

The background of the cover is a photograph of a young boy with dark hair, wearing a white patterned shirt, sitting on the shoulders of an older man. They are both looking out through a large, arched doorway of a reddish-brown building. The scene is brightly lit, suggesting an outdoor setting. A solid green rectangular area is overlaid on the right side of the image, containing the title text. At the bottom of the page, there is a solid yellow horizontal bar.

ECPAT CADRE STRATÉGIQUE 2021-2025

Sommaire

| | |
|--|----|
| Avant-propos | ii |
| ECPAT et notre ambition pour 2025 | 01 |
| Introduction au cadre stratégique | 04 |
| Le contexte mondial: Tendances et défis | 05 |
| Orientations et objectifs stratégiques 2021-2025 | 13 |
| Le contexte d'influence | 21 |
| Les stratégies d'influence du changement | 25 |
| Le contexte organisationnel | 32 |
| Cadre de résultats d'ECPAT International 2021-2025 | 37 |
| Notes de fin | 41 |

Avant-propos

Le cadre stratégique d'ECPAT International est la feuille de route pour atteindre l'ambition collective de notre mouvement au cours de la période 2021-2025 en mobilisant la richesse de notre expertise, l'étendue sur le terrain et l'ampleur de nos actions éclairées contre l'exploitation sexuelle des enfants. Ce cadre stratégique a été approuvé par l'Assemblée internationale d'ECPAT le 20 mai 2021.

Au cours des trois dernières décennies, nous sommes devenus le leader mondialement reconnu de la lutte contre l'exploitation sexuelle des enfants, nous avons développé un ensemble de preuves et d'expériences incontestables qui nous indiquent que:

'À chaque instant, les défis que nous devons relever ne font que croître en termes d'échelle, de portée et de complexité.'

Ce cadre stratégique décrit ce contexte et ce qu'il faut faire pour tendre vers un monde où tous les enfants seront libres de toute exploitation sexuelle.

Nous pensons que ce défi n'est pas insurmontable et nous sommes déterminés à atteindre notre objectif.

C'est pourquoi le nouveau cadre stratégique d'ECPAT redéfinit notre rôle dans la lutte contre l'exploitation sexuelle des enfants - du niveau local au niveau mondial. Notre stratégie est le fruit de discussions et de débats inspirés et éclairés au sein de notre mouvement afin de déterminer la manière la plus efficace de progresser vers les résultats que nous souhaitons tous obtenir pour les enfants.

Au cours de cette période stratégique, nous nous concentrerons sur la génération d'un impact collectif sur les changements systémiques et sociaux les plus importants et les plus urgents. À cette fin, nous deviendrons des influenceurs, des partenaires et des experts plus forts et plus convaincants. Nous développerons les preuves et l'expertise sur le terrain des solutions qui fonctionnent. Nous mettrons en avant le point de vue des enfants et nous collaborerons avec toutes les parties prenantes - gouvernements, entreprises, société civile, public, nous-mêmes - et les mettrons face à leurs responsabilités afin de garantir une action efficace.

Nous sommes prêts à développer et à mettre en œuvre ces approches améliorées.

Au second semestre 2020, pour devenir plus efficace, plus agile et plus réactif, ECPAT s'est lancé dans un examen très rigoureux de toutes nos structures de gouvernance, dont les résultats devraient être décidés lors de l'Assemblée internationale de 2021. Cela conduira à la mise en œuvre de recommandations visant à ajuster notre structure, nos opérations et notre façon de travailler ensemble. Ces recommandations aideront l'ensemble du réseau ECPAT à atteindre plus efficacement les objectifs fixés dans cette stratégie.

Ce document présente la nouvelle théorie du changement d'ECPAT, ses orientations stratégiques, ses objectifs, ses stratégies et ses outils organisationnels clés. Des indicateurs connexes permettant de rationaliser les domaines prioritaires et de suivre les progrès et l'impact ont été inclus dans le cadre de résultats, qui orientent les systèmes de planification, de suivi et de rapport d'ECPAT.

ECPAT et notre ambition pour 2025

Vision et Mission

La vision d'ECPAT International (ECPAT) est celle d'un monde où tous les enfants jouissent de leurs droits fondamentaux, libres et protégés de l'exploitation sexuelle.

Notre mission est de favoriser les changements systémiques et sociaux déterminants nécessaires pour mettre fin à l'exploitation sexuelle des enfants (ESE), avec les gouvernements, les institutions intergouvernementales, le secteur privé, la société civile et le grand public, y compris les enfants eux-mêmes.

Résumé

Depuis plus de 30 ans, ECPAT a joué un rôle extraordinaire dans la lutte contre l'exploitation sexuelle des enfants au niveau local et en plaçant (et maintenant) ces questions au sein des agendas politiques des décideurs du monde entier. Cependant, malgré la promotion des droits de l'enfant dans le monde et les progrès significatifs réalisés au cours des années, l'exploitation sexuelle des enfants reste un phénomène croissant. En effet la vulnérabilité des enfants à l'exploitation sexuelle continue d'augmenter et de se complexifier.

Dans le contexte de cette croissance, nous reconnaissons qu'une approche inclusive qui comprend la participation active de multiples secteurs et parties prenantes sont nécessaires pour progresser vers l'élimination de l'exploitation sexuelle des enfants d'ici 2030, conformément aux cibles 5.2, 5.3, 8.7, 8.9 et 16.2 des Objectifs de développement durable. En tant que mouvement mondial disposant de l'influence, des connaissances et de l'expertise nécessaires pour accélérer la réalisation de ces objectifs, **nous sommes motivés par notre objectif de voir un monde où:**

Tous les enfants vivent et s'épanouissent en toute sécurité, bénéficient d'un soutien et sont libres de toute exploitation sexuelle

L'expérience des enfants est au cœur de notre travail. Par conséquent, afin d'être efficace, notre théorie du changement met en évidence **les résultats spécifiques pour les enfants** qui seront prioritaires au cours de la prochaine période stratégique :

- Des systèmes de protection et de sauvegarde de l'enfant réactifs, protecteurs et autonomisants.
- Des environnements publics et privés, commerciaux et sociaux sûrs, adaptés aux enfants et offrant une protection.
- Des normes sociales et de genre positives et autonomisantes ; et absence de stigmatisation et de honte.
- Des parents, un personnel médical, des éducateurs et des cercles de confiance protecteurs et responsabilisés pour les enfants.
- Un bien-être physique, mental et émotionnel et un soutien pour tous les enfants, en particulier ceux qui survivent à l'exploitation sexuelle, et la réalisation de tous les droits de l'enfant

Les objectifs stratégiques d'ECPAT pour la période 2021-2025 consistent à s'éloigner d'une approche « cloisonnée » des différentes manifestations de l'exploitation sexuelle des enfants, à améliorer radicalement la façon dont nous mesurons l'impact et les progrès, à travailler ensemble pour influencer collectivement et à engager les parties prenantes les plus efficaces pour établir des priorités, développer et mettre en œuvre des solutions efficaces et réalisables.



Photo de ART_of_ROSH sur Unsplash

Au cours de la prochaine période du cadre stratégique 2021-2025, nous mettrons en œuvre quatre stratégies d'influence à l'échelle du réseau visant à atteindre un total de six objectifs dans le cadre de deux buts stratégiques : le changement systémique et le changement social:

Orientation stratégique 1: changement systémique, qui sera atteint en ciblant les décideurs politiques, les services répressifs, les entreprises, la société civile et les travailleurs sociaux et de service de première ligne, y compris les praticiens de la santé physique et mentale, pour les objectifs suivants, basés sur des solutions :

1. L'adoption et mise en œuvre accrues de cadres juridiques, politiques et réglementaires complets pour lutter contre l'exploitation sexuelle des enfants, y compris ses nouvelles formes
2. Le renforcement des capacités des services répressifs, des tribunaux et des avocats accompagnateurs en matière d'enquêtes, de poursuites et de prévention de l'exploitation sexuelle des enfants
3. La réglementation, l'engagement financier et l'action du secteur privé en faveur de la protection de l'enfance sont renforcés
4. L'accès à des systèmes et services de protection, d'intervention et de soutien de qualité, adaptés aux enfants et efficaces pour les enfants à risque et les enfants victimes d'exploitation sexuelle est renforcé

Orientation stratégique 2: le changement social, qui sera atteint en ciblant les enfants à risque, les enfants qui ont été victimes d'exploitation sexuelle, les parents, les éducateurs, le grand public et les communautés vulnérables, marginalisées et migrantes, pour les **objectifs** suivants, basés sur des solutions:

5. La sensibilisation, la demande d'aide et l'élimination de la stigmatisation et de la honte entourant l'exploitation sexuelle chez les enfants, les survivants, les soignants et les communautés vulnérables sont accrues, grâce à l'éducation préventive et à l'information du public
6. La visibilité et la sensibilisation du public au problème sont accrues, grâce à la collecte et à la promotion de données désagrégées et représentatives au niveau national.

Pour atteindre ces orientations stratégiques, nous développerons et mettrons en œuvre quatre **stratégies d'influence du changement** à l'échelle du réseau afin de contrôler et de mesurer notre impact collectif et d'améliorer encore nos efforts. Nous renforcerons le rôle d'influence et de coordination de notre réseau, identifierons et diffuserons des solutions fondées sur des données probantes, réunirons un large éventail de parties prenantes pour des partenariats efficaces et exprimerons une voix plus audacieuse pour amplifier les voix et les perspectives des enfants. Nous renforcerons notre position de catalyseur et encouragerons le plaidoyer là où cela compte. Tout en veillant à ce que nous nous appuyions sur les fondements de l'action conjointe des membres d'ECPAT dans le monde entier.

Pour nourrir les ambitions futures d'ECPAT, nous reconnaissons que des apports et des investissements substantiels sont nécessaires. Nous ferons des investissements réfléchis et dédiés au renforcement du réseau, aux personnes, à la viabilité financière, à des processus et systèmes robustes, ainsi qu'au suivi et à l'évaluation, afin de garantir une forte progression vers nos objectifs.

Introduction au Cadre Stratégique

Objectif

Le cadre stratégique d'ECPAT International 2021-2025 est une source d'inspiration et d'orientation pour notre mouvement mondial, composé de tous les membres d'ECPAT, du Conseil d'administration d'ECPAT et du Secrétariat d'ECPAT, afin de maximiser notre impact collectif contre l'exploitation sexuelle des enfants. Le cadre s'appuie sur plus de 30 ans d'expérience, sur notre expertise sur le terrain dans plus de 100 pays¹, sur notre base de données solide et innovante, et sur les perspectives des enfants du monde entier, y compris ceux qui ont été victimes d'exploitation ou d'abus sexuels.

Le problème de l'exploitation sexuelle des enfants n'a cessé de croître et d'évoluer en termes de complexité et de portée. Afin de relever ce défi croissant, nous devons rassembler et intensifier nos efforts pour permettre des résultats positifs pour les enfants. Ce cadre stratégique combine les forces de nos membres, nombreux et divers, et nous fait avancer vers notre objectif commun. Ce cadre fournit une feuille de route à ECPAT pour lutter, avec ses partenaires, contre l'exploitation sexuelle des enfants aux niveaux local, national, régional et mondial.

Approche et méthodologie

Le cadre stratégique 2021-2025 est développé conjointement et co-créé par le biais d'un processus consultatif étendu couvrant un large éventail de sources de contributions, de parties prenantes et de processus stratégiques concomitants - à la fois internes et externes à ECPAT.

Les entretiens approfondis ont généré une analyse multidimensionnelle de la situation et un aperçu stratégique nécessaire au cadre stratégique. Ces entretiens semi-structurés ont été menés avec le Conseil d'administration d'ECPAT, le personnel du Secrétariat, l'évaluatrice externe, le consultant de la Révision d'ECPAT, les donateurs, les experts externes et un large panel de partenaires. En outre, des consultations de groupes normatifs et des ateliers avec le Conseil d'administration et le personnel du Secrétariat d'ECPAT ont permis de rationaliser l'orientation stratégique, les objectifs et les stratégies clés du Cadre stratégique.

L'ajout d'une enquête structurée du réseau ECPAT et d'une série de consultations régionales, couvrant les dix régions où nous sommes présents, a permis de s'assurer que le cadre stratégique qui en résulte soit significatif, pertinent et efficace pour atteindre nos ambitions au niveau national et régional. La participation forte et active du réseau ECPAT s'est traduite par 97 réponses à l'enquête du réseau et la participation de 88 membres aux réunions de consultation régionales. Une étude approfondie de tous les documents pertinents a servi de base à l'analyse du cadre stratégique². L'analyse et les recommandations d'une évaluation externe complète - réalisée au second semestre 2020 et couvrant la période de juillet 2017 à juin 2020 - ont alimenté notre réflexion et notre planification stratégiques.

L'approche axée sur les résultats, qui figurait dans notre Cadre stratégique 2018-2021, a été renforcée pour refléter de manière décisive les orientations et objectifs stratégiques d'ECPAT pour la période 2021-2025. Ces objectifs se concentrent désormais sur le travail en collaboration avec l'ensemble du réseau ECPAT afin de créer et de mesurer l'impact collectif contre l'exploitation sexuelle des enfants.

Le Contexte Mondial: Tendances et Défis

La violence contre les enfants, y compris l'exploitation et les abus sexuels, touche environ un milliard d'enfants dans le monde³ et les recherches d'ECPAT ont démontré qu'aucun pays ou région n'est "immunisé"⁴. La violence sexuelle à l'encontre des enfants est une infraction en pleine expansion et de plus en plus complexe, et on parle tout simplement pas assez. Ce phénomène ne bénéficie pas encore d'une attention suffisante au niveau des politiques et des pratiques. Elle touche les enfants de tous les groupes socio-économiques, de tous les niveaux d'éducation, de tous les groupes ethniques et culturels, et dans différents contextes géographiques. Cependant, une série de facteurs contextuels, décrits ici, sont connus pour accroître la vulnérabilité.

L'évolution du contexte de l'exploitation sexuelle des enfants

Évolution de la définition de l'exploitation sexuelle des enfants

Jusqu'à récemment, nous organisons notre travail en cinq domaines thématiques. Ceux-ci comprenaient :



L'exploitation des enfants à des fins de prostitution.⁵

1.



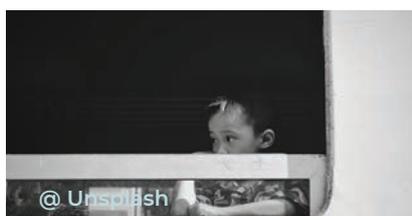
La vente et la traite d'enfants à des fins sexuelles.⁶

2.



