde sean necesarias. Al mismo tiempo nos aseguraremos de seguir trabajando sobre las acciones conjuntas resultantes de la colaboración con los diferentes miembros de la red en todo el mundo.

Para impulsar las intenciones de ECPAT en estos cuatro años, reconocemos que hacen falta contribuciones y aportes sustanciales. Realizaremos contribuciones directas dedicadas enteramente al fortalecimiento de la Red, las personas que la conforman, sostenibilidad financiera, sistemas y procesos robustos y al monitoreo y evaluación de estos, para asegurar un progreso sólido hacia nuestras metas.

Introducción

Al Marco Estratégico

Objetivo

El Marco Estratégico de ECPAT para 2021-2025 proporciona la inspiración y dirección necesaria a nuestro movimiento global, compuesto por todos los miembros, la Junta Directiva y la Secretaría de ECPAT, para ampliar nuestro impacto colectivo contra la explotación sexual de niñas, niños y adolescentes. Este Marco nace gracias a más de 30 años de experiencia, a nuestra presencia en los más de 100 países¹ donde tenemos representación y a nuestro conocimiento gracias a investigaciones surgidas en base a evidencias, muchas de las cuales recopilan los puntos de vista de niñas, niños y adolescentes de todas las partes del mundo, incluyendo los que han sido víctimas de la explotación o abuso sexual.

La problemática sobre la explotación sexual de niñas, niños y adolescentes ha seguido creciendo y evolucionando en complejidad e importancia. Para atajar este problema cada vez mayor, tenemos que juntar e intensificar nuestros esfuerzos con los que generar resultados positivos para las niñas, niños y adolescentes. Este Marco Estratégico reúne las fuerzas de nuestra gran y diversa Red y nos hace avanzar hacia nuestro objetivo común. El marco proporciona una hoja de ruta para que ECPAT, junto con nuestros socios y colaboradores, pueda combatir la explotación sexual de niñas, niños y adolescentes a nivel local, regional y global.

Abordaje y Metodología

El Marco Estratégico 2021-2025 ha sido desarrollado y creado conjuntamente a través de contribuciones y consultas a diversas fuentes y participantes, así como resultado de procesos estratégicos que se sucedieron de forma paralela, ambos internos y externos a ECPAT.

Diferentes entrevistas en profundidad generaron el análisis de la situación y el conocimiento estratégico necesario para configurar el Marco Estratégico. Estas entrevistas semi-estructuradas fueron conducidas con la Junta Directiva de ECPAT, el personal de la Secretaría, un asesor externo, un consultor para la Revisión de ECPAT, donantes, expertos externos y un amplio abanico de socios independientes. Además, consultas en grupo y talleres sobre normativas (incluyendo la encuesta anterior al taller) con la Junta Directiva y la plantilla de la Secretaría de ECPAT ayudaron a optimizar la dirección estratégica, los logros y las estrategias más importantes para el Marco Estratégico.

La inclusión de una encuesta estructurada a la red de ECPAT, así como la celebración de una serie de consultas regionales, que cubrieron las diez regiones donde tenemos presencia, nos aseguran que el Marco Estratégico resultante es suficientemente representativo y eficaz para conseguir nuestras ambiciones a nivel nacional y regional. La participación activa de la red de ECPAT se tradujo en la recepción de 97 respuestas a la encuesta de la red y la participación de 88 miembros en las reuniones de consulta regionales. Una auditoría detallada de todos los documentos de mayor importancia ha informado sobre el análisis para el Marco Estratégico². El análisis y las recomendaciones de una evaluación externa completa (ejecutados en la segunda parte de 2020 y cubriendo el periodo de julio 2017 a junio 2020) han sido claves para obtener

información que nos ayudará a desarrollar nuestro pensamiento y planificación estratégica.

El enfoque basado en resultados presentado en nuestro anterior Marco Estratégico 2017-2021 ha sido mejorado para reflejar de manera más aguda las metas y objetivos estratégicos de ECPAT para el nuevo período 2021-2025. Estas metas se centran ahora en trabajar en colaboración con toda la red ECPAT para crear y medir el impacto colectivo contra la ESNNA.

Contexto Global: Tendencias Y Retos

La violencia contra las niñas, niños y adolescentes, incluyendo la explotación y abuso sexual, afecta aproximadamente a mil millones de NNA en todo el mundo³ y la investigación de ECPAT ha comprobado que ningún país ni región es 'inmune'⁴ a esta problemática. La violencia sexual hacia NNA es un delito creciente del que todavía no se habla lo suficiente, siendo necesaria mayor atención en la creación de políticas y en el terreno práctico. Ocurre con NNA de todos los grupos socioeconómicos, de todos los niveles educativos, en todos los grupos étnicos y culturales y en diferentes ámbitos geográficos. Sin embargo, una variedad de factores contextuales, detallados aquí, son entendidos como factores que incrementan la vulnerabilidad.

Evolución del contexto de la explotación sexual de niñas, niños y adolescentes

Cambios en definir la explotación sexual de niñas, niños y adolescentes

Hasta hace poco nuestro trabajo estaba organizado en cinco áreas temáticas; estas eran:



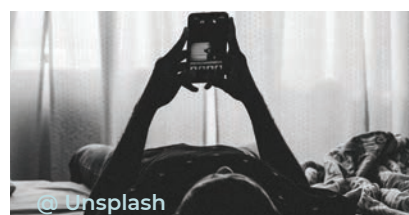
La explotación de niñas, niños y adolescentes en /a través de la prostitución.⁵

1.



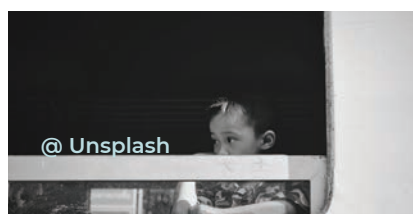
La venta y trata de niñas, niños y adolescentes con fines sexuales.⁶

2.



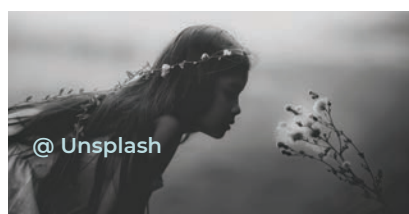
La explotación sexual en línea de niñas, niños y adolescentes.⁷

3.



La explotación sexual de niñas, niños y adolescentes en contextos de viajes y turismo.⁸

4.



Algunas formas de matrimonio infantil, precoz o forzado.⁹

5.

Ninguna de estas manifestaciones o formas está aislada, pues suelen estar cada vez más interconectadas, consecuencia de la mayor movilidad de las personas a nivel global, la tecnología digital en constante evolución y el rápido crecimiento del acceso a las comunicaciones. Durante los últimos años, las fronteras entre los diferentes contextos y formas de explotación sexual son cada vez menos visibles y es muy común que las niñas, niños y adolescentes sean victimizados de varias maneras.

Desdibujando las fronteras entre nuestro mundo en Internet y fuera de él

Nuestras vidas actualmente se desarrollan continuamente entre dominios presenciales y en línea. Por lo tanto, hay un aumento de NNA que viven conectados a un mundo digital donde las distinciones entre Internet y fuera de él no representan espacios sociales separados.¹⁰ Esto es una verdad que afecta a la explotación y abuso sexual de las niñas, niños y adolescentes. La violencia sexual que observamos en imágenes y vídeos en línea son de hecho la evidencia digital de la violencia sexual que sufren los NNA en línea, pues equivalen a 'registros de la escena de un crimen'.

Si no tomamos las acciones adecuadas, cada vez más NNA serán vulnerables a daños a través de la tecnología de la información y la comunicación. Los rápidos avances proporcionan las herramientas para que el abuso sexual infantil "presencial" sea grabado y compartido, aportando un elemento de intercambio que encaja en la definición de explotación. Dicho esto, el abuso y la explotación sexual de niñas, niños y adolescentes son realidades cada vez más interconectadas.

El amplio calado de Internet y el creciente uso de los dispositivos móviles han aumentado las oportunidades para que los delincuentes puedan utilizar la tecnología con el fin de contactar, captar, abusar de NNA y/o mantener conversaciones con otros criminales que estén utilizando estas mismas herramientas, tales como plataformas de mensajes cifrados y redes de intercambio de información, donde se coordinan los crímenes en línea y fuera de ella. Este tipo de herramientas hace que la detención sea más difícil para los cuerpos policiales y de seguridad.^{11,12,13}

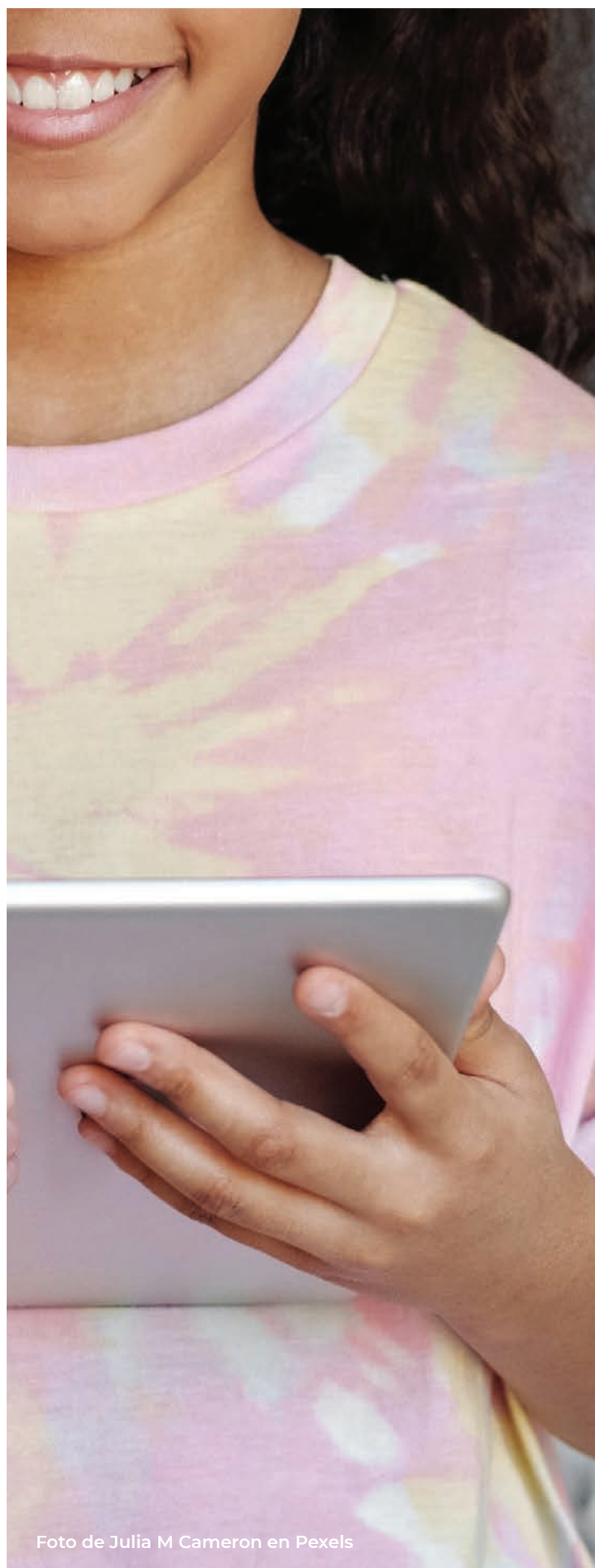


Foto de Julia M Cameron en Pexels

El incremento en el uso de los medios sociales, videojuegos y espacios dedicados a NNA en el ámbito digital crean oportunidades para que los delincuentes que buscan explotarles tengan acceso y puedan acercarse a estos.^{14,15} La investigación indica de manera consistente que los NNA son contactados de manera regular por desconocidos en Internet, algunas fuentes revelan que 1 de cada 5 niños está en riesgo de ser abusado sexualmente en línea.¹⁶

La tecnología está cambiando la naturaleza de la explotación sexual de niñas, niños y adolescentes

Hasta principios de los años 2000, la tecnología tuvo un impacto limitado en la explotación sexual de niñas, niños y adolescentes, pues se reducía a la producción, posesión y distribución en línea de materiales de abuso sexual en línea (MASNNA) /materiales de la explotación sexual de niñas, niños y adolescentes (MESNNA). Sin embargo, los grandes avances en tecnología han ampliado actualmente la noción de la explotación sexual infantil y adolescente, viéndose facilitada por la tecnología al incluir todo un conjunto variado de prácticas en constante evolución, como la transmisión en directo del abuso sexual de niñas y niños,¹⁷ 'online grooming'¹⁸, la extorsión o la coacción sexual en línea.¹⁹ El volumen total de MASNNA/MESNNA circulando en línea también sigue creciendo a una velocidad sin precedentes.²⁰ Como indicador de la escala disparada de MASNNA en circulación, en 2016 el Centro Nacional para Menores Desaparecidos y Explotados (NCMEC) - que recibe todas las denuncias sobre las imágenes de abuso sexual de niñas, niños y adolescentes en los EE. UU. - recibió 8,2 millones de denuncias en 2016. En 2020 ese número creció a una cifra abrumadora: 21,7 millones.²¹

Además, la época digital contiene ciertas complicaciones en las nociones de privacidad y sexualidad que también están cambiando, en particular entre niños, niñas y adolescentes.^{22,23} Los cuerpos de seguridad están informando cada vez más que una proporción creciente de MASNNA/MESNNA está compuesta de contenido sexual 'autogenerado'.²⁴ Estas imágenes pueden ser el resultado del proceso de captación, por el que un adulto se gana la confianza de una niña, niño o adolescente en línea y luego les convence a grabar actos sexuales. Estos jóvenes engañados son a veces obligados a producir y compartir contenido sin cesar en un proceso conocido como la "extorsión sexual". Sin embargo, en muchos de los casos la gente joven suele hacerlo y comparten imágenes de manera consentida con individuos de mismo perfil (p. ej. contenido sexual generado por el usuario o el envío de mensajes sexuales). Este tipo de contenido posiblemente no tengan repercusiones negativas de manera inmediata, pero más adelante pueden acabar siendo adquirido por agresores al estar circulando en la web.^{25,26}

De manera similar, las innovaciones tecnológicas presentan nuevas maneras para que los delincuentes puedan explotar a los NNA.²⁷ El informe de NetClean de 2019 destaca que las tecnologías emergentes pueden ser usadas en la explotación sexual de niñas, niños y adolescentes. El uso creciente del almacenamiento en la nube y la existencia de redes de par a par (P2P), así como la tecnología de codificación/criptación y la inteligencia artificial, están citados como medios para la explotación.²⁸ Los delincuentes evitan cada vez más compartir MASNNA directamente y prefieren compartir enlaces a espacios en línea donde los materiales puedan ser de fácil acceso, lo que dificulta encontrar y condenar a los agresores.²⁹ La codificación está considerada como un gran problema por las autoridades de seguridad, no solo en lo relativo a la detección e investigación de casos de MASNNA si no también dado al anonimato de los delincuentes.³⁰

Los agresores sexuales de NNA en viajes y turismo se adaptan a nuevas realidades

El avance frenético de la tecnología también ha tenido un impacto en la explotación sexual de niñas, niños y adolescentes en los contextos de viajes y turismo; un eje central de ECPAT International desde nuestros comienzos hace 30 años. En los últimos años, la retransmisión en directo del abuso sexual de niñas, niños y adolescentes (livestreaming) se ha asentado como

una realidad de fácil acceso, probablemente agravada por las restricciones de movimiento provocadas por el COVID-19 en 2020.³¹ La retransmisión en directo de manera remota puede ser facilitada por miembros de la familia y/o por otros adultos conocidos por la niña, niño o adolescente que también a veces participan en el abuso de forma activa delante de la cámara.³² Las transferencias micro-financieras transfronterizas y las plataformas de comunicación codificadas son herramientas extendidas que facilitan y financian tales delitos.