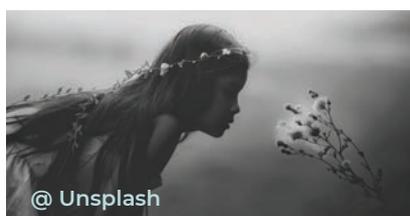
L'exploitation sexuelle des enfants en ligne.⁷

3.



L'exploitation sexuelle des enfants lors des voyages et du tourisme.⁸

4.



Certaines formes de mariages d'enfants, précoces et forcés.⁹

5.

Aucun de ces contextes ou formes n'est isolé et ils deviennent de plus en plus complexes et interconnectés en raison de facteurs tels que la mobilité accrue des personnes, l'évolution des technologies numériques et le développement rapide de l'accès aux communications. Ces dernières années, les lignes de démarcation entre les différents contextes et formes d'exploitation sexuelle sont devenues de plus en plus floues, et les enfants sont généralement victimes de multiples formes d'exploitation.

Des frontières de plus en plus floues entre le monde en ligne et le monde hors ligne

Nos vies se situent désormais dans un continuum qui inclut simultanément les domaines en ligne et hors ligne. On peut donc affirmer que les enfants vivent dans un monde numérique où les distinctions en ligne/hors ligne ne représentent plus des espaces sociaux distincts¹⁰. C'est certainement le cas lorsque l'on considère l'abus et l'exploitation sexuels des enfants. La violence sexuelle que nous observons sur les images et les vidéos en ligne correspond à l'enregistrement numérique de la violence sexuelle que les enfants subissent hors ligne – assimilables à des 'enregistrements d'une scène infractionnelle'.

En l'absence de mesures spécifiques, de plus en plus d'enfants seront exposés aux dangers par le biais des technologies de l'information et de la communication. L'accélération des progrès technologiques fournit les outils permettant de filmer et de partager les abus sexuels commis sur des enfants « hors ligne », ce qui apporte un élément d'échange qui les classe dans la catégorie de l'exploitation. Par conséquent, la distinction entre l'abus sexuel et l'exploitation sexuelle des enfants est également de plus en plus interconnectée.

La généralisation d'internet et l'utilisation croissante des appareils mobiles ont multiplié les opportunités pour les délinquants de détourner la technologie dans le but de contacter, de solliciter et d'abuser des enfants et de rentrer en contact avec d'autres délinquants en utilisant des outils tels que des plateformes de messagerie cryptées et des réseaux peer to peer pour partager des informations et coordonner leurs infractions en ligne et hors ligne, des outils qui rendent plus difficile la détection de ces infractions par les autorités.^{11 12 13}

La croissance de l'utilisation des réseaux sociaux, des jeux et des espaces réservés aux enfants dans l'environnement numérique crée des opportunités pour les délinquants de trouver des enfants et de les solliciter (grooming)^{14 15}. Les recherches indiquent systématiquement que les enfants sont régulièrement approchés par des inconnus en ligne - Certaines études indiquent que jusqu'à 1 enfant sur 5 est sollicité sexuellement en ligne.¹⁶

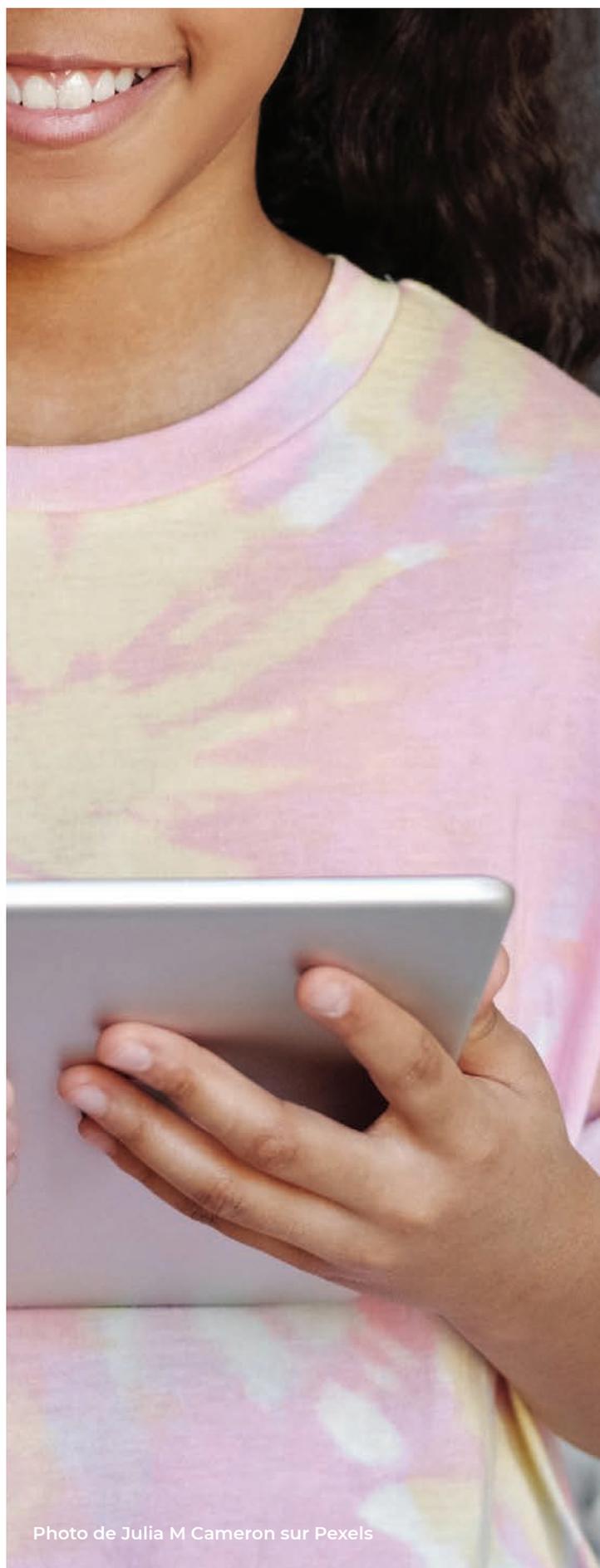


Photo de Julia M Cameron sur Pexels

La technologie change la nature de l'exploitation sexuelle des enfants

Jusqu'au début des années 2000, l'impact de la technologie sur l'exploitation sexuelle des enfants se limitait à la production, la possession et la diffusion en ligne de matériel d'abus sexuels d'enfants (MASE)/matériel d'exploitation sexuelle d'enfants (MESE). Toutefois, les progrès de la technologie ont désormais élargi la notion d'exploitation sexuelle des enfants facilitée par la technologie à une gamme complète de pratiques en constante évolution, telles que la diffusion/le streaming en direct d'abus sexuels d'enfants¹⁷, le « grooming » en ligne¹⁸, ainsi que le chantage et la coercition sexuels en ligne¹⁹. Le volume global de MASE/MESE circulant en ligne continue également de croître à un rythme sans précédent²⁰. Pour illustrer l'ampleur de l'explosion du MASE en circulation, le National Centre for Missing and Exploited Children (NCMEC) - qui reçoit tous les signalements d'images d'abus sexuels d'enfants aux États-Unis - a reçu 8,2 millions de signalements en 2016. En 2020, cette statistique a atteint le nombre vertigineux de 21,7 millions de signalements.²¹

L'ère numérique représente un véritable défi et les notions de vie privée et de sexualité évoluent également, en particulier chez les adolescents.^{22,23} De plus en plus, les autorités signalent qu'une proportion croissante des MASE/MESE comportent des contenus sexuels « autogénérés ». ²⁴ Ces images peuvent être le résultat d'un processus de « grooming » par lequel un adulte gagne la confiance d'un enfant en ligne et le convainc ensuite de commettre et d'enregistrer des actes sexuels. Ces jeunes sont parfois contraints de produire et de partager davantage de contenu dans le cadre d'un processus connu sous le nom de « chantage sexuel ». Cependant, dans de nombreux cas, les jeunes réalisent et partagent de manière consensuelle des images avec leurs pairs (c'est-à-dire, contenu sexuel généré par l'utilisateur/« sexting »). Ce type de contenu peut ne pas avoir de répercussions négatives immédiates, mais peut être acquis par des délinquants, étant donné qu'il circule sur internet.^{25,26}

De même, l'évolution des innovations technologiques présente de nouveaux moyens pour les auteurs d'exploiter les enfants.²⁷ Au sein du rapport 2019 de NetClean sur les technologies émergentes qui peuvent être utilisées à mauvais escient pour l'exploitation sexuelle des enfants, l'augmentation de l'utilisation du stockage dématérialisé (cloud) et des réseaux peer to peer (P2P), la technologie de cryptage et l'intelligence artificielle sont désignées comme des moyens d'exploitation.²⁸ Les délinquants évitent de plus en plus de partager directement le MASE et partagent des liens vers des espaces en ligne où le matériel peut être consulté, ce qui rend difficiles la traçabilité et leur condamnation. Le cryptage est considéré comme un défi majeur pour les autorités pour la détection et l'investigation des cas de MASE, car ce procédé renforce l'anonymat des délinquants.²⁹ Le cryptage est considéré comme un défi majeur pour les autorités pour la détection et l'investigation des cas de MASE, car ce procédé renforce l'anonymat des délinquants.³⁰

Les délinquants pédosexuels itinérants s'adaptent et évoluent

Depuis notre création, il y a plus de 30 ans, l'évolution rapide de la technologie a également eu un impact sur l'exploitation sexuelle des enfants dans le cadre des voyages et du tourisme. Par exemple, ces dernières années, la diffusion en direct d'abus sexuels sur des enfants est également devenue une réalité établie. Il est probable que ce phénomène ait été accéléré par les restrictions de déplacements en raison du COVID-19.³¹ Live-streaming can be facilitated by family members or other adults known to a child, sometimes also participating in the hands-on abuse performed in front of a camera.³² Les transactions microfinancières transfrontalières largement répandues et accessibles et les plateformes de communication cryptées contribuent à faciliter et à financer ces infractions.

Bien que les délinquants continuent de commettre des actes d'exploitation sexuelle par le biais de voyages internationaux, on comprend mieux aujourd'hui que le problème comporte également un aspect national et intrarégional. Il ne fait aucun doute que la réponse internationale à la

pandémie de COVID-19, et les restrictions de déplacement, a eu un impact massif sur l'industrie du voyage et du tourisme.³³ Le tourisme post-pandémique a redémarré avec les voyages intérieurs et utilisera de plus en plus la technologie ainsi que de nouveaux produits de voyage et de tourisme. Alors que les voyages internationaux reprennent, et que le secteur dans son ensemble redémarre, il est plus que jamais nécessaire d'exhorter l'industrie du voyage et du tourisme à maintenir ou à faire de la protection de l'enfance une priorité essentielle.

Auparavant, le tourisme était davantage réglementé, par exemple, avec les gouvernements qui mettaient en œuvre des mesures plus strictes telles que les déclarations d'accueil des hôtels, des agences de voyages et des voyagistes, qui peuvent contribuer à prévenir l'exploitation sexuelle. Toutefois, ces dernières années nous avons assisté à une émergence croissante de services touristiques plus informels tels que les séjours chez l'habitant et les locations à long terme. L'utilisation abusive des infrastructures traditionnelles de voyage et de tourisme pour l'exploitation sexuelle des enfants continue d'être documentée, mais les délinquants se sont également déplacés vers des domaines moins réglementés, rendant leurs infractions plus difficiles à détecter. Les plateformes de réseaux sociaux sont également utilisées à mauvais escient par les auteurs d'infractions pour identifier et solliciter des enfants vulnérables avant de se rendre à leur rencontre, tant dans leur propre pays qu'à l'étranger.

Le volontariat est devenu une activité populaire pour les personnes qui se rendent dans les pays en développement, car il permet aux touristes de « contribuer » tout en découvrant le monde. Certaines formes de ce « volontourisme », malgré les meilleures intentions du monde, peuvent avoir une série de conséquences néfastes, notamment accroître les risques d'exploitation sexuelle des enfants.³⁴

L'exploitation des enfants à des fins de prostitution

ECPAT considère qu'aucun enfant ne peut consentir à sa propre exploitation

En effet, il a été reconnu que l'utilisation de l'expression « prostitution infantile » pouvait donner lieu à des interprétations erronées, car elle implique que cette forme d'exploitation sexuelle des enfants n'est qu'un sous-type de la prostitution³⁵. Elle suggère également à tort qu'un enfant pourrait consentir à son exploitation sexuelle³⁶. Il est essentiel que des mesures soient prises pour que la terminologie reflète le fait que tout enfant impliqué dans la prostitution est une victime d'exploitation sexuelle.³⁷

Conformément à la Convention des Nations Unies relative aux droits de l'enfant et au Protocole facultatif à la Convention relative aux droits de l'enfant, ECPAT demande la pénalisation de toute forme de transaction visant à obtenir des services sexuels d'un enfant, même lorsque l'adulte ne connaît pas l'âge de l'enfant. L'acte d'exploitation d'un enfant à des fins de prostitution constitue une infraction pénale, et l'auteur (préssumé) doit être traduit en justice. Les enfants ne devraient jamais être criminalisés pour leur participation à des activités de prostitution. ECPAT œuvre pour que les États prennent leurs responsabilités en révisant la législation existante afin de dépénaliser toute infraction rendant les enfants plus vulnérables ou repoussant davantage l'exploitation vers des sphères occultes. Outre les cadres juridiques, il convient également de s'attaquer aux attitudes sociales pour que tous les enfants exploités à des fins de prostitution soient considérés comme des victimes, qu'ils et elles soient protégés des poursuites et qu'ils et elles aient facilement accès aux services de soutien adéquats.

Bien qu'ECPAT considère que les intérêts, les besoins et la protection contre la violence de toutes les personnes sont essentiels, il n'existe pas d'opinion unanime parmi tous les membres d'ECPAT, concernant la prostitution adulte ou le travail sexuel. Bien que notre travail se concentre sur les personnes âgées de moins de 18 ans, il convient également de prêter attention au groupe des jeunes adultes entre 18 et 21 ans. Ce groupe d'âge peut relever de dispositions spéciales dans les législations nationales où la pratique de la prostitution est autorisée à partir de 18 ans mais est soumise à des mesures de protection supplémentaires pour prévenir la prostitution forcée et/ou la traite des êtres humains.

L'exploitation des enfants à des fins de prostitution se fait souvent en marge de la prostitution des adultes, notamment dans les établissements de prostitution. Les enfants étaient et sont toujours exploités sexuellement dans les maisons closes, ainsi que dans des lieux tels que les salons de massage, les boîtes de nuit, les cafés dansants, les clubs et les bars. Cela accroît la vulnérabilité des enfants vivant dans la rue, souvent confrontés à des options limitées pour couvrir leurs besoins vitaux tels que la nourriture, les vêtements ou le logement, et les rend plus vulnérables à l'exploitation sexuelle.³⁸

Toutefois, comme dans d'autres domaines, la généralisation rapide d'internet et des technologies de l'information et de la communication a bouleversé les moyens traditionnels du travail sexuel, y compris la prostitution. Si les contextes susmentionnés perdurent en tant que contextes d'exploitation des enfants à des fins de prostitution, la visibilité des enfants dans ces contextes s'est donc également réduite, car les auteurs utilisent internet, les réseaux sociaux ou les applications de rencontre pour identifier les enfants à exploiter dans des cadres privés sans risquer d'être identifiés en approchant des enfants dans la rue ou dans des établissements.³⁹ La facilitation en ligne de l'exploitation des enfants à des fins de prostitution peut également être beaucoup plus explicite, avec des sites internet conçus pour annoncer des services de prostitution et d'escorte pour adultes (comme «Backpage» fermé en 2018) utilisés pour faire la promotion de mineurs pour des services sexuels.⁴⁰

Le contexte social, économique et politique

La pandémie de COVID-19 a eu un impact sur le problème de l'exploitation sexuelle des enfants et sur les efforts de réponse

Il existe un décalage important entre les ressources nécessaires à la lutte contre l'exploitation sexuelle des enfants et les investissements réalisés au niveau mondial et national. Il est évident que l'impact économique du COVID-19 a encore exacerbé cette tendance inquiétante, faisant peser de nouvelles contraintes sur les économies, avec une réduction des impôts et autres revenus des gouvernements, et des budgets réaffectés pour faire face à l'impact sanitaire du COVID-19. Avant même le début de la pandémie au début de 2020, le coût économique de la violence contre les enfants - sous toutes ses formes - était estimé entre 2 et 5 % du PIB.⁴¹ Dans le même temps, les investissements mondiaux dans la lutte contre la violence envers les enfants sont restés très faibles. Alors qu'un pourcentage encourageant de 80 % des pays du monde entier ont mis en place des plans d'action et des politiques nationales pour lutter contre la violence à l'égard des enfants, seul un cinquième d'entre eux s'est engagé à un financement complet de ces plans.

L'écart susmentionné entre le coût total de la violence envers les enfants dans le PIB et l'absence d'investissements et de ressources suffisantes fait qu'il est à la fois hautement nécessaire et judicieux de lancer un appel à l'action pour changer cette situation.

En 2020, alors que les nations du monde entier répondaient à la crise du COVID-19 par des mesures de confinement et diverses restrictions de mouvement, il est apparu clairement que

l'exploitation sexuelle des enfants avait également un impact. Les facteurs socio-économiques qui marginalisaient déjà les enfants en danger, alors que de nombreuses familles étaient confrontées à des difficultés économiques exacerbées. On estime qu'environ 90 % des élèves dans le monde ont été affectés par les fermetures d'écoles - et continuent de l'être - ce qui signifie qu'ils sont privés d'un point d'entrée essentiel pour prévenir et répondre à la violence.⁴² De nouveaux risques ont également émergé lorsque les enfants et les délinquants ont été contraints de rester chez eux - où l'on sait qu'une grande partie de l'exploitation sexuelle des enfants a lieu. Une augmentation initiale du nombre de contacts avec les lignes d'assistance a été signalée⁴³ lorsque les jeunes ont commencé à passer plus de temps au contact des environnements numériques (bien que cela indique une augmentation du signalement du problème, et pas nécessairement une augmentation de l'exploitation). Une augmentation du nombre d'auteurs partageant du matériel d'abus sexuels d'enfants a également été constatée pendant les périodes de confinement⁴⁴.

Dans un premier temps, et peut-être de manière contre-intuitive, la police a indiqué à Interpol qu'elle avait constaté une diminution des signalements d'abus et d'exploitation sexuels d'enfants, mais cela est probablement dû au fait que les enfants n'ont pas la possibilité de demander de l'aide lorsqu'ils sont enfermés avec les auteurs des faits, et que les mécanismes habituels de protection de l'enfance sont limités dans leurs capacités de surveillance et d'enquête. Les membres d'ECPAT ont fait état de limitations similaires de leur capacité à opérer - affectant leur capacité à répondre et à fournir un soutien aux enfants ou aux enquêtes.⁴⁵ Les mesures de confinement ont confiné les enfants chez eux, parfois avec leurs agresseurs, les privant d'un accès à l'école, ou aux centres de soins et aux services susceptibles de les protéger. Les personnes qui luttent contre l'exploitation sexuelle des enfants sont confrontées à des capacités réduites, à des restrictions de déplacement et à un accès limité aux enfants dans le besoin.

Au fur et à mesure que de nouvelles preuves émergent de cette pandémie, on s'attend à ce qu'elles montrent une période de grande vulnérabilité à l'exploitation sexuelle pour de nombreux enfants, y compris les abus en ligne et hors ligne. Les preuves actuelles suggèrent que c'est le cas, notamment la recrudescence de la circulation de contenus sexuels initialement créés par des enfants eux-mêmes, documentée par les autorités⁴⁶.

Les enfants marginalisés et « qui se déplacent » sont en grand danger

Tout enfant est exposé au risque d'exploitation sexuelle et de traite, mais les enfants les plus exposés sont généralement ceux qui se trouvent dans des situations vulnérables ou marginalisées. La vulnérabilité des enfants est soumise à l'intersection de plusieurs couches de discrimination systémique et sociale, qu'il s'agisse du sexe, de la sexualité, de la race, de l'ethnie, du statut socio-économique ou même du fossé entre zones urbaines et rurales. Les enfants confrontés à la discrimination, au rejet social ou à un accès limité aux investissements sociaux, aux infrastructures et au soutien sont particulièrement vulnérables. Il s'agit notamment des enfants placés hors de leur foyer (orphelinat, famille d'accueil ou autre forme de placement résidentiel), des "enfants qui se déplacent"⁴⁷ - en particulier s'ils ne sont pas accompagnés d'adultes -, des enfants en situation de conflit, des enfants en situation de pauvreté ou de faible statut socio-économique, des minorités ethniques et des enfants transgenres⁴⁸.

Selon le rapport mondial 2020 de l'ONU DC sur la traite des êtres humains⁴⁹, la traite à des fins d'exploitation sexuelle reste la forme de traite la plus détectée. L'ancien rapporteur spécial des Nations unies sur la vente et l'exploitation sexuelle des enfants a souligné qu'il ne s'agit là que d'une partie d'un processus probable qui aboutit à l'exploitation par la prostitution, à la production de matériel d'abus sexuel d'enfants, et qui peut se produire en même temps que l'exploitation par le travail, la servitude domestique, le travail forcé ou le mariage d'enfants.⁵⁰ En outre, la technologie numérique et internet sont de plus en plus utilisés pour permettre ou faire partie de la traite et la vente d'enfants à des fins d'exploitation sexuelle.

Cependant, au-delà des facteurs qui facilitent la vulnérabilité des enfants, il y a le « facteur demande » de ces infractions. Le discours sur la protection de l'enfance se limite presque entièrement à mettre l'accent sur les facteurs de vulnérabilité qui conduisent à la vente ou à la traite d'un enfant à des fins d'exploitation sexuelle, sans accorder l'attention nécessaire aux profils complexes et nuancés des auteurs qui alimentent la demande.⁵¹ Cet aspect doit également faire l'objet d'une attention particulière.

Les normes sociales et de genre influencent l'exploitation sexuelle des enfants

Les attitudes sociales courantes - et celles des autorités et des prestataires de services sociaux - peuvent à tort attribuer l'engagement actif des enfants dans leur propre exploitation sexuelle comme un consentement ou une complicité. Les enfants peuvent alors intérioriser la supposée responsabilité et ainsi ne pas se considérer comme des victimes. Cela limite alors leurs chances de demander de l'aide et peut même signifier que les autorités et les services sociaux ne les soutiendront pas s'ils et quand ils le font. Dans le pire des cas, ils peuvent également être poursuivis lorsque les lois ne protègent pas explicitement les enfants contre des poursuites pour prostitution.⁵²

En termes de genre, à des niveaux très généraux, on attend des garçons qu'ils soient endurcis et dominants, tandis que les filles doivent être soumises et protéger leur « pureté » et leur virginité. Les tabous qui entourent les discussions sur le sexe et la sexualité dans de nombreux contextes limitent les possibilités d'améliorer la prise de conscience que ce qui arrive aux victimes n'est pas acceptable, et limitent les chances de créer ensuite des stratégies de protection. Certaines de ces normes et certains tabous doivent être remis en question pour prévenir et répondre efficacement à l'exploitation sexuelle des enfants.

Dans de nombreux pays, les normes de genre continuent de limiter l'accès des femmes et des filles aux ressources essentielles, perpétuant ainsi l'inégalité des genres à la maison, à l'école et au travail. Si, en 1995, [la déclaration de Pékin](#) a tenté d'engager le monde à atteindre l'égalité des genres, le chemin à parcourir est encore long. Les femmes et les filles restent nettement plus vulnérables à la pauvreté, puisque 330 millions d'entre elles vivent avec moins de 1,90 dollar par jour, soit 4,4 millions de plus que les hommes.⁵³ Les filles sont confrontées à de sérieux obstacles en matière d'éducation: 15 millions de filles n'auront jamais la chance d'apprendre à lire ou à écrire à l'école primaire.⁵⁴ Ces facteurs augmentent sérieusement la vulnérabilité des filles à la prostitution, car ils réduisent tout simplement toutes les autres options dont elles disposent dans la vie.

En outre, la vision traditionnelle et patriarcale de la virginité des filles exacerbe également leur vulnérabilité à l'exploitation à des fins de prostitution, les hommes payant un prix élevé pour exploiter les filles vierges à des fins de prostitution.^{55,56} Par exemple, la pratique de l'exploitation des filles vierges à des fins de prostitution continue d'être un problème au Cambodge,⁵⁷ où l'on sait que les hommes se rendent dans le pays pour exploiter les filles dans le « commerce de la virginité », dans la croyance que le fait d'avoir des relations sexuelles avec une fille vierge améliorera leur virilité.⁵⁸

Ces dernières années, on a pris conscience de l'absence de compréhension globale de la manière dont l'exploitation sexuelle des enfants affecte les garçons.⁵⁹ Les données sont en général dérisoires.

Alors que de nombreux facteurs de vulnérabilité à l'exploitation et aux abus sexuels sont communs à tous les genres, la possibilité pour les garçons d'accéder à un soutien est incontestablement régie par les normes de genre, ce qui limite leur comportement de demande d'aide et leur capacité à demander des soins.⁶⁰

Les normes de genre sont à l'origine de l'élaboration de politiques, de pratiques, de plaidoyers et de méthodologies de recherche qui sous-représentent ou laissent de côté les garçons et les jeunes qui s'identifient comme des personnes queers (LGBTQIA+). Si l'impact de l'exploitation sexuelle sur les filles est un peu mieux étudié et compris, les quelques données disponibles sur les garçons suggèrent que, dans certains contextes, les garçons sont tout aussi touchés, et parfois davantage.⁶¹

Resources and funding for addressing the sexual exploitation of children

L'impact du COVID-19 sur les financements a été significatif, avec plus d'incertitudes pour les années à venir. Mais même avant la pandémie, nous étions déjà témoins de changements dans les priorités de financement des donateurs. L'éducation est restée une constante, mais ces dernières années, les philanthropes et les personnes influentes ont plaidé en faveur d'un financement pour le changement climatique, y compris les technologies propres, et le développement des compétences. Cette évolution s'explique en grande partie par l'évolution de la demande du public et par une gouvernance mondiale accrue en matière de lutte contre la pauvreté. L'aide et le financement des gouvernements ont largement répondu aux agendas politiques, tant pour les besoins domestiques que pour la priorisation de l'APD. L'enveloppe financière des donateurs destinée à mettre fin à l'exploitation sexuelle des enfants s'est progressivement réduite, car les priorités ont changé et/ou les fonds ont été alloués à des solutions et à la prestation de services au niveau communautaire, sans s'attaquer aux problèmes généraux. Certaines grandes fondations ont révisé leur stratégie d'octroi de subventions pour ne plus inclure de domaines prioritaires axés sur le genre et les enfants.

La pandémie mondiale a exacerbé les problèmes liés à la prévention et à l'élimination de l'exploitation et des abus sexuels des enfants. Au cours de l'année écoulée, alors que les pays s'efforçaient de faire face à la pandémie, nous avons assisté à des efforts de ralliement importants de la part des gouvernements, du secteur privé et de la philanthropie mondiale en faveur de la santé (technologie et recherche), de la prestation de services directs et de l'éducation. S'il est indéniable que ces domaines de dépenses sont importants, le secteur craint que d'autres questions sociales, notamment la lutte contre la violence sexuelle à l'égard des enfants, ne soient reléguées au second plan.⁶²

Bien qu'il soit possible d'établir des corrélations directes entre la réduction des allocations d'aide et la dé-priorisation du financement de la lutte contre l'exploitation sexuelle des enfants, il est largement admis que la diminution de l'aide globale se traduit par une baisse des fonds et des investissements.