A pesar de que los delincuentes que cometen crímenes de explotación sexual cuando viajan siguen siendo uno de los perfiles más comunes en este tipo de casos, para reflejar la problemática de una manera más integral se debe poner el foco también en los casos producidos en contextos domésticos e intrarregionales. Sin duda, la reacción internacional a la pandemia del Covid-19 marcada por las restricciones al movimiento a principios de 2020 tuvo un impacto masivo en el sector de los viajes y el turismo.³³ El turismo post-pandemia se ha reactivado con el viaje doméstico, pero cuando se reanude el viaje internacional será necesario que la industria de los viajes y el turismo continúe considerando y manteniendo la protección infantil y adolescente como una prioridad.

En el pasado, el turismo había estado más regulado por los gobiernos, por ejemplo, con registro de hoteles, agencias de viajes y operadores turísticos que pudieron ayudar a prevenir la explotación sexual. Sin embargo, en los últimos años hemos sido testigos de una creciente aparición de servicios turísticos más informales, como estadias en casas particulares y alquileres de largo plazo. El uso indebido de la infraestructura tradicional de viajes y turismo para la ESNNA sigue estando documentado, pero los delincuentes también se han trasladado a ámbitos menos regulados, lo que hace que sus delitos sean más difíciles de detectar. Además, los criminales utilizan indebidamente las plataformas de redes sociales para identificar y captar a los NNA vulnerables, incluso antes de viajar, con la finalidad de reunirse con ellos tanto en sus propios países como en el extranjero.

Hacer voluntariado se ha convertido en una actividad popular entre aquellos que viajan a países en vías desarrollo al permitírseles ayudar a comunidades locales mientras continuando descubriendo nuevos rincones del planeta. A pesar de tener las mejores intenciones, algunas formas del llamado “volunturismo” pueden traer consigo consecuencias negativas, incluyendo determinados riesgos para niñas, niños y adolescentes relacionados con la explotación sexual.³⁴

La explotación de niñas, niños y adolescentes en / a través de la prostitución

ECPAT sostiene que ningún niño puede dar su consentimiento para su propia explotación.

Con el tiempo, se ha reconocido que el uso del término “prostitución infantil” puede dar lugar a interpretaciones erróneas, ya que implica que esta forma de explotación sexual de NNA es simplemente un subtipo de prostitución³⁵ y de manera equivocada también puede sugerir que una niña, niño o adolescente puede potencialmente dar su consentimiento a ser explotado sexualmente.³⁶ ECPAT mantiene que ningún/a niña, niño o adolescente puede jamás consentir su propia explotación, por lo que es crucial tomar acciones que aseguren que la terminología refleje el hecho de que cualquier menor de edad involucrado en prostitución es víctima de explotación sexual.³⁷

De conformidad con el Comité de los Derechos del Niño de las Naciones Unidas y el Protocolo Facultativo de la Convención relativo a la venta de niños, la prostitución infantil y la utilización de niños en la pornografía (OPSC), ECPAT insta a la penalización de cualquier forma de transacción para obtener servicios sexuales de un NNA, incluso cuando el adulto no sepa la edad del niño.

El acto de explotación de un NNA en la prostitución constituye un delito y el (presunto) autor debe ser llevado ante la justicia. Las niñas, niños y adolescentes nunca deben ser criminalizados por su participación en la prostitución. ECPAT trabaja por la responsabilidad de los gobiernos nacionales de revisar la legislación existente para despenalizar cualquier delito que vulnere aún más a los NNA o empuje la explotación a dominios ocultos. Además de los marcos legales, también es necesario abordar las actitudes sociales para que todos los NNA que son explotados en la prostitución sean considerados víctimas, y así estén protegidos del enjuiciamiento y tengan fácil acceso a servicios de apoyo adecuados.

Si bien ECPAT considera fundamentales los intereses, las necesidades y la protección contra la violencia de todos los individuos, no existe una opinión unánime entre todos los miembros de la red de ECPAT en lo relativo a la prostitución de adultos o el trabajo sexual. A pesar de que el enfoque de nuestro trabajo se reduce a las personas de menos de 18 años, también se debe prestar atención al grupo de edad de los adultos jóvenes, aquellos entre 18 y 21 años. Ellos pueden estar incluidos en disposiciones especiales en legislaciones nacionales que detallen que la práctica de la prostitución está permitida a partir de los 18 años, pero se encuentra sujeta a medidas de protección adicionales para prevenir la prostitución forzada y / o la trata de personas.

La explotación de niñas, niños y adolescentes en la prostitución muchas veces opera en los márgenes de la prostitución de adultos, incluso en entornos de prostitución basados en establecimientos. Los NNA fueron, y siguen siendo explotados sexualmente en prostíbulos, así como en centros de masaje, discotecas, cafés, clubs y bares. La explotación que sucede en las calles suele ser menos controlada que en los establecimientos y esto aumenta la vulnerabilidad de aquellos NNA que viven en situación de calle, los cuales a veces se encuentran con opciones limitadas para cubrir sus necesidades básicas, tales como alimento, ropa o refugio y, por tanto, caen víctimas de la explotación sexual.³⁸

Sin embargo, a igual que en otras áreas, la rápida y amplia disponibilidad de Internet y las tecnologías de información y comunicación han alterado dramáticamente los medios más antiguos del trabajo sexual, incluso la prostitución. Mientras los escenarios mencionados anteriormente persisten como escenarios donde la explotación de menores de prostitución ocurre, la visibilidad de NNA en estos escenarios es en consecuencia reducida, ya que los agresores utilizan Internet, las redes sociales y aplicaciones de citas para identificar a posibles NNA a los que explotar en escenarios privados sin el riesgo de ser identificados acercándose a estos en la calle o en locales.³⁹ La facilitación en línea de la explotación infantil y adolescente en la prostitución puede ser mucho más explícita, con páginas de web diseñadas para anunciar la prostitución y servicios de acompañantes (como 'Backpage' cerrada en 2018), promocionando anuncios de servicios sexuales realizados por menores de edad.⁴⁰



Foto de Akhila Katuri en Unsplash

Contexto Socioeconómico y Político

El gran impacto del COVID-19 en la ESNNA y los esfuerzos por darle respuesta

Existe un desajuste crítico entre los recursos necesarios para combatir la explotación de las niñas, niños y adolescentes y las inversiones hechas a nivel nacional y global. Es obvio que el impacto económico del COVID-19 ha complicado más aún esta tendencia de por sí preocupante, pues generó nuevas dificultades en las economías marcadas por la reducción de impuestos gubernamentales y otros ingresos y el desvío de presupuestos llamados a responder al impacto sanitario por COVID-19. Incluso antes de que empezara la pandemia a principios de 2020, el coste económico de la violencia contra niñas, niños y adolescentes en todas sus formas fue estimado entre 2-5% del PIB.⁴¹ Al mismo tiempo, las inversiones globales en combatir la violencia contra NNA permanecieron muy bajas. Mientras un alentador 80% de países tienen planes de acción y políticas nacionales establecidas para hacer frente a este tipo de violencia, solo un quinto ha subvencionado integralmente estos planes.

La discrepancia mencionada en el párrafo anterior entre el coste total de la violencia contra NNA en el PIB y la falta de inversiones y recursos suficientes hace necesaria y pertinente una llamada a la acción para cambiar esta situación.

Durante 2020, mientras países de todo el mundo respondieron a la crisis del COVID-19 con medidas de confinamiento y restricciones de movimiento, quedó claro que también hubo un impacto en la explotación sexual de niñas, niños y adolescentes. Se estima que aproximadamente un 90% de alumnos de todo el mundo han sido, y siguen siendo, afectados por el cierre de las escuelas, lo que se traduce en estar desconectados de un punto de entrada esencial para la prevención y respuestas a la violencia.⁴² Nuevos riesgos emergieron cuando los NNA y los delincuentes fueron obligados a quedarse en casa, lugares donde muchos casos de ESNNA ocurren. Es notorio destacar el aumento observado en llamadas a líneas de asistencia⁴³, ya que los jóvenes empezaron a pasar más tiempo en ambientes digitales (aunque esto indica un incremento en la denuncia del problema, no necesariamente se traduce en un incremento de casos de explotación). En paralelo, también se detectó un aumento de delincuentes compartiendo materiales de abuso sexual infantil y adolescente durante los periodos de confinamiento.⁴⁴

Quizás de manera contradictoria, la policía inicialmente informó a la INTERPOL sobre la disminución en los registros de denuncias de abuso y explotación sexual de NNA, probablemente debido a: 1) las escasas oportunidades de aquellos que cohabitan con sus agresores para denunciar, y a que 2) los mecanismos más usuales de protección estaban limitados en seguimiento e investigación. Los miembros de ECPAT informaron de limitaciones similares, afectando a su capacidad de responder y proporcionar apoyo a los NNA o a investigaciones.⁴⁵ Las medidas de confinamiento han obligado a los NNA a quedarse en casa, a veces con sus agresores, y a no poder asistir a escuelas, centros de atención y obtener servicios que les pudiesen proteger. Por otro lado, los trabajadores dedicados a combatir la ESNNA se enfrentaron a un acceso limitado a NNA con necesidades, a menos recursos disponibles y menor capacidad de acción, así como a una mayor restricción al movimiento y los viajes.

A medida que más evidencias surjan de este período pandémico, se espera demostrar de manera más sólida la alta vulnerabilidad de los NNA a la explotación sexual, incluyendo los casos en línea y fuera de ella. La evidencia actual sugiere que este es el escenario que se está produciendo, afirmación basada en el aumento de la circulación de contenidos de corte sexual autogenerados⁴⁶ registrados por los cuerpos de seguridad.

Los NNA marginados y “en movimiento” corren un gran riesgo

Cualquier NNA está en riesgo de explotación sexual y de trata, pero los niños/as que se enfrentan a mayor peligro suelen encontrarse bajo situaciones de vulnerabilidad o marginales. La vulnerabilidad de los NNA está sujeta a capas de discriminación interseccional sistémica y social a razón de género, sexualidad, raza, etnia, estatus socioeconómico e incluso la división urbano-rural. Los NNA que enfrentan discriminación, rechazo social o acceso limitado a la inversión social, infraestructura y sistemas de apoyo son particularmente vulnerables. Esto incluye a NNA que viven en hogares de acogida (p. ej. un orfanato, cuidado temporal o alguna forma de cuidado residencial); ‘niños/as en movimiento’⁴⁷ – particularmente si no van acompañados de adultos; niños/as en situaciones de conflicto; niños/as en situaciones de pobreza o estatus socioeconómico bajo; niños/as pertenecientes a minorías étnicas y niños/as transgénero⁴⁸).

Según el informe de 2020 de la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (ONUDD)⁴⁹, la trata con fines de explotación sexual permanece como la forma más detectada de la trata de humanos. El anterior Relator Especial de la ONU sobre la venta y la explotación sexual de niñas, niños y adolescentes enfatiza que es parte de un proceso que probable resulte en la explotación a través de la prostitución, la producción de materiales de abuso sexual de niñas, niños y adolescentes, y que se puede dar conjuntamente con la explotación laboral, esclavitud doméstica, trabajo forzado o matrimonio infantil.⁵⁰ Además, la tecnología digital e Internet se emplea cada vez más como parte de la trata y venta de los NNA para la explotación sexual.

Sin embargo, más allá de los factores que incrementan la vulnerabilidad de los NNA, hallamos ‘la demanda’ de estos delitos. El discurso sobre la protección infantil se limita a enfocar los factores de vulnerabilidad que resultaron en que el NNA fuera vendido para la explotación sexual, sin prestar la atención necesaria a los perfiles complejos y sutiles de los agresores que generan la demanda.⁵¹ Este aspecto también debe ser de importante atención.

Convenciones sociales y normas de género que influyen en la explotación sexual de niñas, niños y adolescentes

Las actitudes sociales generales, así como las de las autoridades y los proveedores de asistencia social, pueden entender erróneamente la participación activa de la niña o niño en su propia explotación sexual como una muestra de consentimiento o complicidad. Las niñas y niños pueden adoptar internamente la supuesta responsabilidad y por lo tanto no considerarse víctimas. Esta situación limita la posibilidad de buscar ayuda e incluso puede significar que las autoridades y proveedores de asistencia social no brinden ayuda si intentaran hacerlo. En el peor de los casos, los NNA pueden incluso ser penalizados cuando las leyes fallan en protegerlos específicamente de ser procesados por prostitución.⁵²

En cuanto al género, se espera a grandes rasgos que los niños sean duros y dominantes mientras que las niñas sean sumisas y protejan su ‘pureza’ y virginidad. La existencia de tabúes a la hora de hablar de sexo y sexualidad en muchos contextos limitan las oportunidades de crear conciencia sobre lo que les sucede a las víctimas y, además, restringen las oportunidades para poder crear estrategias protectoras. Algunas leyes y estigmas deben ser enfrentados para prevenir y dar respuesta a la explotación sexual de niñas, niños y adolescentes de manera eficaz.

Las normas de género en muchos países limitan al acceso de mujeres y niñas a los recursos clave, provocando desigualdad de género en el hogar, escuela y trabajo. Mientras en 1995 la Declaración de Pekín intentó comprometer al mundo a alcanzar la igualdad de género, aún queda mucho camino por hacer. Las mujeres y niñas permanecen más vulnerables a la pobreza, con 330 millones de mujeres y niñas sobreviviendo con menos de 1,90 dólar americano al día, lo que supone 4,4 millones más que los hombres.⁵³ Las niñas se enfrentan a barreras inquebrantables en la educación, pues 15 millones de niñas nunca tendrán la oportunidad de

aprender a leer o escribir en la escuela primaria.⁵⁴ Estos factores incrementan seriamente la vulnerabilidad de las niñas a participar en la prostitución ya que simplemente se reducen todas las demás opciones de las niñas.