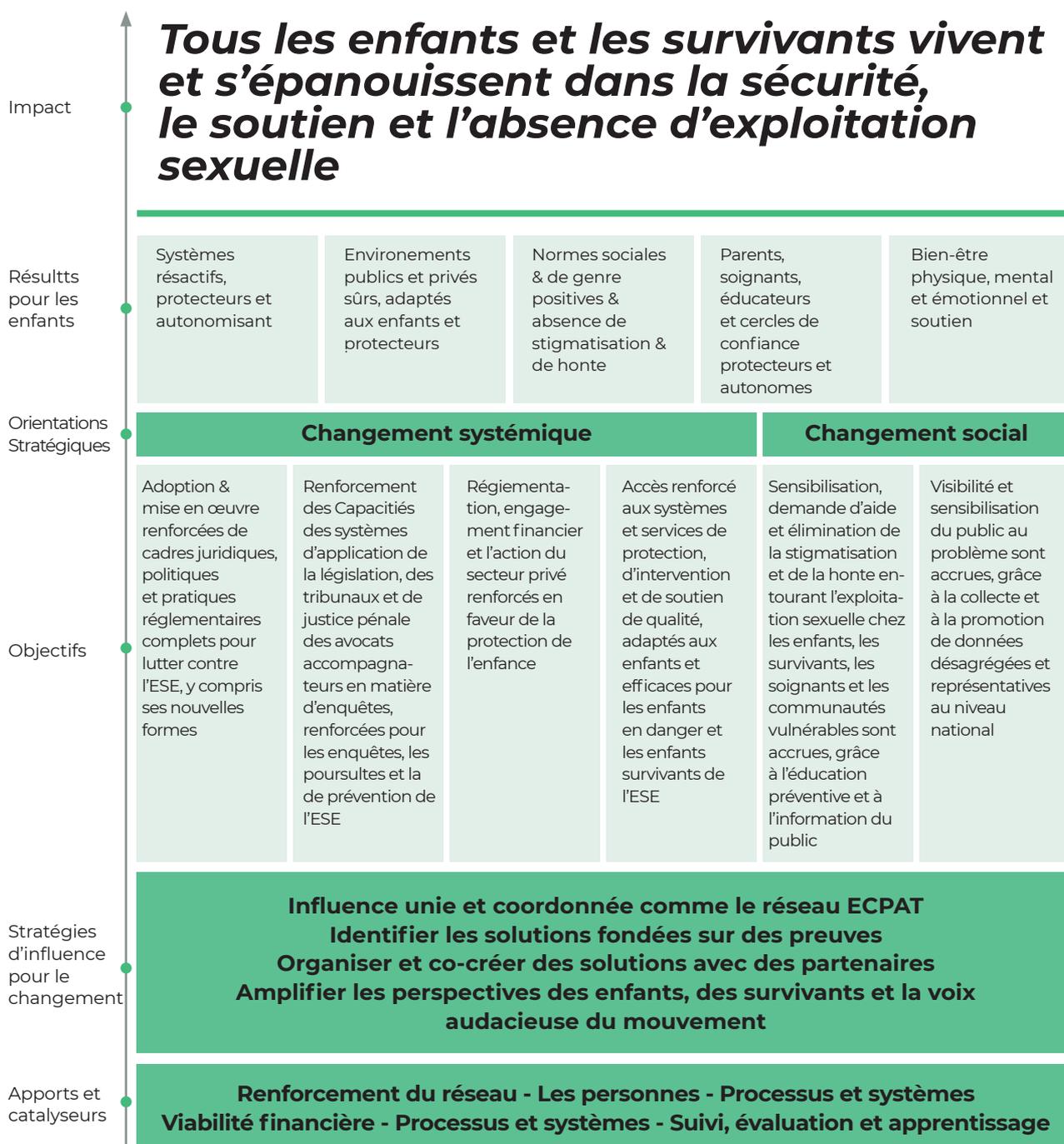
Les efforts de recherche et de plaidoyer sont essentiels pour que la question générale de la violence à l'encontre des enfants, et plus particulièrement l'exploitation sexuelle des enfants, reste au centre des politiques et des décisions, ce qui se traduit par des efforts de lutte contre la violence et l'exploitation sexuelles.

ECPAT continuera à suivre l'évolution de ce contexte et a pris en compte ces résultats dans le développement de ce Cadre stratégique, afin de rester agile dans ce paysage en constante évolution, de sorte qu'ensemble, en tant que réseau dans plus de 100 pays, et avec nos partenaires, nous puissions continuer à réaliser des progrès communs pour mettre fin à l'exploitation sexuelle des enfants, conformément aux ODD.

Orientations et Objectifs Stratégiques 2021-2025

Schéma de la théorie du changement

(version du 8 avril)



Mesurer notre impact collectif et notre action mondiale pour mettre fin à l'exploitation sexuelle des enfants

ECPAT développera et suivra les progrès réalisés par rapport à un cadre clair de ce que les pays doivent faire ou mettre en place afin de répondre plus efficacement à l'exploitation sexuelle des enfants. Ce cadre comprend nos orientations et objectifs stratégiques, ainsi qu'un ensemble d'indicateurs d'influence évolutifs pour mesurer les progrès convenus collectivement par le réseau ECPAT.

Ce cadre constitue la base de notre action mondiale pour mettre fin à l'exploitation sexuelle des enfants. Une partie importante de nos efforts de mesure d'impact consistera à établir des bases de référence et à développer des plans d'action nationaux qui reflètent à la fois le contexte national et les priorités actuelles. L'influence d'ECPAT se fondera sur des preuves et sera conçue en collaboration avec l'ensemble de notre réseau pour rester mesurable au niveau national et contribuer stratégiquement au programme collectif et mondial d'ECPAT. Notre nouvelle approche de l'influence collective guidera nos recherches, nos communications, notre travail programmatique, le renforcement de notre réseau et nos priorités en matière de collecte de fonds. La mesure de l'impact collectif sera donc au cœur de cette période stratégique.



Photo de Robert Collins sur Unsplash

Orientation Stratégique 1 : Changement systémique

ECPAT s'efforcera de réaliser un changement systémique en mettant en œuvre les quatre objectifs suivants:

Objectif 1: Adoption et mise en œuvre accrues de cadres juridiques, politiques et réglementaires complets pour lutter contre l'exploitation sexuelle des enfants, y compris ses nouvelles formes.

Les cadres juridiques, politiques et réglementaires constituent le fondement essentiel de l'action contre l'exploitation sexuelle des enfants, dont les différents types nécessitent des réponses législatives et politiques spécifiques. Le résultat final de cet objectif est de garantir des contextes nationaux où toutes les lois, réglementations et politiques sont en place pour pouvoir prévenir et poursuivre de manière adéquate les différents types d'exploitation sexuelle des enfants.

Nous mènerons des actions d'influence, de recherche et de programmation spécifiques, ciblées et axées sur les résultats en vue de la mise en place des cadres juridiques, politiques et pratiques souhaités. Nous défendrons le changement auprès des décideurs, y compris les parlementaires, les organes intergouvernementaux, les services responsables de l'application de la législation et le secteur privé, pour améliorer et harmoniser les lois et les politiques concernées avec les normes internationales. Nous analyserons les cadres juridiques nationaux sur l'exploitation sexuelle des enfants à l'aide des listes de contrôle juridiques d'ECPAT, et nous promouvrons l'adaptation des lignes directrices de Luxembourg et une terminologie correcte au sein de la législation, des politiques et à travers les médias. Les programmes ECPAT amélioreront la capacité des professionnels du droit à soutenir et représenter les enfants victimes d'exploitation sexuelle et à poursuivre ces infractions. Dans le cadre de notre action mondiale, ECPAT contribuera également à inspirer et mobiliser les citoyens à exiger de meilleures lois et politiques.

Mesures du succès et indicateurs:

Les progrès et l'impact de cet objectif seront mesurés à l'aide d'indicateurs relatifs aux changements politiques et juridiques nationaux, régionaux et internationaux, ainsi qu'aux systèmes et règlements en lien avec l'exploitation sexuelle des enfants.

a.

Nombre de pays développant de nouvelles lois et politiques ou renforçant les lois et politiques existantes sur l'exploitation sexuelle des enfants.

b.

Nombre de pays développant de nouvelles stratégies nationales de protection de l'enfance ou mettant en œuvre des stratégies existantes (par exemple, plan d'action national, mécanisme national d'orientation) qui répondent de manière adéquate à la problématique de l'exploitation sexuelle des enfants

c.

Nombre de pays pour lesquels l'exploitation sexuelle des enfants est mentionnée dans les observations finales relatives à la problématique (CRC/OPSC/ACERWC) ou dans le rapport du groupe de travail (EPU).

Objectif 2: Renforcement des capacités des systèmes d'application de la législation, des tribunaux et des avocats accompagnateurs en matière d'enquêtes, de poursuites et de prévention de l'exploitation sexuelle des enfants.

D'une manière générale, dans de nombreux pays où une législation est en vigueur, la capacité d'application de la législation, les ressources, le suivi, la corruption, la compréhension et la connaissance des services et de la législation, ainsi que les obstacles à l'accès à la justice peuvent constituer un défi. En outre, les mécanismes nationaux d'application de la législation devraient avoir la capacité, la formation et les possibilités de collaborer tant à l'intérieur qu'à l'extérieur des frontières nationales pour enquêter et poursuivre les auteurs d'infractions. Le signalement de ces infractions ne donnera les résultats escomptés pour les enfants qui ont été victimes d'exploitation sexuelle que si les mécanismes permettant de réagir de manière juste sont compétents et dotés de ressources adéquates. ECPAT plaidera en ce sens et apportera son soutien à la conception et à la mise en œuvre d'activités de développement des capacités des mécanismes d'application de la législation.

Nous rechercherons des systèmes et des réponses efficaces et efficaces pour l'application de la législation et nous promouvrons ce qui fonctionne dans le monde entier. En plus des approches de réponse, nous nous concentrerons également sur les approches de l'application de la législation basées sur la prévention, la proactivité et les droits de l'enfant. Nous nous appuyerons sur notre présence sur le terrain dans plus de 100 pays pour faciliter les collaborations entre plusieurs pays, en particulier entre les pays d'origine des auteurs d'infractions et les enfants qui ont été victimes d'exploitation sexuelle sur des éléments encouragés par la disparité économique, tels que l'exploitation sexuelle des enfants lors des voyages et du tourisme.

Mesures du succès et indicateurs :

L'amélioration de la capacité des organismes nationaux et internationaux chargés de l'application de la législation à établir des priorités et à intervenir efficacement contre l'exploitation sexuelle des enfants sera mesurée pour déterminer les progrès et l'impact du réseau ECPAT.

a.

Nombre de pays disposant d'unités chargées de l'application de la législation et les groupes de parties prenantes tels que les avocats et les juges ayant une expertise particulière dans la lutte contre l'exploitation sexuelle des enfants.

b.

Nombre de pays disposant de bases de données nationales établies et efficaces reliées à la base de données ICSE d'INTERPOL.

c.

Nombre d'actions conjointes transsectorielles et transnationales contre l'exploitation sexuelle des enfants, comprenant les services en charge de l'application de la législation et d'autres parties prenantes, y compris la société civile

Objectif 3: Renforcement de la réglementation, de l'engagement financier et de l'action du secteur privé en faveur de la protection de l'enfance.

L'engagement du secteur privé fait partie d'une réponse multipartite d'ECPAT, impliquant non seulement les entreprises, mais aussi les organismes intergouvernementaux, les gouvernements, les communautés locales et les enfants afin de créer des environnements protecteurs globaux pour les enfants. En nous appuyant sur les progrès réalisés dans le secteur des voyages et du tourisme, nous plaiderons en faveur de normes contraignantes en matière de droits humains pour de multiples industries du secteur privé, afin d'inclure spécifiquement les droits de l'enfant et les mesures de protection de l'enfance, notamment dans le contexte du développement durable.

Nous encouragerons la mise en œuvre de codes de conduite (codes nationaux et Le Code⁶³) et de mécanismes de prévention spécifiques aux différents secteurs professionnels pour l'autorégulation ainsi que pour le respect des mandats fixés par le gouvernement et d'autres organismes de réglementation tels que les autorités touristiques, les associations professionnelles, les chambres de commerce et les organismes nationaux de réglementation des plateformes de communication en ligne et des fournisseurs de services internet. Notre engagement dans le secteur privé consistera également à veiller à ce que le personnel des secteurs concernés soit formé aux compétences nécessaires pour prévenir et répondre aux cas présumés d'exploitation sexuelle des enfants, et à ce que les membres des médias et réseaux sociaux grand public soient sensibilisés à la terminologie appropriée en matière d'exploitation sexuelle des enfants.

Mesures du succès et indicateurs:

Les progrès et l'impact sur cet objectif seront mesurés à l'aide d'indicateurs relatifs à l'amélioration des interventions et des politiques du secteur privé, et à l'amélioration de la capacité à éliminer l'exploitation sexuelle des enfants au sein et via leurs institutions.

a.

Nombre d'entreprises prenant des mesures en tant que membres du Code et/ou faisant partie de codes de conduite nationaux pour la protection des enfants lors des voyages et du tourisme.

b.

Mesures prises, et lois et règlements pour le secteur privé adoptés par les gouvernements nationaux (et les mécanismes régionaux le cas échéant) pour lutter contre l'exploitation sexuelle des enfants.

c.

Nombre de mesures de prévention et de protection contre l'exploitation sexuelle des enfants adoptées ou mises en œuvre par les associations nationales/régionales/mondiales des industries du secteur privé ciblées.

Objectif 4: Renforcement de l'accès à des systèmes et services de protection, d'intervention et de soutien de qualité, adaptés aux enfants et efficaces pour les enfants à risque et les enfants victimes d'exploitation sexuelle.

Outre les systèmes et cadres basés sur la prévention, les systèmes de protection de l'enfance basés sur une réponse et des systèmes et politiques de sauvegarde solides doivent être dirigés et pris en charge par les autorités nationales et locales. ECPAT, en particulier les membres d'ECPAT qui travaillent aux niveaux national et local, contribuera à renforcer les systèmes de soutien des pays par des formations, un accompagnement et d'autres formes de développement des capacités sur les meilleures pratiques en matière de lutte contre l'exploitation sexuelle des enfants. Bien que nous nous concentrons sur les services spécialisés, ces compétences et connaissances devraient être intégrées dans tous les domaines des services de première ligne, y compris ceux qui sont basés au sein des communautés ou à l'école, à proximité de l'endroit où les enfants peuvent y accéder.

Nous mènerons des recherches innovantes, amplifierons les preuves existantes et recueillerons les succès sur le terrain afin d'informer les programmes et initiatives de formation aux meilleures pratiques pour le personnel des services sociaux et de premières lignes. Une partie essentielle des efforts dans ce domaine consisterait à évaluer les connaissances, les attitudes et les pratiques liées à la lutte contre l'exploitation sexuelle des enfants parmi les travailleurs de première ligne et à organiser des formations et un accompagnement des spécialistes et des généralistes de l'aide sociale et des travailleurs de première ligne. Nous piloterons et gérerons des programmes modèles pour des périodes limitées afin d'intégrer les meilleures pratiques fondées sur des preuves avant que les programmes ne soient confiés aux gouvernements nationaux (par exemple, le modèle du centre de plaidoyer pour les enfants). Nous nous engagerons auprès des personnes qui ont été victimes d'exploitation sexuelle lorsqu'elles étaient enfants pour définir des services de réponse et de soutien axés sur les besoins (plutôt que sur les ressources), et pour plaider en faveur de et soutenir la mise en place de tels services.