Además, puntos de vista tradicionales y patriarcales sobre la virginidad de las niñas también agravan su vulnerabilidad a la explotación en prostitución, con hombres que pagan precios altos para explotar a niñas que son vírgenes en estos contextos.^{55,56} Por ejemplo, esta práctica sigue siendo un problema en Camboya,⁵⁷ donde se sabe que hay hombres que viajan al país para explotar a niñas en el 'comercio de vírgenes' bajo la creencia de que tener sexo con una niña que es virgen aumentará su virilidad.⁵⁸

En los últimos años, se ha aumentado el conocimiento global sobre cómo la explotación sexual afecta a hombres.⁵⁹ Mientras aún siguen faltando datos en general, esto se agrava cuando nos referimos a los niños y adolescentes varones de manera concreta.

Si bien es cierto que muchos factores de vulnerabilidad para la explotación y abuso sexual son comunes para todos los géneros, el acceso a ayudas y servicios por parte de estos niños y adolescentes varones resulta sin duda condicionado por las normas de género, limitando su comportamiento y capacidad de buscar ayuda y de recibir servicios de atención.⁶⁰

Las normas de género informan sobre el desarrollo de políticas, prácticas, apoyo y metodologías de investigación que no abarcan lo suficientemente o excluyen a los niños y adolescentes varones, así como a todos aquellos que no se identifican bajo patrones sexuales más convencionales. Mientras el impacto de la explotación sexual en las niñas es de alguna manera mejor entendida e investigada, la evidencia disponible de niños y adolescentes varones sugiere que, en ciertos contextos, estos son afectados de igual o peor manera.⁶¹

Recursos y financiación dirigidos a poner fin a la explotación sexual de niñas, niños y adolescentes

El impacto del COVID-19 en el panorama de subvenciones ha sido significativo, generando ciertas dudas para los próximos años. Sin embargo, incluso antes de la pandemia ya observábamos cambios en las prioridades de financiación de donantes. La educación ha permanecido como una constante, pero en los últimos años los filántropos y personas influyentes han estado defendiendo la financiación para el cambio climático, que incluye a la tecnología limpia y el desarrollo de habilidades. Una gran parte de esto ha surgido como respuesta a la demanda pública y a un incremento en la gobernanza global por dirigirse hacia la reducción de la pobreza. El fondo de financiación de donantes para poner fin a la explotación sexual de niñas, niños y adolescentes ha ido disminuyendo gradualmente, ya que las prioridades han cambiado y/o los fondos han sido asignados a soluciones y provisión de servicios en ámbitos comunitarios sin abordar los problemas a nivel global. Algunas de las mayores fundaciones han revisado su estrategia de crear subvenciones y ya no incluyen áreas de prioridad enfocadas en el género ni en los NNA.

La pandemia global ha complicado los problemas relacionados con la prevención y eliminación exitosa de la explotación y abuso sexual de niños, niñas y adolescentes. En el último año, mientras los países luchaban contra la pandemia, hemos observado grandes esfuerzos unificadores por los gobiernos, el sector privado y la filantropía hacia la salud (en cuanto a tecnología e investigación), la distribución directa de servicios y la educación. Aunque no se puede negar que es importante gastar en estos sectores, hay temores de que existan otros problemas sociales que ya no serán prioridad, tales como enfrentarse a la violencia sexual que afecta a niñas, niños y adolescentes.⁶²

Aunque se pueden establecer correlaciones directas con la reducción de las asignaciones de ayuda y la eliminación de prioridades en la financiación para combatir la explotación sexual de NNA, se asume ampliamente que una menor ayuda general se traduciría en menos fondos e inversiones.

ECPAT seguirá monitorizando este contexto en constante evolución y ha considerado estos hallazgos en el desarrollo del nuevo marco estratégico, para poder mantenerse ágil en este panorama cambiante y que, en colaboración con nuestros miembros y socios de todo el mundo, podamos continuar avanzando para poner fin a la explotación sexual de las niñas, niños y adolescentes, en línea con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).



Foto de Fuzail Ahmad from Pexels

Metas Y Objetivos Estratégicos Para 2021-2025

Diagrama sobre la Teoría del Cambio

(actualizado a 5 de julio de 2021)



Midiendo nuestro impacto colectivo y la acción global para poner fin a la explotación sexual de niñas, niños y adolescentes

ECPAT monitorizará el progreso gracias al desarrollo de un marco transparente sobre el que los países sepan qué hacer o tener en cuenta para responder de una manera más eficaz a la explotación sexual de las niñas, niños y adolescentes. Este marco incluye nuestros metas y objetivos estratégicos, así como un conjunto de indicadores de influencia para medir el progreso, los cuales han de ser acordados colectivamente por la red de ECPAT.

Este marco forma la base de nuestra acción global para poner fin a la explotación sexual de las niñas, niños y adolescentes. Una parte importante de nuestro impacto será la creación de estándares y el desarrollo de planes de acción nacionales que reflejen tanto el contexto nacional como las prioridades actuales. La influencia de ECPAT estará basada en evidencias y diseñada en colaboración con nuestra red para que se pueda medir a nivel nacional y contribuir de manera estratégica a la agenda colectiva y global de ECPAT. Nuestro nuevo abordaje de influencia colectiva guiará nuestra investigación, comunicaciones, trabajo programado, refuerzos de la red y prioridades para elevar fondos. Por lo tanto, medir el impacto colectivo será el centro de este periodo estratégico.



Foto de Robert Collins en Unsplash

Meta Estratégica 1: El cambio sistémico

ECPAT trabajará para lograr el Cambio Sistémico, implementando los cuatro siguientes objetivos:

Objetivo 1: Aumento en la adopción e implementación de políticas integrales, marcos jurídicos y prácticas que aborden la ESNNA, incluyendo sus nuevas manifestaciones

Los marcos jurídicos, regulatorios y de políticas proporcionan la base esencial sobre la que actuar contra la explotación sexual de NNA, pero se necesitan respuestas legislativas y políticas específicas. El resultado final de este objetivo es asegurar que los contextos nacionales donde todas las normas, regulaciones y políticas sean implementados para poder prevenir y criminalizar de manera adecuada los diferentes tipos de explotación sexual infantil y adolescente.

Llevaremos a cabo acciones de investigación y programáticas que sean concretas, útiles y orientadas a los resultados para conseguir los marcos legales, de política y de práctica deseados. Lideraremos el cambio con aquellos responsables de la toma de decisiones, como miembros de diferentes parlamentos, organismos intergubernamentales, los cuerpos y fuerzas de seguridad y el sector privado, para mejorar leyes y políticas y armonizarlas ante los estándares internacionales. Analizaremos los marcos legales nacionales sobre la explotación sexual de niñas, niños y adolescentes utilizando las listas de verificación de ECPAT, incluyendo la desarrollada para el sector de viajes y turismo, y promoveremos el uso de la terminología correcta de las Orientaciones Terminológicas de Luxemburgo en leyes, políticas y en los medios de comunicación. Los programas existentes en ECPAT mejorarán la capacidad de profesionales en asuntos legales para ayudar y representar a los NNA víctimas de la explotación sexual y poder enjuiciar estos crímenes. Como parte de nuestra acción global, ECPAT también animará e involucrará a los ciudadanos en la petición de mejores políticas y marcos regulatorios.

Medidas de éxito e indicadores:

El progreso e impacto de este objetivo se medirá con indicadores para los cambios jurídicos y de política nacionales, regionales e internacionales, y a través de sistemas y regulaciones relacionadas con la explotación sexual de niñas, niños y adolescentes.

a.

Número de países que desarrollen nuevas leyes o políticas, o refuercen las existentes sobre la explotación sexual de niñas, niños y adolescentes.

b.

Número de países que desarrollen nuevas estrategias nacionales de protección infantil/ adolescente que aborden adecuadamente la explotación sexual de NNA o refuercen las existentes (p. ej. Plan de Acción Nacional, Mecanismo Nacional de Derivación, entre otros).

c.

Número de países para los que se menciona la explotación sexual de NNA en las observaciones finales pertinentes (CRC / OPSC / ACERWC) o en Examen Periódico Universal (EPU).

Objetivo 2: Aumento de las capacidades de los cuerpos policiales y de los legisladores para la investigación, criminalización y prevención de la ESNNA

En general, en muchos países donde las leyes están adoptadas, las capacidades de los cuerpos policiales y de seguridad, sus recursos, posibilidad de seguimiento, corrupción interna, conocimiento de la problemática, servicios y leyes, así como el acceso a la justicia, pueden significar un problema. Además, mecanismos nacionales de seguridad deben tener la capacidad para investigar y penalizar a los agresores. Denunciar estos delitos solo brindará los resultados deseados a las niñas y niños que han experimentado explotación sexual cuando los mecanismos sean capaces de dar respuesta y tengan los recursos apropiados. ECPAT defenderá esto y apoyará el diseño y desarrollo de actividades de capacitación para los mecanismos en los que los cuerpos policiales y de seguridad estén involucrados.

Investigaremos sistemas y respuestas eficaces para los cuerpos y fuerzas de seguridad y promoveremos en todo el mundo aquello que sepamos que funciona. Además de los enfoques en la respuesta, también nos centraremos en la aplicación de la ley que garantice la protección, que resulten proactivos y se centren en los derechos del niño. Haremos uso de nuestra presencia en más de 100 países para facilitar colaboraciones entre varios de ellos, particularmente entre los países de origen de los agresores. Nos centraremos también en aquellos menores que son víctimas de explotación sexual por elementos relacionados con la disparidad económica, como la explotación sexual de las niñas, niños y adolescentes en el sector de viajes y turismo y la retransmisión de ESNNA en directo.

Medidas de éxito e indicadores:

Se medirá la capacidad mejorada de los organismos encargados de hacer cumplir la ley a nivel nacional e internacional para priorizar e intervenir eficazmente contra la explotación sexual de NNA a fin de determinar el progreso y el impacto de la red ECPAT.

a.

Número de países con cuerpos de seguridad y otros actores relevantes, como abogados y jueces, que cuenten con experiencia concreta en abordar la ESNNA.

b.

Número de países con bases de datos nacionales eficaces conectadas a la base de datos de INTERPOL (ICSE).

c.

Número de acciones colectivas intersectoriales y transnacionales contra ESNNA desarrolladas por los cuerpos y fuerzas de seguridad y otras partes interesadas, incluyendo la sociedad civil.

Objetivo 3: Incremento en la regulación, compromiso financiero y acciones del sector privado para la protección de NNA

Hacer partícipe al sector privado es parte de las respuestas de varios participantes de ECPAT, involucrar no solo a empresas, sino también a organismos intergubernamentales, gobiernos, comunidades locales y a los propios NNA para crear ambientes protectores e integrales para con las niñas, niños y adolescentes. Sobre la base de nuestro progreso en el sector de viajes y turismo, abogaremos por establecer normas vinculantes de derechos humanos en múltiples industrias del sector privado para poder abordar los derechos del niño específicamente y medidas para su protección, incluso en el contexto del desarrollo sostenible.

Promoveremos la implementación de códigos de conducta (códigos nacionales y el Código⁶³; The Code en inglés) y mecanismos preventivos específicos de las diferentes industrias para la autorregulación, así como el cumplimiento de mandatos establecidos por el gobierno y otros organismos reguladores, como autoridades de turismo, asociaciones comerciales, cámaras de comercio y organismos reguladores nacionales para plataformas de comunicación en línea y proveedores de servicios de Internet. Nuestro compromiso con el sector privado también implicará asegurar que los empleados de todos los sectores relevantes estén capacitados para prevenir y responder ante casos sospechosos de explotación sexual de niñas, niños y adolescentes, y que los usuarios de las redes sociales y el público en general estén informados sobre el uso de la terminología correcta relativa a la ESNNA.

Medidas de éxito e indicadores:

El progreso e impacto de este objetivo se medirá con indicadores para mejorar las intervenciones y políticas del sector privado y mejorar la capacidad para eliminar la explotación sexual de los niños en y a través de sus instituciones.

a.

Número de empresas que se adhieren como miembros del Código y/o a códigos de conducta nacionales para la protección de NNA en el contexto de viaje y turismo

b.

Las acciones, leyes y regulaciones tomadas hacia el sector privado adoptadas por los gobiernos nacionales (y los mecanismos regionales donde corresponda) para abordar la explotación sexual de niñas, niños y adolescentes.

c.

Número de medidas de protección y prevención contra la ESNNA adoptadas o implementadas por asociaciones nacionales, regionales e internacionales de industrias específicas del sector privado.

Objetivo 4: Mayor acceso a sistemas y servicios de protección y atención de calidad, adecuados y eficaces para NNA en riesgo y supervivientes de la ESNNA

Además de los sistemas y marcos basados en la prevención, los sistemas de protección basados en respuestas, así como todas las políticas y sistemas de salvaguarda, deben ser abordados y asumidos por los gobiernos nacionales y locales. ECPAT, a través de sus miembros que trabajen a nivel local y nacional, contribuirá a reforzar los sistemas de bienestar de los países gracias a proporcionar formación, ayuda y otras capacitaciones sobre las mejores respuestas posibles en la práctica a la ESNNA. Si bien nos enfocaremos en servicios especializados, estas habilidades y conocimientos deben ser popularizados a través de todas las áreas de servicios de primera línea, incluyendo a aquellos que trabajen en la comunidad o escuela, cerca de lugares donde los NNA puedan tener acceso a ellos.

Llevaremos a cabo investigación innovadora, aumentando la evidencia existente y recopilando éxitos globales para informar sobre los mejores programas de formación e iniciativas posibles para los trabajadores sociales y aquellos que proporcionen servicios de primera línea. Una parte esencial de los esfuerzos en esta área será la de valorar el conocimiento, actitudes y prácticas relacionadas con el abordaje de la ESNNA entre los trabajadores de primera línea para llevar a cabo la capacitación e instrucción de estos y de asistentes sociales. Guiaremos y gestionaremos programas modelo durante periodos limitados para popularizar las mejores prácticas antes de que se proporcionen los programas a los gobiernos nacionales (p. ej. modelo de Casas de la Infancia; Child Advocacy Centers en inglés). Interactuaremos con personas que han sido víctimas de la explotación sexual cuando eran niños/as para: 1) configurar los servicios de apoyo y respuesta basados en sus necesidades en lugar de los recursos, y 2) promover y apoyar la provisión de tales servicios.

Medidas de éxito e indicadores:

Una mayor disponibilidad, calidad e idoneidad de los servicios de apoyo (psicológicos, médicos, legales, etc.) a los sobrevivientes y enfoques centrados en las víctimas ayudarán a medir el éxito de este objetivo. ECPAT trabajará para lograr el Cambio Social con la implementación de los dos siguientes objetivos:

a.
Número de países con servicios de ayuda apropiados para los NNA víctimas de ESNNA (p. ej. a través de acercamientos de Centros de la Infancia / Método Barnahus)

b.
Número de países que brinden formación e información basada en evidencias para que los proveedores de servicios apoyen a los NNA víctimas de la ESNNA y a aquellos en riesgo de sufrirla.

c.
Número de países cuyos sistemas judiciales y de apoyo tengan un enfoque centrado en las niños, niñas y adolescentes víctimas.

Meta Estratégica 2: El cambio social

ECPAT trabajará para lograr el Cambio Social con la implementación de los dos siguientes objetivos: La

Objetivo 5: Mayor sensibilización, búsqueda de ayuda y libertad ante el estigma y humillación de la ESNNA entre NNA, supervivientes, cuidadores y comunidades vulnerables a través del uso de educación preventiva e información pública

participación de las niñas, niños y adolescentes dentro de sus círculos de confianza son esenciales para el trabajo preventivo. Además, muchos contextos nacionales tienen comunidades que son particularmente vulnerables a la ESNNA y deberían estar especialmente involucradas, como las comunidades indígenas y/o marginadas, migrantes y refugiados. Si bien este compromiso basado en la prevención debería ser responsabilidad de los gobiernos a través de los sistemas existentes, como el plan de estudios escolar o el bienestar social, los proyectos modelo ayudan a llenar los vacíos, estimular la acción e integrar intervenciones.

Por lo tanto, ECPAT se enfocará en defender y apoyar el diseño e implementación de la educación y formación preventiva de calidad, con un lenguaje simple y basado en la evidencia, y así alcanzar a una amplia variedad de público, pero en particular a los NNA, cuidadores y comunidades vulnerables. Esto incluye investigar, promover y apoyar enfoques para difundir la educación sexual y la salud reproductiva inclusiva y apropiada para cada edad del niño, promover la búsqueda de ayuda entre los NNA y las comunidades vulnerables sobre las preocupaciones, los riesgos y las vulnerabilidades relacionados con la explotación sexual de NNA, e interactuar con los sobrevivientes para comprender cómo mejorar la educación preventiva e implementar sus recomendaciones. Colaboraremos con los gobiernos y otros actores para abordar los factores que conocemos a partir de nuestras investigaciones y que aumentan la vulnerabilidad a la ESNNA, como la disparidad y dificultad económica, a las que los grupos vulnerables son particularmente propensos. También apoyaremos el trabajo para reducir la demanda de ESNNA (por ejemplo, a través de la intervención y rehabilitación de criminales) y promoveremos el establecimiento y la mejora de la calidad de los mecanismos de denuncia, tales como las líneas telefónicas directas y de asistencia.

Medidas de éxito e indicadores:

Aumento de la sensibilización del público general y reducción del estigma relacionado con la búsqueda de ayuda y los problemas relativos a la ESNNA, así como la desmitificación del sexo y la sexualidad para prevenir la humillación, estigmatización y tabú constituirán las medidas principales con las que buscar el éxito en este objetivo.

a.

Número de países con iniciativas de educación preventiva con enfoque en los NNA y las comunidades vulnerables

b.

Número de países con educación sexual o de salud reproductiva obligatoria y programas escolares y formación sobre la ESNNA

c.

Campañas informativas públicas sobre sexo y sexualidad enfocadas en impulsar la búsqueda de ayuda y la eliminación de humillación, estigma y tabú.

Objetivo 6: Mayor visibilidad pública y conciencia del problema a través de la recopilación y promoción de datos representativos a nivel nacional

La disponibilidad de evidencias fiables para informar sobre la prevención y actividades de respuesta hace más visible el problema y los vacíos más obvios, ambos necesarios para poner fin a la explotación sexual de las niñas, niños y adolescentes. El enfoque de ECPAT es promover que los gobiernos asuman la propiedad y la responsabilidad de la urgente necesidad de datos, aunque la recopilación de pruebas suele ser un vacío que llena la sociedad civil. Por lo tanto, recopilaremos evidencia en proyectos ilustrativos para estimular y configurar acciones para que luego puedan ser asumidas por los propios gobiernos.

Durante este periodo del marco estratégico, nos centraremos en optimizar nuestra recopilación de evidencias gracias al diseño de metodologías de investigación prácticas y herramientas de medición con las que comprender mejor la explotación sexual de las niñas, niños y adolescentes. Además, coordinaremos proyectos de investigación que sirvan como ejemplos / modelos y diseñaremos y ofreceremos guías basadas en evidencias para facilitar investigaciones de mejor calidad, como pautas éticas, por ejemplo. Nos mantendremos al tanto de manifestaciones de la ESNNA en continuo cambio gracias a investigaciones usadas para dirigir y respaldar nuestra capacidad de influencia (en temas como, por ejemplo, retransmisiones en vivo, dimensiones de género o disparidad económica entre delincuentes y víctimas) y trabajaremos con iniciativas de investigación a gran escala existentes y de relevancia para asegurar que se integran los indicadores de la explotación sexual de niñas, niños y adolescentes.

Medidas de éxito e indicadores:

El progreso y el impacto en este objetivo se medirán con indicadores de disponibilidad de datos e información que los gobiernos hagan públicos sobre la ESNNA.

a.

Conjuntos de datos nacionales sobre la explotación sexual de niñas, niños y adolescentes publicados por gobiernos y que incluyan información sobre casos denunciados y criminalizados por ESNNA.

b.

Conjuntos de datos nacionales publicados por gobiernos que proporcionen información sobre la ESNNA y estén desglosados por género, edad, ubicación y tipos de abuso. Datos que hayan sido recopilados y se hayan hecho públicos.

c.

Campañas de información pública basadas en evidencias sobre el alcance del problema, su prevención y remedio.

Influyendo En El Contexto Que Nos Rodea

El problema complejo y en constante evolución que supone la explotación sexual de niñas, niños y adolescentes necesita una confrontación directa por parte de la sociedad en conjunto y de los esfuerzos colectivos de todos los actores relevantes del sector para así lograr un cambio sistémico y social positivo. Para ECPAT, esto significa poner en práctica una investigación relevante, incidencia persuasiva, hacer campañas conjuntas, atraer socios, desarrollar comunicaciones más fuertes y amplificar las voces y puntos de vista de las niñas, niños y adolescentes para influir a gobiernos, organismos intergubernamentales, el sector privado, la sociedad civil y el público en general, incluyendo a las propias NNA.

Al igual que la problemática de la ESNNA, el entorno que nos rodea también ha evolucionado rápidamente durante las tres décadas de nuestra existencia. Nos esforzamos por rastrear este panorama y mejorar nuestra efectividad continuamente para abordar su naturaleza cambiante. Gracias a esfuerzos en el uso de estrategias de influencia con los que provocar cambios en las causas estructurales de la pobreza e injusticia⁶⁴ y a un conjunto variados de acciones, desde la organización de actividades y eventos públicos como protestas, marchas o iniciativas para el envío masivo de cartas, y la educación en derechos humanos⁶⁵ hemos conseguido ganarnos el apoyo de aquellos encargados de la toma de decisiones y del público más amplio.⁶⁶

Retos y oportunidades

La pandemia del COVID-19 sigue moldeando el mundo de una manera que agrava los retos actuales, cambiando las prioridades de aquellos que toman las decisiones, las empresas y sociedades, creando la necesidad de encontrar nuevas soluciones más resilientes, y generando un ambiente más complejo para desarrollar un trabajo de influencia. Las posibilidades para ejercer incidencia de manera presencial se han visto limitadas.⁶⁷ Además, existe un desafío claro ante el cambio drástico en la formulación de políticas, asignación de recursos y el viraje de la atención pública a asuntos sanitarios, educativos y de reconstrucción económica, alejándose de temas relacionados con los derechos de los niños. Los legisladores y coaliciones de incidencia están ocupados en asuntos nunca antes vistos para poder formular soluciones con rapidez en un contexto cada vez más complicado.⁶⁸ Mientras influir se ha vuelto más difícil y competitivo como resultado de estas complicaciones, sigue habiendo mucho potencial, espacio y expectativas para los actores políticos que generan evidencias, como ECPAT, para poder desarrollar soluciones, establecer diálogos con las partes interesadas y hacer recomendaciones concretas con las que conseguir avanzar hacia delante.

Persisten los desafíos de larga duración para la sociedad civil (India, Líbano, Estados Unidos, Nigeria y otros) el prometedor escenario generado en 2019 se desmoronó a causa de los confinamientos⁶⁹ y las restricciones políticas. La organización de eventos, en concreto de corte comunitario, se ha convertido en un desafío con cierres obligatorios y la amenaza de eventos de superdifusión. Desafortunadamente, esto ha significado que resultara más complejo dar seguimiento al problema, proporcionar respuesta a llamadas de ayuda,⁷⁰ comprometerse con socios y exigir responsabilidad a los organismos que toman las decisiones. Todo mientras los ciudadanos y activistas están obligados a trabajar desde casa, respetar el distanciamiento social,



Foto de Ava Sol en Unsplash

mantener la seguridad, cuidar de sus queridos enfermos, educar a sus hijos también en casa y, de manera continuada, buscar nuevas maneras, remotas y virtuales, para seguir presionando por el cambio.

Según CIVICUS, quien hace seguimiento de espacios cívicos en 196 países, antes de la pandemia solo un tres por ciento de la población global vivía en países donde las libertades civiles principales de asociación, reunión y libertad de expresión eran respetadas ampliamente, aunque fueran esenciales para la salud y vitalidad de la sociedad civil.⁷¹ Esta reducción de espacio de sociedad civil se ha debido al resurgimiento de populismos de extrema derecha, nacionalismos, vigilancia, justicia extrajudicial, o el agravamiento de rupturas sociales relacionados con la religión, raza, etnicidad y otros, todo ello respaldado por un espacio democrática cada vez menor para la rendición de cuentas, el desacuerdo y la evidencia científica.⁷² Algunos de estos cambios están provocando un aumento del llamado “pánico moral” en torno a los derechos del niño y los derechos humanos, incluidos los intentos de frenar o prohibir la educación sexual. Ningún continente ha permanecido indemne en la última década por el crecimiento abrumador de estas ideas, ideologías y el apoyo político que sustenta el retroceso de los derechos humanos y constitucionales fundamentales. Afortunadamente, estas tendencias también han servido para consolidar movimientos sociales con el objetivo de defender y aumentar el acceso de las personas a los derechos, la justicia e igualdad, a través del contexto socioeconómico, como MeToo, Black Lives Matter, School Strike for Climate, Marriage Equality y otros.

La creciente resonancia sociopolítica, el compromiso y la participación del público, desafortunadamente, ha llevado al debilitamiento de la atención pública en una amalgama de ‘causas’ que ahora es más competitiva que nunca.⁷³ Las noticias están presentes 24 horas del día los 365 días del año, generando una sobrecarga de información y una menor capacidad de atención. La manera en que los medios compiten por las audiencias y suscripciones ha contribuido al sensacionalismo y representación de violencia con más frecuencia, posiblemente resultando

en el incremento de insensibilización y apatía.⁷⁴ Los medios de comunicación también están cada vez más tensos con la existencia de canales independientes de diferente calidad y con agendas variadas, contribuyendo a un mayor volumen de noticias falsas y rumores. Con el crecimiento de aplicaciones de mensajería instantánea disponibles gratuitamente como WhatsApp, Signal, Telegram, e incluso Twitter, la distribución de noticias falsas y rumores ha crecido también, causando complicaciones serias relacionadas con la desinformación, justicia popular y una bajada de confianza colectiva.⁷⁵ Todos ellos han aumentado las barreras para ejercer una influencia efectiva. Por otro lado, sin embargo, este escenario también ha ofrecido un excelente nivel de oportunidades para el compromiso, ampliación de voces, creación de nuevas asociaciones y maneras de establecer iniciativas y alianzas prometedoras entre las organizaciones de la sociedad civil y el público interesado.

El compromiso y la colaboración con el público para la acción directa, la presión política, el cambio de normas sociales y el esclarecimiento de temas invisibles han sido posibles gracias al rol y al crecimiento de Internet, las redes sociales y su acceso multitudinario a través de la variada oferta de smartphones baratos. En el ambiente digital, las personas pueden mantenerse informadas sobre asuntos internacionales, expresar solidaridad, encontrar comunidades de activistas, tomar acción directa y tener un papel esencial en aumentar el alcance de las campañas.⁷⁶ Este incremento exponencial en la actividad en línea en las últimas décadas ha resultado en un incremento con rapidez similar en la generación, almacenamiento y uso de datos, que permite a las empresas y a gobiernos seguir a personas y comportamiento para hacer predicciones casi precisas sobre sus relaciones, preferencias, comportamientos futuros y otros muchos aspectos. Mucha de esta información está guardada y recopilada por grandes compañías de redes sociales, como Facebook, para ayudar a los especialistas en marketing a dirigirse a los consumidores de manera inteligente, informada y efectiva.⁷⁷ Si bien abundan las preocupaciones por la privacidad, este crecimiento del marketing en redes sociales ha tenido un gran impacto en la influencia digital. Las tácticas orgánicas, basadas en contenido e historias de la última década, ya no pueden esperar generar el mismo grado de éxito sin la ayuda de pago del marketing basado en algoritmos propio de las redes sociales. Las organizaciones de la sociedad civil ahora no solo necesitan personal dedicado a campañas digitales para ayudar a aumentar su influencia, sino que también requieren presupuestos de marketing digital para impulsar sus campañas y, posteriormente, llegar a las audiencias deseadas.

El crecimiento de las redes sociales también ha resultado en un nuevo tipo de persona de influencia. Las personas de influencia de las redes sociales⁷⁸ son celebridades por derecho propio, los llamados “influencers”. Muchos son jóvenes con un seguimiento masivo en línea y con sus propias áreas de enfoque y presencia que están abiertos a colaboraciones para atraer la atención a asuntos como el empoderamiento de las niñas, la salud mental, poner fin a la violencia, el acoso y otros temas de importancia para sus seguidores.

Las últimas décadas también han observado un aumento importante y alentador en la visibilidad de niñas, niños y jóvenes comprometidos con asuntos que les conciernen. Dirigidos por su convicción, coraje y capacidad de movilizar a otros niños y adultos, hemos visto movimientos sociales y poder de influencia de Malala Yousafzai, Greta Thunberg, Emma Gonzalez, Mari Copeny, Desmond Napoles y muchos otros por todos los rincones del mundo. La participación de niñas, niños y jóvenes, detallada en el artículo 12 de la UNCRC⁷⁹, se ha convertido en una estrategia de enfoque principal para muchos responsables de la sociedad civil comprometidos con los derechos y la protección del niño. Sin duda, los NNA son cada vez más importantes como contribuidores, aliados e incluso líderes en asuntos que les afectan por todo el mundo⁸⁰.