Mesures du succès et indicateurs:

L'augmentation de la disponibilité, de la qualité et de l'adéquation des services de soutien aux survivants (psychologiques, médicaux, juridiques, etc.) et des approches centrées sur les victimes permettra de mesurer le succès de cet objectif.

a.

Nombre de pays disposant de services de soutien adéquats pour les enfants qui ont été victimes d'exploitation sexuelle (par exemple, par le biais de centres de plaidoyer pour les enfants/approches Barnahus).

b.

Nombre de pays disposant d'un renforcement des capacités et d'informations fondées sur des données probantes à l'intention des services d'aide aux enfants victimes de l'exploitation sexuelle des enfants et aux enfants exposés à l'exploitation sexuelle des enfants

c.

Nombre de pays ayant une approche centrée sur les victimes au sein des systèmes d'aide et de justice pour les enfants.

Orientation Stratégique 2 : Changement social

ECPAT s'efforcera de parvenir à un changement social en mettant en œuvre les deux objectifs suivants:

Objectif 5: Sensibiliser davantage les enfants, les survivants, les soignants et les communautés vulnérables aux problèmes de l'exploitation sexuelle des enfants, à la recherche d'aide et à l'élimination de la stigmatisation et de la honte qui entourent l'exploitation sexuelle des enfants, en recourant à l'éducation préventive et à l'information du public.

L'engagement des enfants au sein de leurs cercles de confiance est essentiel pour le travail de prévention. En outre, dans de nombreux contextes nationaux, il existe des communautés qui sont particulièrement vulnérables à l'exploitation sexuelle des enfants et qui doivent être spécifiquement mobilisées, comme les communautés indigènes et/ou marginalisées, les migrants et les réfugiés. Si cet engagement fondé sur la prévention devrait incomber aux gouvernements par le biais de systèmes existants tels que les programmes scolaires ou la protection sociale, les projets modèles ou servant d'exemples permettent de combler les lacunes, de stimuler l'action et d'intégrer les interventions.

Par conséquent, ECPAT se concentrera sur la défense et le soutien de la conception et de la mise en œuvre d'une éducation et d'une formation préventives de qualité, en langage clair et fondé sur des données probantes, à l'intention de divers publics, mais surtout des enfants, des soignants et des communautés vulnérables. Il s'agit notamment de rechercher, de promouvoir et de soutenir des approches visant à diffuser une éducation sexuelle et une éducation à la santé reproductive adaptées à l'âge et inclusives pour chaque enfant ; de promouvoir la demande d'aide parmi les enfants et les communautés vulnérables concernant les préoccupations, les risques et les vulnérabilités liés à l'exploitation sexuelle des enfants ; et de s'engager avec les survivants pour comprendre comment améliorer l'éducation préventive et mettre en œuvre leurs recommandations. Nous collaborerons avec les gouvernements et d'autres acteurs pour lutter contre les facteurs d'incitation dont la recherche a montré qu'ils augmentaient la vulnérabilité à l'exploitation sexuelle des enfants, tels que les disparités économiques et les difficultés économiques, auxquelles les groupes vulnérables sont particulièrement exposés. Nous préconiserons et soutiendrons également les travaux visant à réduire la demande en matière d'exploitation sexuelle des enfants (par exemple, l'intervention et la réhabilitation des délinquants) d'une part, et d'autre part, nous encouragerons la mise en place et l'amélioration de la qualité des mécanismes de signalement tels que les lignes directes et les lignes d'assistance.

Mesures du succès et indicateurs:

La sensibilisation accrue du public et la réduction de la stigmatisation sociale liée à la demande d'aide et à l'exploitation sexuelle des enfants, ainsi que la disponibilité accrue d'informations démystifiées sur le sexe et la sexualité afin de prévenir la honte, la stigmatisation et le tabou sont les principales mesures de réussite de cet objectif.

a.

Nombre de pays disposant d'initiatives d'éducation préventive à destination des enfants et les communautés vulnérables.

b.

Nombre de pays disposant d'une éducation obligatoire en matière de santé sexuelle/reproductive et de programmes/formations traitants de l'exploitation sexuelle des enfants..

c.

Campagnes d'information publique sur le sexe et la sexualité visant à encourager la demande d'aide et à éliminer la honte, la stigmatisation et les tabous.

Objective 6: Une plus grande visibilité et sensibilisation du public au problème, grâce à la collecte et à la promotion de données désagrégées et représentatives au niveau national.

La disponibilité de preuves fiables pour informer les activités de prévention et de réponse rend le problème plus visible et les lacunes plus claires, deux éléments nécessaires pour mettre fin à l'exploitation sexuelle des enfants. L'objectif d'ECPAT est d'encourager les gouvernements à s'approprier et à assumer la responsabilité du besoin urgent de données, même si la collecte de preuves est souvent une lacune comblée par la société civile. Nous rassemblerons donc des preuves dans des projets illustratifs afin de stimuler et de modéliser les actions qui peuvent alors être entreprises par les gouvernements eux-mêmes.

Au cours de la période couverte par le présent cadre stratégique, nous nous attacherons à rationaliser nos méthodes de collecte de données, en concevant des méthodologies de recherche pratiques et des outils de mesure permettant de comprendre l'exploitation sexuelle des enfants; en menant des projets de recherche exemples/modèles, puis en aidant les pays à reproduire ces études eux-mêmes; et en concevant et en mettant à disposition des orientations fondées sur des données probantes pour faciliter une recherche de meilleure qualité (par exemple directives éthiques). Nous nous tiendrons informés de l'évolution rapide de ce problème grâce aux recherches utilisées pour orienter et étayer notre action (par exemple, la diffusion en direct, les dimensions sexospécifiques, les disparités économiques entre les délinquants et les victimes) et nous travaillerons avec les initiatives de recherche à grande échelle existantes et pertinentes pour garantir l'intégration des indicateurs relatifs à l'exploitation sexuelle des enfants.

Mesures du succès et indicateurs:

Les progrès et l'impact sur cet objectif seront mesurés à l'aide d'indicateurs relatifs à la disponibilité des ensembles de données nationales et des informations rendues publiques par les gouvernements sur l'exploitation sexuelle des enfants.

a. Les ensembles de données nationales sur l'exploitation sexuelle des enfants rendus publics par le gouvernement comprennent des informations sur les cas d'exploitation sexuelle des enfants signalés et poursuivis

b. Les ensembles de données nationales rendus publics par le gouvernement fournissant des informations sur l'exploitation sexuelle des enfants, ventilées par sexe et par âge, par lieu, par type d'abus, sont collectés et rendus publics.

c. Campagnes d'information publique fondées sur des données probantes concernant l'ampleur du problème, la prévention et les recours.

Le Contexte D'influence

Le problème complexe et évolutif de l'exploitation sexuelle des enfants nécessite une approche de l'ensemble de la société et des efforts conjoints des principales parties prenantes pour que des changements positifs systémiques et sociaux se produisent. Pour ECPAT, cela signifie utiliser une recherche puissante, un plaidoyer persuasif, une campagne unie, des partenariats convaincants, des communications audacieuses et l'amplification des voix et des perspectives des enfants pour influencer les gouvernements, les institutions intergouvernementales, le secteur privé, la société civile et le grand public, y compris les enfants eux-mêmes.

Tout comme le problème de l'exploitation sexuelle des enfants, le terrain d'influence a également évolué rapidement au cours des trois décennies de notre existence. Nous nous efforçons de nous adapter à ce contexte et d'améliorer en permanence notre efficacité pour faire face à sa nature changeante. Nous avons observé des efforts pour gagner le soutien des décideurs et du grand public⁶⁴, à la cause des enfants, l'utilisation de stratégies d'influence pour provoquer des changements dans les causes structurelles de la pauvreté et de l'injustice⁶⁵ ainsi qu'une variété d'actions allant d'activités et d'événements publics tels que des manifestations, des marches, des initiatives d'écriture de lettres à grande échelle et l'éducation aux droits humains.⁶⁶

Défis et opportunités

La pandémie de COVID-19 continue de façonner le monde d'une manière qui exacerbe les défis existants, modifie les priorités des décideurs, des entreprises et des sociétés, obligeant à trouver des solutions nouvelles et résilientes et crée un environnement plus complexe pour le travail d'influence. Les possibilités de plaidoyer persuasif en personne, que ce soit par le biais de réunions formelles ou de moments d'engagement informels et opportunistes, ont été sévèrement limitées.⁶⁷ ADans le même temps, il faut relever le défi d'une réorientation claire et délibérée des priorités en matière d'élaboration des politiques, d'allocation des ressources et d'attention du public, en délaissant les questions fondées sur les droits, y compris les droits de l'enfant, au profit de questions plus visibles de santé publique, d'éducation et de reconstruction économique. Les décideurs politiques et les coalitions de plaidoyer sont occupés de manière inédite à formuler rapidement des solutions à cet environnement de plus en plus difficile.⁶⁸ Alors que l'influence elle-même est devenue plus difficile et plus compétitive en raison de ces défis, il existe un fort potentiel, un espace et des attentes pour les acteurs politiques innovants et générateurs de preuves tels qu'ECPAT pour développer des solutions, réunir les parties prenantes et faire des recommandations concrètes sur la marche à suivre.

Les défis qui se posent depuis longtemps à la société civile et à l'action publique, notamment en matière de droits et d'accès à la justice, se sont aggravés, en raison de la politique et de la pandémie. Les déplacements personnels, les libertés et le respect de la vie privée ont été sévèrement restreints dans le cadre et au-delà des confinements, plusieurs pays imposant des restrictions prolongées des libertés civiles en période d'urgence.⁶⁹ Alors que 2020 a encore vu des mouvements populaires dans des pays du monde entier - Hong Kong, Inde, Liban, États-Unis, Nigeria et plusieurs autres - une grande partie de l'élan généré en 2019 s'est ralenti dans une certaine mesure en raison des confinements⁷⁰ et de la répression politique de la dissidence. L'organisation, en particulier l'organisation des communautés, est devenue un défi avec les confinements obligatoires et la menace de grands événements aux



Photo de Ava Sol sur Unsplash

risques très élevés de contagions. Tout cela signifie malheureusement qu'il est devenu plus difficile de suivre le problème, de répondre aux appels à l'aide,⁷¹ de s'engager avec des partenaires et de demander des comptes aux décideurs. Les citoyens et les militants sont contraints de travailler à domicile, de maintenir une distance sociale, d'assurer un comportement sûr, de s'occuper de proches malades, de scolariser leurs enfants à domicile, tout en trouvant constamment de nouveaux moyens, numériques et distants, pour maintenir la pression pour instaurer le changement.

Selon le CIVICUS Monitor, qui suit l'évolution de l'espace civique dans 196 pays, même avant la pandémie, seuls trois pour cent de la population mondiale vivaient dans des pays où les libertés civiques fondamentales d'association, de réunion pacifique et d'expression étaient largement respectées, alors qu'elles sont essentielles à la santé et à la vitalité de la société civile.⁷² Ce rétrécissement de l'espace de la société civile s'est produit parallèlement à la résurgence du populisme d'extrême droite, du nationalisme, de la surveillance, des moyens extrajudiciaires de justice, de l'approfondissement des fissures sociales sur les fronts de la religion, de la race, de l'ethnicité et autres, le tout soutenu par un rétrécissement de l'espace pour la responsabilité démocratique, la dissidence et les preuves scientifiques.⁷³ Certains de ces changements conduisent à une augmentation de ce que l'on appelle la "panique morale" autour des droits de l'enfant et des droits humains, y compris des tentatives pour freiner ou interdire l'éducation sexuelle. Aucun continent n'a été épargné par la montée alarmante du changement, au cours de la dernière décennie des idées, des idéologies et du soutien politique en faveur du recul des droits humains et constitutionnels fondamentaux. Heureusement, ces tendances ont également contribué à consolider les mouvements sociaux visant à maintenir et à accroître l'accès des personnes aux droits, à la justice et à l'égalité, dans tous les milieux socio-économiques, comme MeToo, Black Lives Matter, la grève des écoles pour le climat, l'égalité d'accès au mariage, etc.

Toutefois, la résonance sociopolitique croissante, l'engagement et la participation du public ont malheureusement conduit à une dilution de l'attention du public dans un paysage des « causes » qui est compétitif à un degré sans précédent.⁷⁴ Les cycles médiatiques sont désormais 24/7, tous les 365 jours de l'année, ce qui ajoute une surcharge

d'informations et à la réduction de la durée d'attention. La concurrence que se livrent les médias pour attirer les téléspectateurs et les abonnés a contribué à la sensationnalisation et à la représentation de la violence sur une base plus constante, ce qui peut conduire à une désensibilisation et une apathie accrues.⁷⁵ L'espace médiatique est également de plus en plus encombré par plus de médias indépendants, dont la qualité et l'agenda varient, ce qui contribue à multiplier les fausses informations et les rumeurs. Avec le développement d'applications de messagerie faciles et librement accessibles, telles que WhatsApp, Signal, Telegram, mais également Twitter, la diffusion de fausses informations et de rumeurs a également augmenté, ce qui pose de graves problèmes de désinformation, de justice populaire et de perte de confiance de la communauté.⁷⁶ Tous ces éléments ont augmenté les obstacles à un travail d'influence efficace.

D'un autre côté, le paysage en expansion a également offert un niveau considérable d'opportunités pour l'engagement, l'amplification, les nouveaux partenariats et les moyens d'établir des initiatives entrepreneuriales et des alliances entre les organisations de la société civile et avec les membres concernés du public.

L'engagement et le partenariat avec le grand public pour l'action directe, la pression politique, le changement des normes sociales et la mise en lumière de problèmes invisibles ont été rendus possibles par l'avènement et la croissance phénoménale d'internet, des réseaux sociaux et de l'accès démultiplié, grâce à la présence de smartphones bon marché. Dans l'environnement numérique, le public peut se tenir informé sur les questions du monde entier, exprimer sa solidarité, trouver des communautés d'activistes, mener des actions directes et jouer un rôle dans l'amplification de la portée des campagnes.⁷⁷ Cette augmentation exponentielle de l'activité en ligne au cours des dernières décennies a entraîné une augmentation tout aussi rapide de la production, du stockage et de l'utilisation du big data, qui permet aux entreprises et aux gouvernements de suivre les personnes et leur comportement afin de faire des prédictions quasi exactes sur les relations, les préférences, les facteurs de risque, les comportements futurs et bien plus encore. Une grande partie de ces informations est stockée et récoltée par les grandes entreprises de réseaux sociaux, telles que Facebook, afin d'aider les spécialistes du marketing à cibler les consommateurs de manière intelligente, éclairée par les données et efficace.⁷⁸ Bien que les préoccupations relatives à la protection de la vie privée soient nombreuses, la croissance du marketing des réseaux sociaux a eu un impact considérable sur l'influence numérique. Les tactiques organiques, axées sur le contenu et les histoires, de la dernière décennie ne peuvent plus espérer générer le même degré de succès, sans l'aide payante du marketing basé sur les algorithmes des réseaux sociaux. Les organisations de la société civile ont désormais besoin non seulement de personnel de campagne numérique pour les aider à accroître leur influence, mais aussi de budgets de marketing numérique pour alimenter leurs campagnes, atteindre les publics souhaités et par conséquent générer du soutien et des ressources..