Abordando un nuevo contexto

La sociedad civil y los movimientos sociales están utilizando esta interconexión del mundo recién establecida para su beneficio. Aunque las fisuras sociales se han puesto al frente del discurso social, también hay un nuevo “despertar”⁸¹ con jóvenes y mayores que descubren comunidades globales prósperas que se preocupan por los mismos problemas y que consiguen unirse en contra los problemas sociales que se extienden desde sus propios barrios hasta los rincones más lejanos del mundo. Las formas digitales de influir y organizar están entendidas a maximizar el ‘poder de las personas’ para cambiar los sistemas y sociedades. Las estrategias activas de participación de los simpatizantes⁸² están ayudando a la sociedad civil a guitar a las personas en un camino en el que pasan de ser simples lectores de información a ser parte activa y líderes comunitarios. En este nivel, las organizaciones están aprovechando las voces y las perspectivas de estos líderes, a veces jóvenes y NNA, para poner de relieve soluciones cruciales.⁸³

La colaboración, creación colectiva y construcción de coaliciones entre aliados con diferentes puntos de vista, conocimiento, redes y círculos de influencia no solo están haciendo posible la influencia a múltiples niveles, sino también permite que sean mucho más efectivos en impulsar la conciencia, acción y cambio. En el contexto de la reducción de los espacios de la sociedad civil, la unión a nivel nacional con otras organizaciones puede ayudar a las organizaciones de protección y derechos del niño a abordar con más fuerza los crecientes desafíos sociopolíticos. Las organizaciones con mayor impacto han establecido mecanismos internos y órganos decisorios sólidos que ayudan a compartir conocimientos, recursos y amplificar la información. ECPAT también tuvo sus inicios como una campaña pequeña localizada en el sureste asiático, pero a través de afiliaciones se convirtió en un movimiento global de la sociedad civil, gobernado por la Asamblea Internacional y trabajando contra la explotación sexual de niñas, niños y adolescentes en diferentes geografías, formas y niveles.

El panorama competitivo de los medios sobre la problemática también han brindado espacio para niveles de creatividad, creando poderosas historias e imágenes, ayudando a las organizaciones de la sociedad civil a evitar estadísticas impersonales y contando historias humanas que emocionan, inspiran y empujan a las personas hacia la acción. Incluso a nivel global, las historias e imágenes sobre el trabajo que las organizaciones están haciendo en los países y comunidades tiene el poder de cambiar las leyes, actitudes, comportamientos, valores e inspirar a los ciudadanos a aumentar la presión para que las responsables de la toma de decisiones actúen. Las historias centradas en las personas sirven para que los asuntos se muevan desde la impersonalidad hasta conseguir cierta empatía, pues se revelan elementos de esperanza, resiliencia, evidencia y realidad. En este entorno, sin embargo, los datos también han seguido creciendo en importancia como proveedores de evidencia y contenido necesario para persuadir, poner en valor y proporcionar el equilibrio científico necesario para diferenciarse de las noticias falsas, los rumores y las acciones con carga emocional en todo el espectro político.



Foto de cottonbro en Pexels

Influencia para Generar un Cambio

Ante todo, ECPAT es una red de influencia global. Generamos influencia en una amplia variedad de acciones sistemáticas, incluyendo las acciones de incidencia y el hacer campañas a diferentes niveles desde nuestra Secretaría con miembros para lograr nuestros objetivos estratégicos y contribuir a un cambio social y sistémico positivo y resiliente para con las niñas, niños y adolescentes. El trabajo hecho por todos los miembros de ECPAT se dirige a combatir la explotación sexual infantil y adolescentes, a conseguir un cambio social para los NNA, protegiéndolos y rescatándolos del problema, y a contribuir a la riqueza de nuestra evidencia y a los datos colectivos, todos estos forman una base sólida para el trabajo de influencia de ECPAT. Para que nuestros esfuerzos colectivos sean exitosos, es imprescindible identificar soluciones que reflejen y puedan ser adaptadas a las realidades de contextos locales y nacionales. La estructura única de ECPAT con un soporte global fuertemente arraigado en contextos locales nos permite llegar e influir en aquellos que toman decisiones, socios, medios de comunicación y en el público a nivel nacional, regional y global.

Estrategia subyacente: Abordar la explotación sexual de los NNA en los entornos digitales y fuera de ellos

Los entornos digitales desempeñan un papel cada vez más fundamental en la vida de los NNA. De hecho, las niñas, niños y adolescentes de menos de 18 años representan aproximadamente uno de cada tres usuarios de Internet en todo el mundo, y la atención a las brechas digitales entre países y dentro de ellos sugiere que un número aún mayor de NNA se beneficiarán de las oportunidades que ofrece el mundo digital para aprender, jugar y comunicarse. Al mismo tiempo, existen riesgos claros y fácilmente identificables para los NNA asociados con los entornos digitales, incluido el riesgo a la explotación sexual.

La explotación sexual de niñas, niños y adolescentes que ocurre en y a través de los ambientes digitales está estrechamente ligada a la explotación sexual en el mundo presencial, ambos en términos de manifestación e impacto. Mientras que no existan distinciones importantes, dirigirse a uno sin contar con el otro es cada vez más contra productivo. Para ECPAT, es importante entender y contemplar los vínculos entre la explotación sexual de niñas, niños y adolescentes en ambientes digitales y presenciales. Esto significa abordar las brechas, evidencias disponibles, escuchar a niños y supervivientes de la explotación sexual, influir a la acción, alentar colaboraciones multisectoriales y apoyar a través de nuestra red los marcos de política y protección contra la ESNNA en todos los ambientes, incluyendo los digitales. Todas las formas de explotación sexual de niñas, niños y adolescentes tienen cierto nivel de dimensión en línea y, dado su naturaleza cruzada, respalda todos los esfuerzos de ECPAT para abordar la explotación sexual de niñas, niños y adolescentes, lo cual implica aplicar una perspectiva holística e integral pero sutil de la explotación sexual de niñas, niños y adolescentes en todas sus formas y su implicación a lo largo de los ambientes digitales.

Crear una influencia unida y coordinada como Red de ECPAT

Durante este periodo estratégico, ECPAT invertirá tiempo y recursos en optimizar nuestra red y enfocar nuestro trabajo de influencia colectiva en alcanzar nuestras metas y objetivos estratégicos gracias al monitoreo de los indicadores definidos colectivamente por nuestra red. A través de una representación de red más amplia en foros nacionales e internacionales, una colaboración más fuerte entre los miembros existentes de la red, que nos llevará a identificar nuevos miembros potenciales, y un trabajo conjunto con la Secretaría, integraremos estos indicadores de influencia en toda nuestra red y crearemos conjuntamente esfuerzos para desarrollar un enfoque a diferentes niveles y un impulso coordinado para nuestra agenda colectiva.

Como red global, identificaremos áreas prioritarias nacionales e internacionales dentro de nuestro marco de indicadores de influencia para informar estrategias de influencia específicas, construyendo sobre modelos exitosos dentro de nuestro movimiento. Desarrollaremos mensajes personalizados a todas las partes interesadas para generar el cambio social y sistémico, incluidos los gobiernos, las organizaciones encargadas de hacer cumplir la ley, el sector privado, la sociedad civil, las partes interesadas intergubernamentales, los NNA, los padres y los cuidadores. Perseguiremos estratégicamente nuestras metas y objetivos estratégicos colectivos e impulsaremos el progreso de los indicadores de influencia prioritarios de una manera unida y coordinada.

Nuestro objetivo es aumentar nuestra capacidad para medir y maximizar nuestro impacto colectivo en este período estratégico, y participar en una influencia coordinada y basada en la evidencia para lograr el progreso. Nos comprometemos con los objetivos de incidencia relevantes en sus respectivos países (a través de nuestra representación nacional), a nivel regional y global y cuando estos países estén siendo revisados por los mecanismos de derechos humanos pertinentes (como un esfuerzo conjunto entre los miembros nacionales y la Secretaría de ECPAT).

ECPAT establecerá una sólida capacidad de coordinación y gestión para influir en todo el movimiento, lo que garantizará una capacidad reforzada, una colaboración más sólida dentro de nuestra red, un monitoreo y evaluación eficaz y un apoyo interdisciplinario a medida.

Más allá de nuestra propia red, las redes externas de ECPAT, colaboraciones, asociaciones con diferentes agentes relevantes del sector, además de nuestra iniciativas nacionales y regionales, nos posiciona estratégicamente como el movimiento de sociedad civil más importante para abordar de forma efectiva la explotación sexual de las niñas, niños y adolescentes.



Foto de Cocha Szostak en Unsplash

Identificar soluciones basadas en evidencias

La evidencia es importante para informar sobre la prevención y las actividades de respuesta que verdaderamente atajan la explotación sexual de niños, niñas y adolescentes. Durante las últimas tres décadas de existencia de ECPAT, la cantidad y calidad de las evidencias recopiladas ha crecido y claros avances han sido alcanzados al mejorar los procesos de información y exposición de la ESNNA. En este sentido, nuestros [5 dossieres](#) recientemente publicados resumen las evidencias y tendencias actuales de la explotación sexual de niñas, niños y adolescentes y proporciona una visión general de la realidad actual que rodea la problemática. Sin embargo, estos delitos permanecen en su mayor parte escondidos y desconocidos en muchos contextos de todo el mundo.

Mientras la generación de evidencia es muchas veces un vacío ocupado por la sociedad civil, son los gobiernos los que deberían tener propiedad de los datos necesarios sobre este tema para informar sobre las mejores actividades de prevención y dar respuesta a los niños, niñas y adolescentes en sus jurisdicciones. ECPAT da prioridad a los esfuerzos de investigación para desarrollar y mejorar metodologías de investigación ética y herramientas de medición, y ejecuta proyectos de investigación que sirven como modelos de referencia. Esto nos permite a nosotros y nuestros socios mantenernos actualizados sobre los asuntos emergentes de este problema en constante evolución y a crear soluciones más eficaces y relevantes para abordarlos conjuntamente. ECPAT y otras organizaciones de la sociedad civil pueden por lo tanto enfocarse en generar evidencia para establecer ejemplos, así como estimular y modelar acciones para gobiernos, resultando en intervenciones más eficaces. En el proceso de apoyar a esta iniciativa mejorada, mostramos este problema a través de alianzas y acciones de investigación en nuestra red global, en colaboración con organizaciones con experiencia en la investigación, academia y tecnología.

En este período estratégico, trabajaremos para optimizar y mejorar los indicadores de influencia para medir el progreso en la prevención y respuesta a la explotación sexual de NNA. Más tarde, nos basaremos en nuestro conjunto de evidencias y mejoraremos nuestros mecanismos para hacer que estos datos estén disponibles públicamente. Los datos se recopilan y presentan a nivel nacional para una mejor aplicación práctica por parte de los miembros de ECPAT, pero al usar algunos indicadores básicos de nuestra influencia, podemos entonces combinar y plantear evidencias a escalas regionales, temáticas o globales y conseguir una relevancia amplia, e incluso, global.

La investigación alimenta al motor colectivo de ECPAT con nuevos datos, conocimientos y evidencias para facilitar y aumentar nuestro papel como líder global de conocimiento de la explotación sexual de niñas, niños y adolescentes. En este periodo estratégico, la generación de investigación y evidencia seguirá contribuyendo a la influencia colectiva y al impacto sistemático y consistente de acciones y esfuerzos contra la explotación sexual de las niñas, niños y adolescentes. Amplificar nuestra evidencia y trabajo en esta área incluirá, además de reforzar asociaciones existentes, la colaboración con iniciativas de investigación de gran escala para asegurar que se integren los indicadores de la explotación sexual de las niñas, niños y adolescentes.

Determinar y crear soluciones en colaboración con socios

La explotación sexual de las niñas, niños y adolescentes es un crimen amplio, oculto y complejo que no se puede eliminar de forma independiente, o a través de cualquier acercamiento sencillo. La estrategia de combatir la explotación sexual de niñas, niños y adolescentes necesita respuestas integrales, enfocadas en los NNA, y de asociaciones, alianzas y colaboraciones de amplio espectro y de múltiples sectores. El poder de reunir, influir y crear soluciones conjuntas dentro de tales afiliaciones es una fuerza organizacional clave de ECPAT, dado nuestro rol en iniciativas globales, regionales y nacionales que se aprovechan del poder colectivo y transformativo de gobiernos,

organizaciones, comunidades y NNA para abordar esta violación tan dramática de los derechos del niño. En este periodo estratégico, ampliaremos y consolidaremos nuestras afiliaciones sectoriales existentes y buscaremos y aprovecharemos las oportunidades para vincularnos a nuevas. Esta estrategia también incluye los esfuerzos a nivel nacional de los miembros de ECPAT para fomentar afiliaciones eficaces y establecer soluciones que funcionen para cada contexto.

Nos basaremos en los éxitos resultados de nuestro trabajo con el Comité de los Derechos del Niño de la ONU y con organizaciones claves en el sector que se materializaron en la creación de la Directrices e Informe Explicativo del Protocolo Facultativo de la Convención sobre los Derechos del Niño relativo a la venta de niños, la prostitución infantil y la utilización de niños en la pornografía (OPSC), así como en la creación de un comité global de revisión para la Iniciativa Global de Niños y Adolescentes Varones. Estos resultados ponen de manifiesto nuestros esfuerzos por generar nuevas colaboraciones, incluyendo aquellas surgidas con organizaciones comunitarias y religiosas a nivel estatal, para avanzar en poner fin a la explotación sexual de niñas, niños y adolescentes.

En este período estratégico, aprovecharemos nuestras alianzas para que los gobiernos, las industrias del sector privado y otros actores clave y responsables de la toma de decisiones rindan cuentas y aumenten las inversiones financieras en el espacio de los derechos del niño. A nivel nacional, la participación del sector privado formará parte de nuestras iniciativas para crear ambientes protectores para niñas, niños y adolescentes. El reconocer que muchas veces se olvidan, ignoran o simplemente no se consideran las necesidades de los niños, nos ayudará a tener como objetivo aumentar el conocimiento y la sensibilización sobre asuntos relacionados con la explotación sexual de NNA en el sector privado y las empresas, priorizando los intereses de los NNA. Herramientas como el Código (The Code) para la protección de niñas, niños y adolescentes en el sector de viaje y turismo serán contextualizados y posicionados entre los códigos de conducta e iniciativas nacionales que contribuyen a la implementación de los marcos legales y estándares de protección infantil regulados por el gobierno, los cuales deben ser obligatorio para todos los negocios operando para un determinado país.

Aseguraremos la alineación estratégica y sustantiva entre nuestras estrategias a nivel de país y las internacionales, organizadas en torno a las cuatro áreas prioritarias identificadas en el documento de resumen de la ESNNA-VT para mejorar la participación del sector privado en todos los sectores relevantes:

Sensibilización y formación basadas en evidencias para fomentar el cambio de comportamiento

1.

Prevención integral y sostenible a través de la participación proactiva del sector privado y otros actores relevantes con el objetivo de crear un entorno de protección para los NNA.

2.

Marcos legales sólidos y cuerpos policiales y de seguridad eficaces (un mecanismo en línea basado en indicadores clave de influencia que se desarrollará a través del nuevo sitio web de ECPAT y que servirá para dar seguimiento al proceso).

3.

Acceso a la justicia, protección, atención integral y recuperación adaptada a los NNA y a las normas de género.

4.

En esta fase estratégica, y en especial debido a la pandemia COVID-19, tenemos la necesidad creciente de mantener el asunto de la explotación sexual de niñas, niños y adolescentes en la agenda de los gobiernos, la sociedad civil, el sector privado y la filantropía, ya que la pandemia ha influido en alejar las agendas políticas de la violencia y la explotación sexual de niños, niñas y adolescentes. Estratégicamente convendremos y crearemos esfuerzos de apoyo con socios para mantener el asunto en la agenda de los gobiernos a través de compromisos de ayuda global y/o nacional y asegurar que las asignaciones presupuestarias para el problema sigan presentes en las agendas. Estos esfuerzos también incluirán ampliar nuestras alianzas, colaboraciones y plataformas existentes y futuras, con iniciativas tales como organizar una serie de cumbres en las que debatir posibles soluciones para asegurar los compromisos políticos y financieros de los líderes globales a abordar la violencia de las niñas, niños y adolescentes de manera más amplia y como parte de la reconstrucción de un mundo post COVID-19.

Foto de Anil en Pexels



Amplificar las perspectivas de niñas, niños y adolescentes; La voz del Movimiento

La participación de los niños es un derecho, no una oportunidad.

“Las niñas, niños y adolescentes que son víctimas de la explotación sexual y supervivientes deben ser incluidos de forma voluntaria en el diseño, implementación y evaluación de todas las intervenciones que abordan la explotación sexual de NNA con el objetivo de brindar apoyo, rehabilitación e inclusión social”

- El manifiesto de los supervivientes en 2020 afirma⁸⁴ -

Buscamos ampliar las perspectivas de los niños que han sido afectados por la explotación sexual de dos maneras. Por un lado, a través de la investigación cualitativa impulsada por la Secretaría de ECPAT siguiendo consideraciones éticas específicas de investigación. En ese sentido, nos comprometemos a aumentar las posibilidades de aprendizaje e intercambio de conocimientos dentro la red. Por otro lado, gracias a experiencias de primera mano con sobrevivientes de ESNNA. A través del trabajo de diferentes miembros de ECPAT, participaremos en iniciativas como la gestión de grupos asesores de sobrevivientes y jóvenes, la dotación de servicios de rehabilitación e intervenciones psicosociales directas y la administración de centros de protección infantil y adolescentes en áreas de alto riesgo; acciones que servirán para involucrar las perspectivas de los NNA en la toma de decisiones de la propia organización. La participación de los sobrevivientes informa y dibuja nuestras políticas, campañas, investigación y capacitaciones a nivel comunitario y escolar, llegando y sensibilizando a maestros, cuidadores y ayudantes profesionales, para que puedan reconocer a los niños afectados y reaccionar brindando apoyo. Del mismo modo, ECPAT amplifica estas voces y perspectivas a través de talleres y proyectos colaborativos con los que trabajar con cuerpos policiales y de seguridad, judiciales y médicos, como, por ejemplo, a través de las Alianzas de Acción de Aprendizaje que unen a ONGs, estructuras estatales, las agencias de la ONU y el ámbito académico para establecer tolerancia cero hacia la ESNNA.

Si bien reconocemos la extraordinaria experiencia dentro de la red ECPAT, que incorpora las voces de aquellos a quienes buscamos proteger, también sabemos que necesitamos mejorar. Las experiencias de abuso y explotación sexual de los NNA siguen estando infrarrepresentadas en los sistemas locales, regionales y nacionales. En consecuencia, las necesidades de estos NNA ni se comprenden ni se satisfacen plenamente, implicando que las soluciones óptimas para atajar el problema no sean brindadas, en contraste con lo que se exige por parte de la Convención sobre los Derechos del Niño y otros instrumentos internacionales. Los temores sociales y culturales continúan obstaculizando la participación e implicación de los NNA que han experimentado explotación sexual. También continuamos observando los esfuerzos bien intencionados de involucrar a los NNA sobrevivientes pero que les acaban conduciendo a un nuevo trauma o les ponen en peligro al revelar sus identidades o dirigirles atención no deseada, lo que podría resultar en comentarios agresivos hacia ellos en espacios digitales y fuera de línea.

Aunque muchas preocupaciones se pueden aliviar siguiendo pautas éticas y enfoques apropiados para los NNA, como la participación infantil y la puesta en marcha de técnicas seguras para

los NNA víctimas de ESNNA, esto no resuelve el problema relacionado con la representación insuficiente de las voces de los NNA afectados por explotación sexual. La experiencia nos dice: la gran mayoría de las víctimas de explotación sexual infantil y adolescente nunca denuncian ni se ponen en contacto con servicios de apoyo ni con cuerpos de seguridad. Para que nuestro trabajo colectivo refleje también las voces de esos NNA “invisibles”, los miembros de ECPAT continuarán explorando soluciones de diferente tipo. Entre los ejemplos exitosos se incluyen los chats en línea que permiten a los NNA comunicarse de forma anónima utilizando las redes sociales, sin presión ni temor a la revelación, y el apoyo entre niños y jóvenes de mismo perfil. Al mismo tiempo, abordaremos las causas fundamentales que explican porqué las víctimas no buscan ayuda, incluida la falta de procedimientos de denuncia y reporte seguros y confidenciales que tengan en cuenta el género y a los propios NNA.

Reconocemos el papel importante de los proveedores de servicios de primera línea y las líneas telefónicas de ayuda para NNA víctimas de la explotación sexual. Buscar comprender y aprovechar las fortalezas de dichos servicios es una prioridad para amplificar las voces de los NNA que han sufrido estas experiencias. Reforzaremos las relaciones existentes y crearemos nuevas asociaciones con líneas de asistencia y ayuda de NNA, líneas directas de Internet, programas de apoyo y extensión y otros grupos de sobrevivientes existentes para acceder a los datos y la información que recopilan en sus interacciones con los NNA y utilizarlos para guiar estratégicamente el trabajo de ECPAT.

La historia de ECPAT empezó con acciones sobre el terreno y con una voz con firme que exigía cambios urgentes frente a la explotación sexual de niñas, niños y adolescentes. A medida que nuestra organización ha evolucionado para convertirse en una red líder a nivel mundial, nuestros éxitos, impacto y demandas de cambio solo se han vuelto más audaces. En el nuevo período estratégico, aprovecharemos y amplificaremos la voz colectiva y las historias de nuestro movimiento para presentar casos exitosos en todas las plataformas necesarias. Nuestros esfuerzos de comunicación en este período utilizarán el poder de nuestra evidencia, recopilarán y contarán historias poderosas que respaldarán nuestra influencia colectiva, inspirarán a las personas a responder a nuestros llamados a la acción e impulsarán el cambio.



Foto de note thanun en Unsplash

El Contexto Organizacional

La Red de ECPAT

Para proteger de manera eficaz a las niñas, niños y adolescentes de la explotación sexual hacen falta la implicación de diferentes actores teniendo un rol importante. Los estados tienen la obligación principal de proporcionar servicios de prevención, protección, apoyo, reintegración y compensación a los NNA. El sector privado también juega un papel muy importante como las empresas, los cuales tienen una gran influencia política y un impacto social y medioambiental enorme en las comunidades donde viven estos NNA. El papel de la sociedad civil es transversal. Si bien a menudo tiene un rol importante en proveer servicios de primera línea para la rehabilitación y la reintegración, también se encuentran en una posición única para conectar a las comunidades locales con el gobierno y el sector privado.

Por lo tanto, ECPAT es una red mundial de la sociedad civil que busca abogar por un cambio sistémico y social a gran escala en la forma en que se aborda la ESNNA a nivel nacional, regional y mundial. Actualmente, compuesta por 122 organizaciones de la sociedad civil y coaliciones de OSC en 104 países, nuestra red lidera esfuerzos de influencia colectivos y dirigidos respaldados por el conocimiento, la investigación específica, las voces de los sobrevivientes y la experiencia y la pericia que abarca todo nuestro conjunto de miembros.

Nuestra red es lo que hace que ECPAT sea único y consigue que nuestro impacto colectivo sea mayor que la suma de nuestro impacto a nivel nacional. Nuestra estructura orgánica está unida por un espíritu voluntario alimentado por objetivos y visiones comunes, y nuestro esfuerzo colectivo depende de la inspiración más que de las reglas y regulaciones. Tal es así que la red ECPAT es un facilitador de esta estrategia, pero también debe ser habilitada por ella para maximizar el impacto donde corresponda, principalmente a nivel nacional.

Actualmente, ECPAT está gobernado por una Junta Directiva Internacional compuesta por diez Representantes Regionales, los cuales son elegidos por los miembros de la red en sus respectivas regiones. Además, ECPAT cuenta con un presidente, un vicepresidente y un tesorero, elegidos por todos los miembros de la red. La Secretaría global de ECPAT tiene su sede en Bangkok, y algunos Coordinadores Regionales se ubican de forma remota trabajando para y junto a miembros regionales y socios dentro de sus respectivas regiones. Durante el primer año de este período del Marco Estratégico se obtendrán los resultados de una revisión de las estructuras de gobernanza de ECPAT, incluida la Junta. Parte de este proceso también involucrará la revisión de la estructura organizacional de la Secretaría - llamada Revisión ECPAT - y la definición de sus formas futuras de trabajar a la luz del impacto de la pandemia de COVID-19.

La Secretaría de ECPAT guiará el proceso de desarrollo de los indicadores de influencia colectiva de ECPAT en su red y proveerá una base de monitoreo global para la implementación nacional. Este trabajo será apoyado por investigación, experiencia programática y esfuerzos de influencia nacionales e internacionales específicos para poner fin a la explotación sexual de las niñas, niños y adolescentes.

Los facilitadores organizacionales

Fortalecer la Red

Para avanzar más rápidamente hacia la visión colectiva de ECPAT, se harán los siguientes esfuerzos estratégicos con los que incrementar en mayor grado la fuerza de la red en las siguientes áreas:

- 1 Más diversidad:** Como la explotación sexual de niñas, niños y adolescentes sigue evolucionando e incrementándose, necesitamos más especialización para dar respuesta reforzada, cubrir manifestaciones más amplias y encontrar los nuevos escenarios de este crimen. La diversidad de nuestra red global es una de las fuerzas principales de ECPAT y continuaremos construyendo, promoviendo y capitalizando esta diversidad hacia nuestra historia colectiva de éxito, guiados por indicadores de influencia colectiva, así como las principales manifestaciones de explotación sexual de NNA presentes a nivel nacional. Nuestra estructura de red en constante evolución está guiada por calidad y no cantidad, con diversificación ocurriendo mayormente a nivel nacional, lo cual ayuda a enfatizar el papel de ECPAT como líder de conocimiento en todas las manifestaciones de la explotación sexual de NNA para un determinado país.
- 2 Mayor impacto colectivo:** Los indicadores de influencia desarrollados en colaboración con nuestra red proveerán un centro estratégico para que adelantemos, guíemos y revitalicemos la colaboración en toda la red. Invertiremos en promover diálogos nacionales entre los miembros de la red para ayudar a identificar las prioridades nacionales desde este conjunto de indicadores de influencia. Luego desarrollaremos planes de acción nacional a medida que reflejen las realidades actuales y el contexto de nuestros miembros, capitalizando sus fuerzas e integrándolas de manera más orgánica a sus actuales planes de trabajo anuales. Con el tiempo, esto servirá para crear el enlace entre los esfuerzos nacionales, regionales e internacionales y garantizar que el trabajo de los miembros de ECPAT haga una contribución clara y medible al esfuerzo colectivo de ECPAT en su conjunto.
- 3 La marca ECPAT más fuerte:** Nuestro éxito colectivo depende mayormente de las fuerzas de la marca ECPAT, el uso de una comunicación armonizada y de un alto nivel de consistencia a la hora de utilizar los elementos visuales de la marca, tales como el logotipo de ECPAT. En un mundo cada vez más conectado y una comunicación globalizada, prestaremos mayor atención estratégica al uso y alineación de la marca de ECPAT, lenguaje común, tono y la identidad visual, ambos a nivel nacional e internacional.
- 4 Regionalización:** La explotación sexual de niñas, niños y adolescentes se entiende cada vez más como un problema global que trasciende las culturas, religiones y fronteras nacionales, por lo que se hace una llamada a desarrollar una respuesta global bien coordinada e implementada de manera armonizada en muchos países. Las regiones son importantes en nuestro trabajo, ya que proveen un vínculo concreto entre los esfuerzos locales y globales. Estas pueden ayudar a conectar las obligaciones, los compromisos y las decisiones internacionales a los esfuerzos nacionales de todas las partes interesadas pertinentes, tanto internas como externas. Dada la importancia estratégica de las regiones, ECPAT agudizará su enfoque en la participación de la red, así como en la promoción y las alianzas. En este sentido, la Secretaría de ECPAT también continuará evaluando las necesidades de capacidad para las regiones, pues fomentan el impacto colectivo y ayudan a desarrollar estrategias con las que abordar oportunidades temáticas prioritarias.

La Evaluación externa de ECPAT en otoño de 2020 confirmó una asociación fuerte entre los niveles de colaboración y compromiso de los socios, la eficacia de la red y la disponibilidad de los

Coordinadores Regionales, quienes ayudan a facilitar, mantener e incrementar la colaboración, comunicación e intercambio dentro de ECPAT. Ampliaremos tanto este modelo como los ejemplos exitosos de colaboración entre pares y las iniciativas por toda la red dirigidas por miembros sin coordinación regional o desde la Secretaría. Donde sea posible, los Coordinadores Regionales en conjunto con los miembros de la red nacionales en su región conducirán la identificación de áreas de prioridad nacionales y regionales y las actividades derivadas a nivel nacional y regional. The Scorecards System (o Sistema de puntaje y evaluación en español) se desarrollará para todos los países donde ECPAT tiene representación y guiará nuestros esfuerzos para desarrollar y reforzar nuestra red.

La coordinación regional también seguirá basándose en nuestra colaboración exitosa con oficinas regionales de ONGs y agencias de la ONU, mecanismos y entidades regionales, para impulsar la cooperación y diálogo político entre sus estados miembros. Ampliaremos nuestras historias de éxito - Con la Unión Africana, la Organización de los Estados Americanos (OAS), el Grupo de Acción Regional de las Américas (GARA), el Consejo de Europa, la Organización para la Seguridad y Cooperación en Europa (OSCE), la Asociación de Naciones del sudeste asiática (ASEAN) y la Asociación Sud Asiática para la Cooperación Regional (SAARC) - con esfuerzos regionales de apoyo coordinados alrededor de áreas de prioridad globales y nacionales identificadas de manera concreta. Mantendremos y cuidaremos nuestras relaciones de apoyo regional existentes, respondiendo a nuevas oportunidades y facilitando el cambio interregional a través de la coordinación e influencia regional dirigida. Esto necesitará de coordinación regional o soluciones alternativas concretas donde la coordinación regional no es posible, junto con el compromiso continuo en todos los niveles de ECPAT.