Le développement des réseaux sociaux a également donné naissance à un nouveau type d'influenceur - les influenceurs des réseaux sociaux⁷⁹. Il s'agit de célébrités à part entière, souvent jeunes, avec une audience considérable en ligne, leurs propres domaines d'intérêt et une présence ouverte aux partenariats pour attirer l'attention sur des questions telles que l'autonomisation des filles, la santé mentale, mettre fin aux violences, le harcèlement et d'autres sujets pertinents pour leur audience (followers).

Cette dernière décennie a également vu une augmentation importante et encourageante de la visibilité des enfants et des jeunes engagés dans les questions qui les concernent. Animés par la conviction, le courage et la capacité à mobiliser d'autres enfants et adultes, nous avons été témoins de mouvements sociaux et du fort pouvoir d'influence de Malala Yousafzai, Greta Thunberg, Emma Gonzalez, Mari Copeny, Desmond Napoles et de tant d'autres dans le monde entier. La participation des enfants et des jeunes, détaillée dans l'article 12 de la CIDE⁸⁰, est devenue une stratégie de premier plan pour de nombreux acteurs de la société civile engagés dans l'espace des droits et de la protection de l'enfant. Il ne fait aucun doute que les enfants et les jeunes deviennent de plus en plus importants en tant que contributeurs, partenaires et même leaders sur les questions qui les concernent dans le monde entier⁸¹.

Faire face au nouveau contexte

La société civile et les mouvements sociaux utilisent cette interconnexion nouvellement établie du monde à leur avantage. Bien que les fissures sociales aient été portées au premier plan du discours social, on observe également une nouvelle « conscience sociale et politique »⁸², les jeunes et les moins jeunes découvrant des communautés mondiales florissantes qui s'intéressent aux mêmes questions. Ils s'unissent pour lutter contre les problèmes sociaux qui s'étendent au-delà de leur propre quartier aux coins les plus reculés du monde. Les formes numériques d'influence et d'organisation sont particulièrement aptes à maximiser le « pouvoir du peuple » pour faire évoluer les systèmes et les sociétés. Les stratégies de mobilisation⁸³ des partisans, gérées activement, aident la société civile à faire passer les personnes du statut de lecteurs d'informations à celui de supporters et de leaders communautaires. À ce niveau, les organisations s'appuient sur les voix et les points de vue de ces leaders, souvent des jeunes et des enfants, pour mettre en lumière des solutions cruciales.⁸⁴

La collaboration, la co-création et la formation de coalitions entre alliés ayant des perspectives, des connaissances, des réseaux et des cercles d'influence différents rendent l'influence transnationale et multiniveaux non seulement possible, mais aussi beaucoup plus efficace pour susciter une prise de conscience, une action et un changement généralisés. Dans un contexte de rétrécissement des espaces de la société civile, s'unir au niveau national avec d'autres peut aider les organisations de protection et de défense des droits de l'enfant à s'attaquer plus puissamment aux défis sociopolitiques croissants. Les organisations qui ont le plus d'impact ont mis en place des mécanismes internes et des organes de décision solides qui permettent de partager les connaissances et les ressources et d'amplifier l'influence. ECPAT a également commencé par une modeste campagne locale en Asie du Sud-Est et, grâce à des partenariats, est devenu un mouvement mondial d'acteurs de la société civile, régie par l'Assemblée internationale, qui lutte contre l'exploitation sexuelle des enfants dans toutes les régions du monde, sous toutes les formes et à tous les niveaux.

Le paysage concurrentiel des médias et des enjeux a également donné lieu à des niveaux impressionnants [de créativité, de narration et d'imagerie puissante](#), aidant les organisations de la société civile à passer outre les statistiques impersonnelles et à raconter des histoires humaines qui touchent, inspirent et poussent les gens à agir. Même au niveau mondial, les récits et les images sur le travail des organisations dans les pays et les communautés ont le pouvoir de changer les normes, les attitudes, les comportements, les valeurs et d'inspirer les citoyens afin d'accroître la pression sur les décideurs pour qu'ils agissent. Les histoires qui placent les personnes au cœur de l'action aident les problèmes à passer d'un environnement d'apathie à une résonance révolutionnaire, car elles démontrent l'espoir, la résilience, les preuves et la réalité. Dans ce contexte, cependant, les données ont également continué à gagner en importance en tant que fournisseur de preuves et de substance nécessaires pour persuader, démontrer l'échelle et fournir l'équilibre scientifique nécessaire pour se différencier des fausses informations, des rumeurs et des actions chargées d'émotion à travers le spectre politique



Photo de cottonbro sur Pexels

Les stratégies d'influence du changement

ECPAT est avant tout un réseau d'influence mondial. Nous nous appuyons sur un large éventail d'efforts systématiques, y compris le plaidoyer et les campagnes, à tous les niveaux avec notre Secrétariat et nos membres pour atteindre nos objectifs stratégiques et contribuer à un changement systémique et social positif et résilient pour les enfants. Le travail diversifié des membres d'ECPAT s'attaque à l'exploitation sexuelle des enfants et contribue à la richesse de nos preuves et données collectives, le tout formant une base solide pour le travail d'influence d'ECPAT. Pour que nos efforts collectifs soient fructueux, il est impératif d'identifier des solutions qui reflètent et peuvent être adaptées aux réalités des contextes locaux et nationaux. La structure unique d'ECPAT est profondément ancrée dans les contextes locaux et nous permet d'atteindre et d'influencer les décideurs, les partenaires, les médias et le public aux niveaux national, régional et mondial.

Stratégie sous-jacente: Lutter contre l'exploitation sexuelle des enfants dans les environnements numériques et hors ligne

Les environnements numériques jouent un rôle de plus en plus important dans la vie des enfants. En effet, on estime que les enfants (de moins de 18 ans) représentent un utilisateur d'internet sur trois dans le monde, et l'attention portée à la fracture numérique entre les pays et à l'intérieur de ceux-ci signifie que de plus en plus d'enfants bénéficieront des possibilités offertes par le monde numérique pour apprendre, jouer et communiquer. Dans le même temps, il existe des risques clairs et identifiables pour les enfants associés aux environnements numériques, notamment le risque d'exploitation sexuelle.

L'exploitation sexuelle des enfants au sein et par les environnements numériques est inextricablement liée à l'exploitation sexuelle des enfants dans le monde hors ligne, tant en termes de manifestation que d'impact. Et bien qu'il existe des distinctions importantes, il est de plus en plus contre-productif d'aborder l'une sans tenir compte de l'autre. Il est donc crucial de comprendre et de traiter les liens entre l'exploitation sexuelle des enfants dans les environnements numériques et hors ligne. Il s'agit de combler les lacunes en matière de preuves, d'écouter les enfants et les survivants de l'exploitation sexuelle, d'influencer l'action, de tirer parti des partenariats intersectoriels et de plaider à travers notre réseau pour des cadres politiques et de protection contre l'exploitation sexuelle des enfants dans tous les environnements, y compris les environnements numériques. Toutes les formes d'exploitation sexuelle des enfants comportent un certain niveau de dimension en ligne. Compte tenu de sa nature transversale, elle sous-tend tous les efforts déployés par ECPAT pour lutter contre l'exploitation sexuelle des enfants. Il s'agit d'appliquer une vision holistique, mais nuancée de l'exploitation sexuelle des enfants sous toutes ses formes et de ses implications dans les environnements numériques.

Une influence unie et coordonnée comme le réseau ECPAT

Au cours de cette période stratégique, ECPAT investira du temps et des ressources pour tirer parti de notre structure de réseau unique et concentrer notre travail d'influence collectif sur la réalisation de nos buts et objectifs stratégiques en suivant les progrès réalisés par rapport aux indicateurs d'influence déterminés conjointement par notre réseau. En élargissant la représentation du réseau aux niveaux national et international et en renforçant la collaboration entre les membres actuels d'ECPAT, identifiant de nouveaux membres potentiels et en collaboration avec le Secrétariat, nous intégrerons ces indicateurs d'influence évolutifs dans l'ensemble de notre réseau et co-crèrerons des efforts afin de mener une action coordonnée à plusieurs niveaux pour notre agenda collectif.

En tant que réseau mondial, nous identifierons les domaines prioritaires internationaux et nationaux dans notre cadre d'indicateurs d'influence afin d'élaborer des stratégies d'influence ciblées, en nous appuyant sur des modèles réussis au sein de notre mouvement. Nous élaborerons des messages sur mesure à l'intention de toutes nos parties prenantes clés en vue d'un changement systémique et social, notamment les gouvernements, les organismes chargés de l'application de la législation, le secteur privé, la société civile, les parties prenantes intergouvernementales, les enfants, les parents et le personnel social et soignant. Nous poursuivrons stratégiquement nos buts et objectifs stratégiques collectifs et ferons pression pour progresser par rapport aux indicateurs d'influence prioritaires de manière unie et coordonnée.

Notre objectif est d'accroître notre capacité à mesurer et à maximiser notre impact collectif au cours de cette période stratégique, et d'exercer une influence coordonnée et fondée sur des preuves pour réaliser des progrès. Nous nous engagerons auprès des cibles de plaidoyer pertinentes dans leurs pays respectifs (par le biais de notre représentation nationale), aux niveaux régional et mondial et lorsque ces pays seront examinés par les mécanismes de droits humains pertinents (dans le cadre d'un effort conjoint entre les membres nationaux et le secrétariat d'ECPAT).

ECPAT mettra en place une forte capacité de coordination et de gestion pour influencer l'ensemble du mouvement, ce qui garantira le renforcement des capacités, une plus grande collaboration au sein de notre réseau, un S&E efficace et un soutien inter-membres et inter-fonctionnel sur mesure.

Au-delà de notre propre réseau, les réseaux externes d'ECPAT, ses partenariats, sa collaboration avec des parties prenantes intersectorielles ainsi que son adhésion à des initiatives et partenariats nationaux, régionaux et mondiaux clés nous positionnent stratégiquement comme le principal mouvement de la société civile pour lutter efficacement contre l'exploitation sexuelle des enfants.



Photo de Cocha Szostak sur Unsplash

Identifier les solutions fondées sur des preuves

Les preuves objectives sont essentielles pour informer les activités de prévention et de réponse qui permettront de lutter véritablement contre l'exploitation sexuelle des enfants. Au cours des trois décennies d'existence d'ECPAT, le nombre et la qualité des preuves se sont accrus, et des progrès évidents ont été réalisés dans l'amélioration du signalement et la dénonciation de l'exploitation sexuelle. La publication récente de notre série de [cinq documents de synthèse](#) sur les manifestations de l'exploitation sexuelle des enfants offre une vue d'ensemble complète des preuves et des tendances actuelles. Cependant, ces infractions restent encore largement cachées et mal comprises dans de nombreux contextes à travers le monde.

Si la production de preuves est souvent une lacune comblée par la société civile, ce sont les gouvernements qui doivent s'approprier les données nécessaires sur ce sujet afin d'informer les meilleures activités de prévention et de réponse pour les enfants dans leurs juridictions. Nous donnons la priorité à l'élaboration et à l'amélioration de méthodologies de recherche et d'outils de mesure éthiques, ainsi qu'à la réalisation de projets de recherche modèles. Cela nous permet, ainsi qu'à nos partenaires, de nous tenir informés des questions émergentes concernant ce problème qui évolue rapidement et de créer des solutions plus efficaces et plus pertinentes pour y faire face. ECPAT et d'autres organisations de la société civile peuvent alors également se concentrer sur la production de preuves afin de donner des exemples et de stimuler et modéliser des actions pour les gouvernements, conduisant à des interventions plus efficaces. Dans le cadre de notre plaidoyer en faveur de l'amélioration des preuves, nous ferons la lumière sur cette question par le biais de collaborations et d'actions de recherche au sein de notre réseau mondial, ainsi que par des collaborations avec des experts de la recherche, des universités et des organisations techniques.

Au cours de cette période stratégique, nous nous efforcerons de rationaliser et d'améliorer les indicateurs d'influence standards et systématiques permettant de mesurer les progrès réalisés dans la prévention et la lutte contre l'exploitation sexuelle des enfants. Nous nous appuyerons ensuite sur notre corpus de preuves et améliorerons nos mécanismes pour rendre ces données accessibles au public. Les données sont recueillies et présentées au niveau national pour une meilleure application pratique par les membres d'ECPAT, mais en utilisant quelques indicateurs de base cohérents pour notre influence, nous sommes ensuite en mesure de combiner et d'encadrer les preuves à l'échelle régionale, thématique ou mondiale pour une pertinence large, voire mondiale.

La recherche alimente le moteur collectif d'ECPAT avec de nouvelles données, connaissances et preuves pour permettre et amplifier notre rôle de leader mondial de la connaissance dans la lutte contre l'exploitation sexuelle des enfants. Au cours de cette période stratégique, la recherche et la production de preuves continueront à contribuer à l'influence collective et à la mesure systématique et cohérente de l'impact des actions et des efforts contre l'exploitation sexuelle des enfants, en particulier pour rester à la pointe de ce problème qui évolue rapidement grâce aux recherches rassemblées et diffusées par le réseau (par exemple, le live-streaming, les dimensions de genre, les disparités économiques entre les délinquants et les enfants qui ont subi une exploitation sexuelle). L'amplification de nos preuves et de notre travail dans ce domaine comprendra, outre le renforcement des partenariats existants, une collaboration avec des initiatives de recherche à grande échelle pertinentes afin de garantir l'intégration des indicateurs relatifs à l'exploitation sexuelle des enfants.

Convoquer et co-créer des solutions avec des partenaires

L'exploitation sexuelle des enfants est une infraction étendue, cachée et complexe qui ne peut être éradiquée par un seul secteur  ouvrant seul, ou via une approche unique. La stratégie de lutte contre l'exploitation sexuelle des enfants exige des réponses globales, axées sur l'enfant, ainsi que des partenariats, des alliances et une collaboration de grande envergure et multisectoriels. Le pouvoir de réunir, d'influencer et de co-créer des solutions au sein de tels partenariats est une force organisationnelle clé pour ECPAT, étant donné notre rôle dans les initiatives mondiales, régionales et nationales qui mettent à profit le pouvoir collectif et transformateur des gouvernements, des organisations, des communautés et des enfants pour s'attaquer à cette violation flagrante des droits de l'enfant. Au cours de cette période stratégique, nous élargirons et consoliderons nos partenariats sectoriels existants et nous rechercherons et saisissons les occasions de nouer de nouveaux partenariats. Cette stratégie comprend des efforts ciblés également au niveau national par les membres d'ECPAT pour favoriser des partenariats efficaces et co-créer des solutions qui fonctionnent dans chaque contexte.

Nous nous appuyerons sur les succès obtenus grâce à notre travail avec le Comité des droits de l'enfant des Nations unies et les organisations clés de ce domaine, qui a conduit à l'élaboration de nouvelles directives et d'un rapport explicatif sur le Protocole facultatif à la Convention relative aux droits de l'enfant, concernant la vente d'enfants, la prostitution des enfants et la pornographie mettant en scène des enfants (OPSC), ainsi qu'à la formation d'un comité directeur mondial pour l'Initiative mondiale pour les garçons, afin d'étendre nos efforts de rassemblement et de co-création pour intégrer de nouveaux partenaires, y compris des organisations communautaires et des organisations confessionnelles au niveau national, et accélérer les progrès dans la lutte contre l'exploitation sexuelle des enfants.



Photo de note thanun sur Unsplash

Au cours de cette période stratégique, nous tirerons parti de nos partenariats pour responsabiliser les gouvernements, les industries du secteur privé et d'autres acteurs et décideurs clés, et pour augmenter les investissements financiers dans l'espace des droits de l'enfant. Au niveau national, l'engagement du secteur privé fera partie de nos réponses multipartites pour créer des environnements protecteurs complets pour les enfants. Reconnaissant que les besoins des enfants sont souvent oubliés, ignorés ou simplement non pris en compte, nous viserons à sensibiliser et à faire connaître les questions liées à l'exploitation sexuelle des enfants en relation avec les entreprises, en contribuant à donner une plus grande priorité à l'intérêt supérieur des enfants. Des outils tels que le Code pour la protection des enfants dans le secteur des voyages et du tourisme seront contextualisés et positionnés parmi les codes de conduite nationaux et les initiatives qui contribuent à la mise en œuvre des cadres juridiques et des normes de protection des enfants réglementées par le gouvernement, qui devraient être obligatoires pour toutes les entreprises opérant dans un pays donné.

Nous assurerons un alignement stratégique et substantiel entre nos stratégies au niveau national et la stratégie internationale, organisée autour des quatre domaines prioritaires identifiés dans le document de synthèse de l'ESEVT pour renforcer l'engagement du secteur privé dans tous les secteurs pertinents:

Sensibilisation et formation fondées sur des données probantes pour encourager le changement de comportement

1.

Prévention globale et durable grâce à l'engagement proactif du secteur privé et d'autres acteurs clés, afin de créer un environnement protecteur pour les enfants

2.

Cadres juridiques solides et application effective de la législation (un mécanisme en ligne basé sur des indicateurs d'influence clés, qui sera développé sur le nouveau site internet d'ECPAT, permettra de suivre les progrès)

3.

Accès à une justice adaptée aux enfants et aux femmes, à une protection, à des soins complets et à un rétablissement intégral

4.

Dans cette période stratégique, et surtout à la lumière de la pandémie de COVID-19, il est de plus en plus nécessaire de maintenir la question de l'exploitation sexuelle des enfants à l'ordre du jour des gouvernements, de la société civile, du secteur privé et de la philanthropie, car la pandémie a influencé les programmes politiques au détriment de la lutte contre la violence et l'exploitation sexuelles des enfants. Nous organiserons des réunions stratégiques et des efforts de plaidoyer avec nos partenaires afin de maintenir la question à l'ordre du jour des gouvernements par le biais d'engagements nationaux et/ou mondiaux en matière d'aide, et nous veillerons à ce que les allocations budgétaires en faveur de la question continuent à figurer en bonne place dans les programmes nationaux visant une « meilleure reconstruction ». Ces efforts consisteront également à tirer parti de nos alliances, partenariats et plateformes existants et futurs, tels que la série de sommets consacrés aux solutions, afin d'obtenir des engagements politiques et financiers de la part des dirigeants mondiaux en faveur d'une lutte plus large contre la violence à l'égard des enfants, et plus particulièrement dans le cadre de la reconstruction post-COVID-19.

Amplifier les perspectives des enfants, des survivants et la voix audacieuse du mouvement

La participation des enfants est un droit, pas une opportunité.

“Les enfants victimes d’exploitation sexuelle et les enfants survivants doivent être inclus, sur une base volontaire, dans la conception, la mise en œuvre et l’évaluation de toutes les interventions relatives à l’exploitation sexuelle des enfants visant le soutien, la réhabilitation et l’inclusion sociale”

- Le manifeste des survivants 2020⁸⁵ -

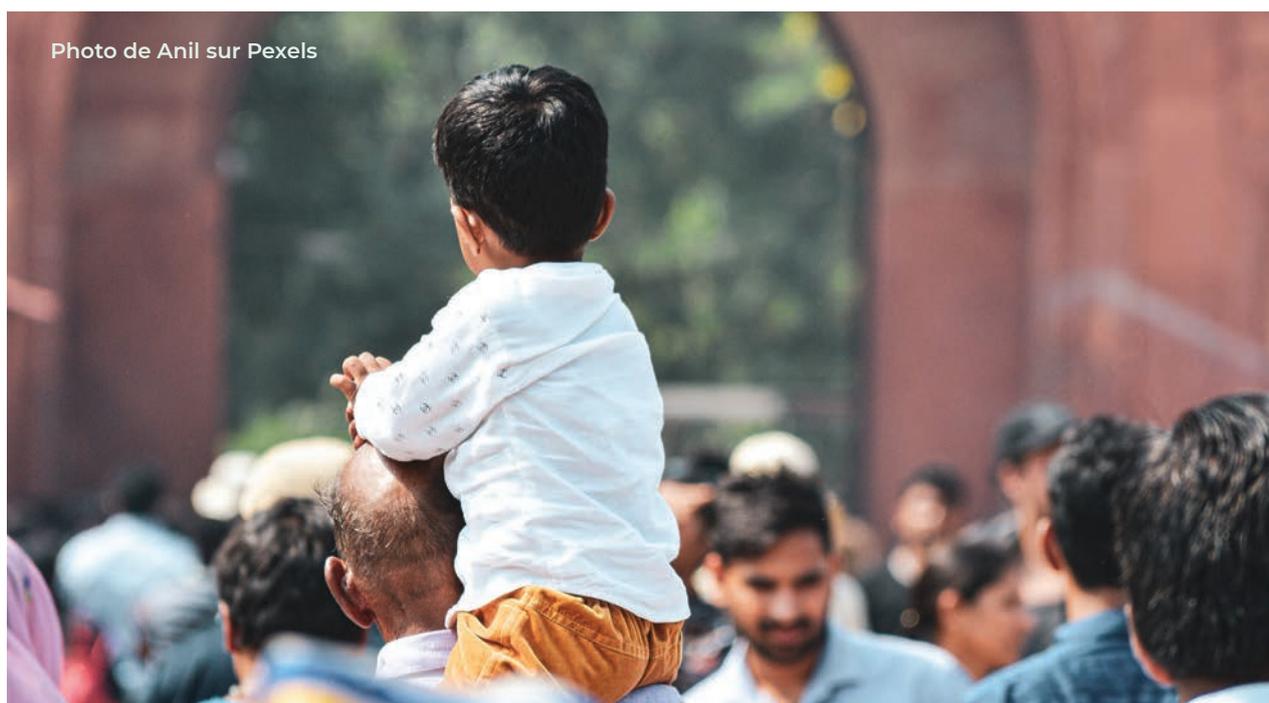
Nous cherchons à amplifier les perspectives des enfants qui ont été affectés par l’exploitation sexuelle de deux manières. D’une part, par le biais d’une recherche qualitative conduite par le Secrétariat d’ECPAT en suivant des considérations éthiques spécifiques à la recherche. Nous nous engageons à accroître les possibilités d’apprentissage et de partage des connaissances au sein du réseau. D’autre part, par des expériences de première main avec des survivants de l’exploitation sexuelle des enfants. En travaillant avec de nombreux membres d’ECPAT, nous nous engagerons dans des initiatives telles que la gestion de groupes consultatifs de survivants et de jeunes, la fourniture d’interventions psychosociales directes et de services de réadaptation, la gestion de centres de protection de l’enfance, y compris dans les zones à haut risque - qui sont exploités pour impliquer les perspectives des enfants dans la prise de décision organisationnelle. L’engagement des survivants informe et façonne nos politiques, nos campagnes, nos recherches et nos formations. Cette action est menée au niveau de la communauté et de l’école, auprès des enseignants, des soignants et des professionnels, afin de les sensibiliser pour qu’ils soient en mesure de reconnaître les enfants affectés et de réagir de manière positive. De même, ces voix et perspectives sont amplifiées par ECPAT par le biais du renforcement des capacités et de projets conjoints destinés aux professionnels de l’application de la législation, de la justice et de la santé, par exemple par le biais de partenariats d’apprentissage et d’action qui réunissent des ONG, des structures étatiques, des agences des Nations Unies et des universités pour une tolérance zéro envers l’exploitation sexuelle des enfants.

Tout en reconnaissant l’extraordinaire expertise du réseau ECPAT en matière d’intégration des voix de ceux que nous cherchons à protéger, nous savons aussi que nous devons nous améliorer. Les expériences des enfants en matière d’abus et d’exploitation sexuels restent sous-représentées dans les efforts locaux, régionaux et nationaux. Par conséquent, les besoins de ces enfants ne sont pas pleinement compris ou satisfaits, ce qui signifie que les voies de recours, comme le prévoit la Convention des droits de l’enfant et d’autres instruments internationaux ne sont pas garanties. Les appréhensions sociétales et culturelles continuent d’entraver la participation et l’implication des enfants victimes d’exploitation sexuelle. Nous continuons également à observer des efforts bien intentionnés visant à impliquer les survivants qui conduisent à un nouveau traumatisme ou mettent les enfants en danger en divulguant leur identité ou en attirant sur eux une attention non désirée qui pourrait se traduire par des commentaires agressifs à leur égard dans les espaces numériques et hors ligne.

Si le respect de lignes directrices éthiques et d'approches appropriées à la participation des enfants, ainsi que de techniques sûres pour mobiliser les enfants victimes d'expériences d'exploitation sexuelle, permet d'apaiser de nombreuses inquiétudes, cela ne résout pas un autre problème lié à la sous-représentation des voix des enfants qui ont été affectés par l'exploitation sexuelle. L'expérience nous le dit : la grande majorité des victimes d'exploitation sexuelle d'enfants ne se manifestent jamais, ne portent pas plainte et n'entrent jamais en contact avec un service d'aide ou la police. Pour que notre travail collectif reflète également les voix de ces enfants « invisibles », les membres d'ECPAT continueront d'explorer les solutions polyvalentes. Parmi les exemples de réussite, citons les groupes restreints de discussions en ligne qui permettent aux enfants de s'exprimer anonymement, en utilisant les réseaux sociaux, sans pression ni crainte de divulgation, et le soutien entre pairs parmi les enfants et les jeunes. Dans le même temps, nous nous attaquerons aux causes profondes qui expliquent pourquoi les victimes ne se manifestent pas, notamment l'absence de procédures de signalement et de plainte sécurisées, confidentielles et adaptées aux enfants et aux femmes.

Nous reconnaissons le rôle clé des prestataires de services de premier plan et des lignes d'assistance téléphonique pour enfants dans le soutien aux enfants victimes d'exploitation sexuelle. Chercher à comprendre et à tirer parti des points forts de ces services est une priorité pour amplifier la voix des enfants qui ont traversé ces expériences. Nous renforcerons les relations existantes et créerons de nouveaux partenariats avec les lignes d'assistance aux enfants, les lignes d'assistance sur internet, les programmes de soutien et de sensibilisation et d'autres groupes de survivants existants, afin d'accéder aux données et aux informations qu'ils recueillent dans le cadre de leurs interactions avec les enfants et de les utiliser pour orienter stratégiquement le travail d'ECPAT.

L'histoire d'ECPAT est une histoire qui a commencé par une action locale et une voix inébranlable, audacieuse et confiante, exigeant des changements urgents contre l'exploitation sexuelle des enfants. Alors que notre organisation a évolué pour devenir une voix et un réseau mondial de premier plan, nos succès, notre impact et nos demandes de changement n'ont fait que s'intensifier. Au cours de la nouvelle période stratégique, nous exploiterons et amplifierons la voix collective et les histoires de notre mouvement afin de présenter un argumentaire convaincant en faveur des enfants sur toutes les plateformes qui comptent. Nos efforts de communication au cours de cette période utiliseront la puissance de nos preuves, collecteront et raconteront des histoires fortes qui étayeront notre influence collective, inciteront les gens à répondre à nos appels à l'action et pousseront au changement.



Le Contexte Organisationnel

Réseau ECPAT

Pour que les enfants soient protégés efficacement contre l'exploitation sexuelle, il faut que de nombreuses parties prenantes jouent un rôle. Les États ont l'obligation première de fournir aux enfants de solides services de prévention, de protection, de soutien, et de réintégration et compensation. Le secteur privé joue également un rôle essentiel, car les entreprises ont une influence politique considérable et un impact social et environnemental énorme sur les communautés dans lesquelles vivent les enfants. Le rôle de la société civile est transversal. Si elle joue souvent un rôle important en fournissant des services de première ligne pour la réadaptation et la réintégration, la société civile est aussi particulièrement bien placée pour faire le lien entre les communautés locales, le gouvernement et le secteur privé.

Par conséquent, ECPAT est un réseau mondial de la société civile qui cherche à plaider pour un changement large, à grande échelle, systémique et sociétal dans la façon dont l'exploitation sexuelle des enfants est traitée aux niveaux national, régional et mondial. Composé actuellement de 122 organisations de la société civile et de coalitions d'OSC dans 104 pays, notre réseau mène des actions d'influence ciblées et collectives s'appuyant sur des connaissances, des recherches spécifiques, les voix des survivants et l'expérience et l'expertise de nos membres.