La Personas

Este Marco Estratégico se basa en décadas de experiencia y compromiso de toda la red al completo de ECPAT y en especial, de nuestro equipo. La solidaridad entre todas las personas comprometidas en la red de ECPAT ha sido la clave para nuestro éxito, resiliencia y compromiso a lo largo de este tiempo.



Foto de Charu Chaturvedi en Unsplash

La cultura y el liderazgo inspirador a través de nuestra red al completo seguirá siendo importante en este periodo estratégico, modelando la responsabilidad, integridad, transparencia, colaboración, respeto y confianza a niveles nacionales y globales. Reconocemos que la diversidad de las personas que componen nuestra red global, personal y voluntarios, es un valor organizacional importante. Nos comprometemos a invertir en nuestro equipo, en todos los niveles, incluso en áreas como el crecimiento y desarrollo del empleo, los sistemas y procesos financieros, administrativos y de recursos humanos, la formación del talento y la garantía de la seguridad y el bienestar del personal. Nos comprometemos a promover activamente la igualdad de oportunidades, la diversidad y el desarrollo de nuestro personal para toda la red ECPAT. Además, nos comprometemos a fomentar y desarrollar conexiones sólidas entre las personas de toda la red, tanto facilitadas por la Secretaría de ECPAT como directamente entre los miembros.

Procesos y sistemas

Estamos comprometidos a destinar, en conveniencia con la capacidad de los miembros, recursos financieros y humanos para el desarrollo de acciones de prioridad nacional hacia los objetivos del Marco Estratégico, así como recursos (humanos) para participar activamente en actividades dentro de la red, apoyar determinadas funciones y facilitar colaboraciones a través de la misma.

La Secretaría, en sus objetivos de recaudación de fondos y asignaciones presupuestarias, dará prioridad a apoyar suficientemente las funciones principales de coordinación, facilitación y programación de la red. Las acciones de programación global serán priorizadas si son: 1) acciones que más beneficien nuestra red global, 2) resultados globales que apoyen la influencia a nivel nacional/local y por tanto contribuyen a alcanzar nuestras metas y objetivos del Marco Estratégico.

La Revisión de ECPAT mencionada anteriormente, la cual se encuentra en desarrollo en los momentos de redacción de este Marco Estratégico, es un ejercicio integral a través de la red para revisar todas las estructuras de gobernanza de ECPAT. Marca un momento importante en nuestra historia y su relevancia para nuestro futuro no puede ser infravalorada. Después de tres décadas de cambios progresivos hechos para responder a continuos retos y oportunidades, tanto internos como externos, la Revisión de ECPAT proporcionará directrices para reforzar nuestra importancia y sostenibilidad en el futuro. Estos dependen de definir y ajustar nuestra identidad compartida (quiénes somos como red) y de asegurar que las estructuras de ECPAT (Asamblea, Junta, Secretaría), los procesos (para la gobernanza, gestión, producción de resultados) y las relaciones entre estos, así como para con la red, sean adecuados y eficaces. Como tal, las recomendaciones del proceso de revisión, que cubren la función -propósito- y la forma -estructuras, formas de trabajo, comportamientos-, son el resultado de un extenso proceso de participación, reconocimiento y aceptación de elementos internos y externos. Las recomendaciones más relevantes para toda la red se llevarán a cabo en el transcurso de este período estratégico.

Sostenibilidad Financiera

Está reconocido ampliamente que mayor intención política e inversión financiera son necesarias para combatir la ESNNA. La pandemia del COVID-19 ha hecho que los fondos hayan sido desviados para atajar necesidades sanitarias inmediatas, recuperación económica y reducción de la pobreza, afectando negativamente a la provisión de fondos globales y nacionales sobre los espacios en los que se engloban los derechos de los niños. Como tal, la pandemia exacerba una tendencia descendente más prolongada en el compromiso y la asignación de fondos para la explotación sexual de NNA en todo el mundo. La asignación presupuestaria para la protección de la infancia será un objetivo de ECPAT en todos los niveles. Entender que el fondo total de financiación es limitado también es una oportunidad para que la red aproveche sus fortalezas

para perseguir activamente una nueva forma de incidencia, a través de donantes, a nivel nacional, regional y mundial.

La explotación de NNA no es una cuestión simple que pueda resumirse brevemente, es una problemática que implica asuntos globales tales como la migración y personas desplazadas, la igualdad de género, la educación, el alivio de la pobreza, trabajo forzado, etc. Elementos que tienen que ser superados y garantizados para combatir la explotación sexual de las niñas, niños y adolescentes. Este enfoque de múltiples temas ayudará a aumentar el acceso a los fondos para todo el sector y puede reducir potencialmente la financiación dependiente de proyectos, ya que puede ayudar a los financiadores y donantes a dar forma a sus estrategias de manera más holística.

Aumentaremos nuestro acceso y alcance al asociarnos con donantes existentes y otras organizaciones con las que promover y abogar conjuntamente por un mayor financiamiento de otras áreas dentro de su grupo de pares y en otras plataformas. Con el fin de aumentar el presupuesto nacional e internacional para el espacio de los derechos del niño, en particular para la ESNNA, buscaremos asociaciones con alianzas de donantes como otra estrategia para influir en las prioridades de financiación. Además, ECPAT reconoce la importancia de esforzarse por encontrar otras oportunidades de ingresos, como la recaudación de fondos del sector privado, las donaciones en línea, las subvenciones y la creación de relaciones con personas y fundaciones de alto patrimonio, y se compromete a diversificar y hacer crecer nuestra base de ingresos. Esto incluye invertir en la capacidad y el proceso de la Secretaría, así como en la creación de redes externas y aprovechar las fuentes de conocimiento y las relaciones externas.

Tanto la Secretaría como los miembros de la red continuarán colaborando en proyectos e iniciativas para combatir la explotación sexual de NNA y buscar conjuntamente fondos externos para implementar proyectos o actividades de influencia. Seguiremos basándonos en ejemplos positivos y exitosos de los últimos años. Estos esfuerzos podrían ser igualmente iniciados o dirigidos por miembros de la red en este sentido.

La Secretaría de ECPAT revisará su Estrategia de Recaudación de Fondos⁸⁵ en 2021, teniendo en cuenta las ambiciones establecidas en este Marco Estratégico, así como el impacto de la pandemia COVID-19.

Monitoreo, Evaluación y Aprendizaje (MAE)

ECPAT aspira ser una “red de aprendizaje”. Si bien el monitoreo y la evaluación miden la adherencia a las políticas y la rendición de cuentas, respectivamente, el aprendizaje nos permite medir y mejorar la eficacia e impacto de nuestro trabajo. Para evaluar el ‘impacto colectivo’ de la red y determinar nuestro progreso ante este Marco, es necesario crear circuitos de aprendizaje para generar conocimientos, expandir y desarrollar la experiencia e informar sobre la planificación.

La implementación de un sistema de este tipo en una red requerirá una inversión significativa de tiempo y dinero en el desarrollo de habilidades y conocimientos, así como la tecnología complementaria para respaldar las funciones. Estos cuatro años se utilizarán para poner a prueba un enfoque colaborativo de MAE basándose en los sistemas existentes utilizados por miembros individuales, invirtiendo en presentar los hallazgos colectivos de una manera más cohesiva y ampliando métodos exitosos y eficientes. La Secretaría dará prioridad a las inversiones en la medición de toda la red, en particular para avanzar en la consecución de los objetivos estratégicos.

Marco De Resultados De Ecpat International 2021-2025

Metas y Objetivos Estratégicos

Metas	Objetivos	Indicadores
Meta estratégica 1: El cambio sistémico - objetivos estratégicos dirigidos a legisladores y los cuerpos policiales y de seguridad; sector privado, la sociedad civil, y trabajadores sociales y de servicios de primera línea	Objetivo 1: Aumento en la adopción e implementación de políticas integrales, marcos jurídicos y prácticas que aborden la ESNNA, incluyendo sus nuevas manifestaciones	<ul style="list-style-type: none"> a. Número de países que desarrollen nuevas leyes o políticas, o refuercen las existentes sobre la explotación sexual de niñas, niños y adolescentes. b. Número de países que desarrollen nuevas estrategias nacionales de protección infantil/ adolescente que aborden adecuadamente la explotación sexual de NNA o refuercen las existentes (p. ej. Plan de Acción Nacional, Mecanismo Nacional de Derivación, entre otros). c. Número de países para los que se menciona la explotación sexual de NNA en las observaciones finales pertinentes (CRC / OPSC / ACERWC) o en Examen Periódico Universal (EPU).
	Objetivo 2: Aumento de las capacidades de los cuerpos policiales y de los legisladores para la investigación, criminalización y prevención de la ESNNA	<ul style="list-style-type: none"> a. Número de países con cuerpos de seguridad y otros actores relevantes, como abogados y jueces, que cuenten con experiencia concreta en abordar la ESNNA. b. Número de países con bases de datos nacionales eficaces conectadas a la base de datos de INTERPOL (ICSE). c. Número de acciones colectivas intersectoriales y transnacionales contra ESNNA desarrolladas por los cuerpos y fuerzas de seguridad y otras partes interesadas, incluyendo la sociedad civil.
	Objetivo 3: Incremento en la regulación, compromiso financiero y acciones del sector privado para la protección de NNA	<ul style="list-style-type: none"> a. Número de empresas que se adhieren como miembros del Código y/o a códigos de conducta nacionales para la protección de NNA en el contexto de viaje y turismo. b. Las acciones, leyes y regulaciones tomadas hacia el sector privado adoptadas por los gobiernos nacionales (y los mecanismos regionales donde corresponda) para abordar la explotación sexual de niñas, niños y adolescentes. c. Número de medidas de protección y prevención contra la ESNNA adoptadas o implementadas por asociaciones nacionales, regionales e internacionales de industrias específicas del sector privado.

Objetivo 4: Mayor acceso a sistemas y servicios de protección y atención de calidad, adecuados y eficaces para NNA en riesgo y supervivientes de la ESNNNA

- a. Número de países con servicios de ayuda apropiados para los NNA víctimas de ESNNNA (p. ej. a través de acercamientos de Centros de la Infancia / Método Barnahus)
- b. Número de países que brinden formación e información basada en evidencias para que los proveedores de servicios apoyen a los NNA víctimas de la ESNNNA y a aquellos en riesgo de sufrirla.
- c. Número de países cuyos sistemas judiciales y de apoyo tengan un enfoque centrado en las niños, niñas y adolescentes víctimas.

Meta estratégica 2: El cambio social - objetivos estratégicos para el cambio social dirigidos a niñas, niños y adolescentes en riesgo, víctimas de la ESNNNA, padres, educadores y el público en general, así como comunidades vulnerables, marginadas y migrantes

Objetivo 5: Mayor sensibilización, búsqueda de ayuda y libertad ante el estigma y humillación de la ESNNNA entre NNA, supervivientes, cuidadores y comunidades vulnerables a través del uso de educación preventiva e información pública

- a. Número de países con iniciativas de educación preventiva con enfoque en los NNA y las comunidades vulnerables
- b. Número de países con educación sexual o de salud reproductiva obligatoria y programas escolares y formación sobre la ESNNNA
- c. Campañas informativas públicas sobre sexo y sexualidad enfocadas en impulsar la búsqueda de ayuda y la eliminación de humillación, estigma y tabú.

Objetivo 6: Mayor visibilidad pública y conciencia del problema a través de la recopilación y promoción de datos representativos a nivel nacional

- a. Conjuntos de datos nacionales sobre la explotación sexual de niñas, niños y adolescentes publicados por gobiernos y que incluyan información sobre casos denunciados y criminalizados por ESNNNA.
- b. Conjuntos de datos nacionales publicados por gobiernos que proporcionen información sobre la ESNNNA y estén desglosados por género, edad, ubicación y tipos de abuso. Datos que hayan sido recopilados y se hayan hecho públicos.
- c. Campañas de información pública basadas en evidencias sobre el alcance del problema, su prevención y remedio.

Influir Para Generar Cambio

Metas	Objetivos	Indicadores
Influir para generar un cambio resiliente a nivel internacional, regional, nacional y comunitario	Crear influencia unificada y coordinada como Red de ECPAT	<ul style="list-style-type: none"> a. Número de miembros de la red participando y contribuyendo a la estrategia de ECPAT coordinada por la Secretaría b. Número de marcos de referencia nacionales / de resultados nacionales supervisados para determinar el progreso y el impacto en relación con los indicadores de influencia acordados.
	Identificar soluciones basadas en evidencias	<ul style="list-style-type: none"> a. Número de miembros de la red que han participado en la recopilación, análisis y uso de los datos y evidencias para cumplir con los objetivos prioritarios b. Número de referencias y citas para las piezas de investigación de ECPAT c. Número de iniciativas de investigación que apoyan directamente las prioridades de incidencia y campaña a nivel nacional, regional y global
	Reunir a partes interesadas y crear colaboraciones	<ul style="list-style-type: none"> a. Número de organizaciones del sector privado comprometidas con ECPAT a nivel regional, nacional y global para prevenir y llevar a cabo esfuerzos para responder contra la ESNNA b. Número de miembros de la red que contribuyen a los informes de DD.HH. y en foros de OSCs a nivel nacional, con el objetivo de incluir y mantener la explotación sexual de NNA en las agendas c. Número de miembros de la red que promueven en la sociedad civil abordar los efectos nefastos de la pandemia de COVID-19 en los NNA y en la sociedad en general. d. Número de alianzas con múltiples participantes, regionales, nacionales y globales organizados por ECPAT con la intención de abordar la ESNNA.
	Amplificar las perspectivas de los NNA, supervivientes y dar mayor voz al Movimiento	<ul style="list-style-type: none"> a. Número de piezas, proyectos e iniciativas de apoyo y campaña de ECPAT que incorpore los puntos de vistas y las voces de NNA. b. Número de personas comprometidas con la campaña en línea de ECPAT pidiendo responsabilidad y acción institucional contra la ESNNA. c. Número de historias a nivel nacional e impacto generado en plataformas de comunicación global d. Número de periodistas comprometidos con las Directrices para abordar la ESNNA desde un punto de vista centrado en el niño/a/ adolescente.

Facilitadores Organizacionales

Metas	Objetivos	Indicadores
Invertir en facilitadores organizacionales de prioridad para impulsar la visión hacia el 2025	Reforzar la red	<ul style="list-style-type: none"> a. Número de países con representación en ECPAT que tengan coaliciones nacionales diversas y que aborden múltiples temas b. Número de miembros de la red conectados de forma remota y activamente comprometidos con resultados a nivel regional y global
	Personas	<ul style="list-style-type: none"> a. Número de miembros de la red apostando por el bienestar de su plantilla e implementando políticas de seguridad y protección de su personal.
	Sostenibilidad financiera	<ul style="list-style-type: none"> a. Número de miembros de la red que implementan estrategias de recaudación de fondos de múltiples temas y flujos b. Número de nuevas iniciativas para generar ingresos haciendo uso del apoyo de donantes, el sector privado, alianzas con donantes, la recaudación de fondos por vía digital, patrimonio y otros
	Procesos y sistemas	<ul style="list-style-type: none"> a. Adopción e implementación de los consejos pactados a raíz de las recomendaciones de la Evaluación de ECPAT b. Número de miembros utilizando las herramientas digitales organizacionales para operar y conectar dentro de la red de ECPAT
	Monitoreo, Evaluación y Aprendizaje (MAE)	<ul style="list-style-type: none"> a. Número de miembros de la red que contribuyen con datos al monitoreo, evaluación y aprendizaje de toda la organización ECPAT b. Un sistema de puntuación (scorecards) en todas las regiones, generando información transparente sobre la membresía

Notas Finales

- 1 Materiales históricos, técnicas, estratégicas, de programación, evaluación y disponibles al público sobre ECPAT. Documentos internos notables incluyen el Informe de Evaluaciones de los Resultados Global cubriendo el periodo 2017-2020.
- 2 Informe Diagnóstico de la Red, resúmenes publicados informando de los diversos papeles políticos de ECPAT sobre temas claves, las Directrices de la Terminología y los anteriores y actuales documentos sobre el marco estratégico.
- 3 Serie de Cumbre por Soluciones, La Asociación Global de Poner Fin a la Violencia Contra los Niños y UNICEF, 2020
- 4 Oficina de la Representante Especial del Secretario General sobre VCNNA. (2019, julio). [Guardar la Promesa: Poner fin a la Violencia contra Niños antes de 2030](#). Nueva York: Naciones Unidas.
- 5 ECPAT International. (2020). [Resumen: Explotación Sexual de Niños en la Prostitución.](#)
- 6 ECPAT International. (2020)). [Resumen: Venta y Trata de Niños con Fines Sexuales](#)
- 7 ECPAT International. (2020). [Resumen: Explotación Sexual En Línea de Niñas, Niños y Adolescentes](#)
- 8 ECPAT International. (2020). [Resumen: Explotación Sexual de Niñas en el Viaje y Turismo.](#)
- 9 ECPAT International. (2020). [Resumen: Matrimonios Infantiles, Precoces y Forzados como formas de o el camino hacia la Explotación Sexual de Niñas, Niños y Adolescentes](#)
- 10 May-Chahal, C. et al. (2014). [Protegiendo a Infancias Cíborgs: Incorporando el Comportamiento En Línea / Presencial de los Niños en Prácticas Cotidianas de Trabajo Social](#). Revista Británica de Trabajo Social, 44 (3): 596-614.
- 11 La Oficina de Naciones Unidas contra la Droga y el Delito(2015). [Estudio de los Efectos de las Nuevas Tecnologías de Información en el Abuso y Explotación de Niñas, Niños y Adolescentes](#), Viena: La Oficina de Naciones Unidas. 15.
- 12 ECPAT International. (2018). [Tendencias en el material en línea de abuso sexual de niños](#). Bangkok: ECPAT International.
- 13 EUROPOL. (2020). [Evaluación de la Amenaza de la Delincuencia Organizada en el Internet\(EADOI\) 2020](#). 41.
- 14 NetClean. (2019). [Informe de NetClean 2019: Un Reportaje sobre el Crimen del Abuso Sexual Infantil](#). 4.
- 15 INTERPOL. (2020, septiembre). [Amenazas y tendencias. La explotación y abuso sexual de las niñas y adolescentes. El Impacto del COVID-19](#). 12.
- 16 Ibid. p. 9.
- 17 Grupo de Trabajo Interinstitucional sobre la Explotación Sexual de las Niñas, Niños y Adolescentes (2016). [Directrices de Terminología para la Protección de Menores de la Explotación y Abuso Sexual](#). 46-47.
- 18 Ibid. p. 51.
- 19 Ibid. p. 52.
- 20 ECPAT International y INTERPOL (2018). [Hacia un indicador global sobre víctimas no identificadas de la explotación sexual infantil - Informe Técnico](#) 20.
- 21 NCMEC (2021). [Cyber Tip Line](#).

- 22 Livingstone, S. y Mason, J. (2015, septiembre). [Los derechos y riesgos sexuales entre jóvenes en línea.](#)
- 23 Hasinoff, A. (2015). El Pánico de Sexting: Repensar la Criminalización, Privacidad y Consentimiento. 134.
- 24 Fundación de Vigilancia de Internet. (2013). [Informe anual y de caridad de la Fundación de Vigilancia de Internet.](#) Cambridge, Reino Unido: Fundación de Vigilancia de Internet. 57.
- 25 Bracket Foundation. (2019). Inteligencia Artificial: Combatir el abuso sexual de niñas y niños. 10.
- 26 EUROPOL. (2020). [Internet Organized Crime Threat Assessment \(IOCTA\) 2020.](#) 41.
- 27 EUROPOL. (2020). [Evaluación de la Amenaza de la Delincuencia Organizada en el Internet \(EADOI\) 2020.](#) 41.
- 28 NetClean. (2019). [El Informe de NetClean de 2019: Un Informe sobre el Crimen del Abuso Sexual Infantil.](#) 36-37.
- 29 Ibid. p. 36-37.
- 30 EUROPOL. (2020). [Evaluación de la Amenaza de La Delincuencia Organizada en el Internet \(EADOI\) 2020.](#) 37.
- 31 Europol. (junio, 2020). [Explotar el aislamiento: Abusadores y Víctimas del Abuso Sexual Infantil durante la Pandemia del Covid-19.](#) La Haya, Holanda: Europol.
- 32 Misión Internacional de la Justicia. (2020, mayo). [Explotación Sexual En Línea de Niñas y Niños en las Filipinas: Análisis de las Recomendaciones para Gobiernos, la Industria y la Sociedad Civil.](#)
- 33 El Consejo Mundial de Viajes y Turismo (WTTC). (2020, abril). [WTTC ahora estima más de 100 millones de pérdidas de trabajo en el sector de Viaje y Turismo y alerta a los países G20 de la escala de la crisis.](#)
- 34 ECPAT International. (2019, junio). [Documento Temático: Explotación sexual de niñas y niños y el volunturismo.](#)
- 35 Grupo de Trabajo Interinstitucional sobre la Explotación Sexual de Niñas y Niños. (2016). [Las Directrices de Terminología para la Protección de Niñas y Niños de la Explotación y Abuso Sexual.](#) 30.
- 36 ECPAT International. (2019). [Informe Explicativo de las Directrices sobre la Implementación del Protocolo Optativo al Convenio de los Derechos del Niño en la Venta de Menores, la Prostitución y Pornografía Infantil.](#) 62.
- 37 Ibid.
- 38 J. Frederick, "El Abuso y Explotación de Niños Varones en el Sur de Asia- Un Análisis de los Resultados de la Investigación, Legislación, Política y Respuestas Programáticas." Innocenti Working Paper (Florescia: Centro de Investigaciones Innocenti de UNICEF, 2010).
- 39 Ibid.
- 40 ECPAT International. (2016). [Poder, Impunidad y Anonimidad.](#) 47
- 41 Pereznieto, P., Montes, A., Routier, S. & Langston, L. Los costos y el impacto económico de la violencia contra niñas y niños. <https://www.odi.org/publications/8845-costs-and-economic-impact-violence-against-children> (Overseas Development Institute, 2014)..
- 42 Serie de Cumbre por Soluciones, la Solutions Summit Series, la Asociación Global para Poner Fin a la Violencia Contra las Niñas y Niños y UNICEF < 2020
- 43 Europol. (junio, 2020). Explotar el aislamiento: Abusadores y Víctimas del Abuso Sexual en Línea de Niños y Niñas durante la pandemia del Covid-19. La Haya, Holanda: Europol.
- 44 Europol. (junio, 2020). [Explotar el aislamiento: Abusadores y Víctimas del Abuso Sexual en línea de Niños y Niñas durante la pandemia del Covid- 19.](#) La Haya, Holanda: Europol
- 45 ECPAT International. (abril, 2020). [Móvil por el cual los menores tienen más riesgo de explotación y el abuso sexual durante el COVID-19](#) Bangkok: ECPAT International.
- 46 Interpol. (septiembre, 2020). [Amenazas y Tendencias: La Explotación y Abuso Sexual Infantil: el Impacto del Covid-19](#) Lyon, Francia: Interpol.

- 47 Se usa este término para describir refugiados, personas desplazadas internamente y los involucrados en la migración legal o ilegal.
- 48 Ver más en ECPAT International. (2020). [Resumen: Explotación Sexual de las Niñas y Niños en la Prostitución](#). Bangkok: ECPAT International. y; ECPAT International. (2020). [Resumen: La Venta y Trata de Niñas y Niños con Fines Sexuales](#). Bangkok: ECPAT International.
- 49 UNODC. (2020). [Informe Global sobre la Trata de Personas](#). 6.
- 50 Relator Especial de la ONU sobre la venta y explotación sexual de las niñas y niños. (2020) [OHCHR el trigésimo cuarto sesión de ACNUDH 24 de febrero-20 de marzo de 2020](#). 7..
- 51 ECPAT International. (2016). [Poder, Impunidad, Anonimidad](#). 1.
- 52 Shields, R. T., & Letourneau, E. J. (2015). [La Explotación Sexual Comercial de Niñas, Niños y Adolescentes y la Emergencia de la Legislación de Protección Legal: Las Implicaciones para la Política y Práctica](#) Informes Actuales de Psiquiatría, 17(11), 2.
- 53 Mujeres de la ONU. (2018). [Convertir Promesas en Acciones: La igualdad de género en la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible](#). Ficha Global.
- 54 Ibid.
- 55 ECPAT International. (2020). [Panorama de país de ECPAT: Turquía](#). 12.
- 56 ECPAT International. (2018). [Panorama de país de ECPAT: Camboya](#). 8.
- 57 UNICEF. (2018). [Un Perfil Estadístico de la Protección de Menores en Camboya](#). 19.
- 58 El Proyecto Borgen. (2014). [El Comercio de la Virgindad de Camboya](#).
- 59 Josenhans, V., Kavenagh, M., Smith, S., & Wekerle, C. (en la prensa). [El Género, los derechos y responsabilidades: la necesidad de un análisis global de la explotación sexual de niños varones](#). El maltrato y abandono del niño.
- 60 Josenhans, V., Kavenagh, M., Smith, S., & Wekerle, C. (en la prensa). El género, [los derechos y : la necesidad de un análisis global de la explotación sexual de los niños varones](#). El maltrato y abandono del niño.
- 61 Davis J y Miles, G (2015), "[Nome ayudaron: Me humillaron.](#)" Un Estudio de Base de las vulnerabilidades de Niños varones involucrados en las calles a la Explotación Sexual en Manila, Filipinas Manila: Love 146.
- 62 https://efanet.eu/news/uk-charities-unable-to-meet-coronavirus-demand-surge-without-government-funding;https://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:21q2800_t1YJ:https://icscentre.org/wp-content/uploads/2020/05/THE-EXISTENTIAL-FUNDING-CHALLENGE-FOR-NORTHERN-INGOS.pdf+&cd=1&hl=en&ct=clnk&gl=th
- 63 El Código de Conducta para la Protección de Menores de la Explotación Sexual en el Viaje y Turismo (The Code) es un elemento importante de las acciones de ECPAT para poner fin a ESNNA en el viaje y turismo (ESNNAV) a través de un programa basado en impulsar a las empresas a desarrollar e implementar efectivamente los seis criterios para la prevención y denuncia de la explotación sexual de niñas, niños y adolescentes.
- 64 OXFAM. (2020, septiembre 15). [Guía de Influir para Tener Impacto: Como proporcionar estrategias de influencia efectivas](#).
- 65 Amnistía Internacional. (2018, diciembre 10). [Clases Políticas: La Criminalización de la Sexualidad y la Reproducción: Manual de Formación](#).
- 66 UNICEF. (2018). [Plan Estratégico de UNICEF 2018-2021](#) (p. 27).
- 67 Bowater, D. (2020, 23 de marzo). [Opinión: Como ayudar de manera efectiva en la edad del COVID-19](#).
- 68 Weder di Mauro, B., & Baldwin, R. (2020, 18 de marzo). [Mitigar la Crisis Económica del COVID: Actuar Rápido y Hacer lo Necesario](#) | VOX, CEPR Policy Portal.
- 69 Pleyers, G. (2020). [La Pandemia es un campo de batalla. Movimientos sociales durante el confinamiento del COVID-19](#). Revista de la Sociedad Civil, 1-18.
- 70 UNICEF. (2020, 18 de agosto 18). [El COVID-19 causa disrupciones a los servicios de protección infantil en más de 100 países, Hallazgos de la encuesta de UNICEF](#).

- 71 CIVICUS. (2020). [Informe sobre el Estado de la Sociedad Social 2020](#).
- 72 Ibid.
- 73 Christiano, A., & Neimand, A. (2017). [Dejad ya de Despertar Conciencia \(SSIR\)](#).
- 74 Mrug, S., Madan, A., Cook, E. W., & Wright, R. A. (2014). [Desensibilización Emocional y Fisiológica a la Violencia de la Vida Real y el Cinema](#). Revista de la Juventud y Adolescencia, 44(5), 1092–1108.
- 75 UNESCO. (2018). [Guía para la educación y formación en el Periodismo UNESCO Serie sobre la Enseñanza del Periodismo](#).
- 76 Mundt, M., Ross, K., & Burnett, C. M. (2018). [Escalar Movimientos Sociales a través de las Redes Sociales; El Caso de Black Lives Matter](#). Social Media + Society, 4(4), 1–14.
- 77 McKinsey & Company. (2015). Dat, [Datos Másivos, Analíticas y el Futuro de Marketing y Ventas](#).
- 78 Influencer Marketing Hub. (2020, October 15). [Que es un influencer? - factores que definen un influencer de los redes sociales](#).
- 79 Naciones Unidas. (1989). [OHCHR | Convención sobre los Derechos del Niño](#)
- 80 Clark, H., Coll-Seck, A. M., Banerjee, A., Peterson, S., Dalgligh, S. L., Ameratunga, S., ... Mercer, R. (2020). [¿Un futuro para los niños del mundo? the world's children? Una Comisión de OMS-UNICEF-Lancet](#).
- 81 Hunt, K. (2020, noviembre 21). [A cuanto grado se concienció el mundo de nuestra epoca..](#)
- 82 Amnesty International. (2019). [Herramientas para activistas: el Activismo empoderado por las personas](#).
- 83 UNICEF. (2020a). [¡COMPROMETIDOS Y ESCUCHADOS! Directrices sobre la Participación de Adolescentes y el Compromiso cívico](#).
- 84 Desarrollado en colaboración con ECPAT Noruega y las organizaciones afiliadas
- 85 La Estrategia actual de Recaudación de Fondos de la Secretaría fue desarrollada y completada a finales de 2019