Notre réseau est ce qui rend ECPAT unique et fait que notre impact collectif est plus que la somme de notre impact au niveau national. ECPAT est né d'une campagne menée en Asie du Sud-Est au début des années 1990. Notre structure organique est donc unie par un esprit volontaire alimenté par des objectifs et des visions communs. Notre effort collectif dépend de l'inspiration plutôt que des règles et règlements. Le réseau ECPAT est donc à la fois un catalyseur de cette stratégie, mais il doit également être soutenu par celle-ci afin de maximiser son impact là où il compte, au niveau national.

ECPAT est actuellement dirigé par un Conseil d'administration international composé de dix représentants régionaux élus par les membres du réseau dans leurs régions respectives, ainsi que d'un président, d'un vice-président et d'un trésorier, élus par l'ensemble des membres du réseau. Le Secrétariat mondial d'ECPAT est basé à Bangkok, certains coordinateurs régionaux étant placés à distance et travaillant pour et avec les membres et partenaires régionaux dans leurs régions respectives. La première année de la période du cadre stratégique verra les résultats d'une révision des structures de gouvernance d'ECPAT, y compris du Conseil d'administration (voir la section Processus et systèmes ci-dessous). Une partie de ce processus consistera également à revoir la structure organisationnelle du Secrétariat – appelé la révision d'ECPAT – et à définir ses futures méthodes de travail à la lumière de l'impact de la pandémie de COVID-19.

Le Secrétariat d'ECPAT dirigera le processus d'élaboration des indicateurs d'influence collective d'ECPAT avec le réseau ECPAT et fournira une base de suivi mondial pour la mise en œuvre nationale. Ce travail sera soutenu par des recherches ciblées, une expertise programmatique et des efforts spécifiques d'influence nationale et internationale pour mettre fin à l'exploitation sexuelle des enfants.

Les catalyseurs organisationnels

Renforcement du réseau

Pour progresser davantage vers la vision collective d'ECPAT, des efforts stratégiques seront entrepris pour accroître encore la force du réseau dans les domaines suivants:

- 1 Une diversité accrue:** Comme l'exploitation sexuelle des enfants continue d'évoluer et de s'accroître, nous avons besoin de plus de spécialisation pour une réponse renforcée et élargie à l'échelle du réseau aux nouvelles manifestations et aux nouveaux contextes de cette infraction. La diversité de notre réseau mondial est l'une des principales forces d'ECPAT et nous continuerons à construire, promouvoir et capitaliser sur cette diversité pour notre réussite collective, guidés par des indicateurs d'influence collectifs ainsi que par les principales manifestations de l'exploitation sexuelle des enfants présentes au niveau national. L'évolution de la structure de notre réseau est motivée par la qualité et non la quantité, la diversification s'effectuant principalement au niveau national, ce qui contribue à souligner le rôle d'ECPAT en tant que leader des connaissances sur toutes les manifestations de l'exploitation sexuelle des enfants dans un pays donné.
- 2 Un impact collectif accru:** Les indicateurs d'influence élaborés en collaboration au sein de notre réseau constitueront notre centre de gravité stratégique pour l'avenir et guideront et revigoreront la collaboration à l'échelle du réseau. Nous investirons dans la promotion de dialogues nationaux entre les membres du réseau pour aider à identifier les priorités nationales à partir de cet ensemble d'indicateurs d'influence. Nous développerons ensuite des plans d'activités nationaux sur mesure qui reflètent les réalités et le contexte actuels des membres, capitalisent sur leurs forces et s'intègrent plus organiquement dans leurs plans de travail annuels existants. À terme, cela permettra de créer un lien entre les efforts nationaux, régionaux et internationaux et de garantir que le travail des membres d'ECPAT apporte une contribution claire et mesurable à l'effort collectif d'ECPAT dans son ensemble.
- 3 Une marque ECPAT plus forte:** Notre succès collectif dépend largement de la force de la marque ECPAT, d'une communication harmonisée et d'un haut niveau de cohérence dans l'utilisation des éléments visuels de la marque comme le logo ECPAT. Dans un monde de plus en plus connecté et une communication mondialisée, nous accorderons une plus grande attention stratégique à l'utilisation et à l'alignement de la marque ECPAT, du langage commun, du ton et de l'identité visuelle, tant au niveau national qu'international.
- 4 Régionalisation:** L'exploitation sexuelle des enfants étant devenue un problème véritablement mondial qui transcende les cultures, les religions et les frontières nationales, elle appelle une réponse mondiale coordonnée, mise en œuvre de manière harmonisée dans tous les pays. Les régions sont essentielles pour notre travail, car elles fournissent un lien concret entre les efforts locaux et mondiaux. Ils peuvent aider à faire le lien entre les obligations, engagements et décisions internationaux et les efforts nationaux avec toutes les parties prenantes internes et externes concernées. Compte tenu de l'importance stratégique des régions, ECPAT se concentrera davantage sur l'engagement des réseaux ainsi que sur le plaidoyer et les partenariats. Dans ce cadre, le Secrétariat d'ECPAT continuera également à évaluer les besoins en capacités qui permettent directement un impact collectif et à développer des stratégies pour répondre aux opportunités et aux compétences thématiques et fonctionnelles prioritaires.

L'évaluation externe d'ECPAT à l'automne 2020 a confirmé une forte association entre les niveaux d'engagement des membres, de collaboration et d'efficacité du réseau et la disponibilité des coordinateurs régionaux, qui contribuent à faciliter, maintenir et accroître la collaboration,

la communication et les échanges au sein d'ECPAT. Nous développerons ce modèle ainsi que plusieurs exemples à suivre de collaboration entre pairs et d'initiatives à l'échelle du réseau menées par les membres sans coordination régionale ou du Secrétariat. Dans la mesure du possible, les coordinateurs régionaux, en collaboration avec les membres du réseau national de leur région, dirigeront un travail d'identification des domaines prioritaires nationaux et régionaux et des activités ciblées correspondantes au niveau national et régional. Les fiches d'évaluation pays pour tous les pays où ECPAT est représenté guideront nos efforts pour développer et renforcer notre réseau.

La coordination régionale continuera également à s'appuyer sur notre collaboration fructueuse avec les bureaux régionaux des ONGI et des agences des Nations unies concernées, ainsi qu'avec les mécanismes et entités au niveau régional, afin de favoriser la coopération et le dialogue politique entre leurs États membres. Nous multiplierons les exemples de réussite - avec l'Union africaine, l'Organisation des États américains (OEA), le Grupo de Acción Regional de las Américas (GARA), le Conseil de l'Europe, l'Organisation pour la sécurité et la coopération en Europe (OSCE), l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est (ANASE) et l'Association sud-asiatique de coopération régionale (ASACR) - grâce à des efforts de plaidoyer régionaux coordonnés autour de domaines prioritaires mondiaux et nationaux spécifiquement identifiés. Nous maintiendrons et entretiendrons nos relations régionales existantes en matière de plaidoyer, répondrons aux nouvelles opportunités et faciliterons les échanges interrégionaux par une coordination et une influence régionales ciblées. Cela nécessitera une coordination régionale ou des solutions alternatives spécifiques lorsque la coordination régionale n'est pas possible, ainsi qu'un engagement continu à tous les niveaux d'ECPAT.

Les personnes

Ce cadre stratégique s'appuie sur des décennies d'expérience et d'engagement de la part de l'ensemble du réseau ECPAT et en particulier des personnes de notre réseau. La solidarité entre toutes les personnes engagées dans le réseau ECPAT a été la clé de notre succès, de notre résilience et de notre engagement au fil des ans.



La culture et un leadership inspirant dans l'ensemble de notre réseau continueront d'être importants au cours de cette période stratégique, en donnant l'exemple de la responsabilité, de l'intégrité, de la transparence, de la collaboration, du respect et de la confiance, aux niveaux national et mondial. Nous reconnaissons que la diversité des personnes qui composent notre réseau mondial, personnel et volontaires, est une valeur organisationnelle importante. Nous nous engageons à investir dans notre personnel, à tous les niveaux, notamment dans des domaines tels que la croissance et le développement de l'emploi, les systèmes et processus financiers, administratifs et de ressources humaines, le développement des talents et la garantie de la sécurité et du bien-être du personnel. Nous nous engageons à promouvoir activement l'égalité des chances, la diversité et le développement de notre personnel au sein du réseau ECPAT. En outre, nous nous engageons à entretenir et à développer des liens solides entre les personnes du réseau, à la fois par l'intermédiaire du secrétariat d'ECPAT et directement entre les membres.

Processus et systèmes

Nous nous engageons à allouer, dans la limite des capacités des membres, des ressources financières et humaines à l'élaboration d'actions prioritaires nationales visant à atteindre les objectifs du cadre stratégique, ainsi que des ressources (humaines) pour participer activement aux activités du réseau, soutenir les fonctions du réseau et permettre une collaboration à l'échelle du réseau.

Dans ses objectifs de collecte de fonds et ses allocations budgétaires, le Secrétariat donnera la priorité à un soutien suffisant aux fonctions de coordination, de facilitation et de programmation du réseau central, tandis que les actions de programmation mondiale seront orientées vers les actions qui profitent le plus à notre réseau mondial, les résultats mondiaux qui peuvent soutenir l'influence au niveau national et local et contribuer ainsi à la progression vers les buts et objectifs du cadre stratégique.

La révision d'ECPAT mentionnée plus haut, encore en cours au moment de la rédaction de ce cadre stratégique - est un exercice complet à l'échelle du réseau visant à revoir toutes les structures de gouvernance d'ECPAT. Il marque un moment décisif de notre histoire et son importance pour notre avenir ne saurait être surestimée. Après trois décennies de changements progressifs pour répondre à l'évolution des défis et des opportunités, tant au niveau interne qu'externe, la révision d'ECPAT fournira des orientations pour renforcer notre pertinence, notre capacité d'impact et notre viabilité future. Elles dépendent de la définition et de l'alignement de notre identité commune - qui nous sommes en tant que réseau - et veiller à ce que les structures d'ECPAT (Assemblée, Conseil d'administration, Secrétariat), les processus (de gouvernance, de gestion, de production de résultats) et les relations entre ces éléments et au sein du réseau dans son ensemble soient adaptés et efficaces. En tant que telles, les recommandations issues du processus de révision, couvrant la fonction (objectif) et la forme (structures, méthodes de travail, comportements), résultent d'un vaste processus d'engagement, d'appropriation et d'adhésion interne et externe. Les recommandations les plus pertinentes pour l'ensemble du réseau seront mises en œuvre au cours de cette période stratégique.

Viabilité financière

Il est largement reconnu qu'une volonté politique et des investissements financiers beaucoup plus importants sont nécessaires pour lutter contre l'exploitation sexuelle des enfants. La pandémie de COVID-19 a entraîné une réaffectation des fonds vers la réponse aux besoins immédiats en matière de santé, de relance économique et de réduction de la pauvreté, ce qui pourrait avoir un impact négatif sur les allocations de fonds aux niveaux mondial et nationaux pour les droits de l'enfant. En tant que telle, la pandémie exacerbe une tendance plus longue à la baisse de l'engagement et de l'allocation de fonds pour l'exploitation sexuelle des enfants dans le monde. L'allocation de budget pour la protection de l'enfance sera un objectif de plaidoyer

d'ECPAT à tous les niveaux. Le fait de comprendre que le volume global de financement est limité est également une opportunité pour le réseau de tirer parti de ses forces pour poursuivre activement une forme plus moderne de mandat de plaidoyer - le plaidoyer des donateurs - aux niveaux national, régional et mondial.

L'exploitation sexuelle des enfants n'est pas un phénomène noir et blanc. Les problématiques internationales relatives aux migrations et aux déplacements, à l'égalité des sexes, à l'éducation, à la lutte contre la pauvreté, au travail forcé, etc. doivent également être prises en compte dans la lutte contre l'exploitation sexuelle des enfants. Cette approche multi-questions contribuera à accroître l'accès aux fonds pour l'ensemble du secteur et peut potentiellement réduire le financement des projets, car elle peut aider les bailleurs de fonds et les donateurs à élaborer leurs stratégies de manière plus holistique.

Nous augmenterons notre accès et notre portée en établissant des partenariats avec les donateurs existants et d'autres organisations afin de promouvoir et de défendre conjointement l'augmentation du financement d'autres domaines au sein de leur groupe de pairs et sur d'autres plateformes. Afin d'augmenter le budget national et international pour l'espace des droits de l'enfant, en particulier pour l'exploitation sexuelle des enfants, nous chercherons des partenariats avec des alliances de donateurs comme autre stratégie pour influencer les priorités de financement. En outre, ECPAT reconnaît l'importance d'investir dans d'autres sources de revenus, telles que la collecte de fonds dans le secteur privé, les dons en ligne, les subventions et l'établissement de relations avec des particuliers fortunés et des fondations, et s'engage à diversifier et à accroître sa base de revenus. Il s'agit notamment d'investir dans les capacités et les processus du Secrétariat, ainsi que dans la mise en réseau externe et l'exploitation des sources de connaissances et des relations extérieures.

Le Secrétariat et les membres du réseau continueront à collaborer sur des projets et des initiatives visant à lutter contre l'exploitation sexuelle des enfants et à rechercher conjointement des financements externes pour mettre en œuvre des projets ou des activités d'influence. Nous continuerons à nous appuyer sur les exemples positifs et les succès de ces dernières années. Des efforts pourraient également être initiés ou menés par les membres du réseau dans ce domaine.

Le Secrétariat d'ECPAT révisera sa stratégie de collecte de fonds ⁸⁶ en 2021, en tenant compte des ambitions définies dans le présent cadre stratégique, ainsi que de l'impact de la pandémie de COVID-19.

Suivi, évaluation et apprentissage (SEA)

ECPAT aspire à devenir un « réseau d'apprentissage ». Alors que le suivi et l'évaluation permettent de mesurer l'adhésion à la politique et la responsabilité, l'apprentissage nous permet de mesurer et d'améliorer l'efficacité et l'impact de notre travail. Afin d'évaluer « l'impact collectif » du réseau et de déterminer nos progrès par rapport au cadre, des boucles d'apprentissage doivent être créées pour générer des connaissances et du savoir-faire, développer l'expertise et informer la planification.

La mise en œuvre d'un tel système dans un réseau nécessitera un investissement important en temps et en argent pour le développement des compétences et des connaissances, ainsi qu'une technologie d'accompagnement pour soutenir les fonctions. Ces quatre années seront consacrées à l'expérimentation d'une approche collaborative du SEA en s'appuyant sur les systèmes existants utilisés par les membres individuels, en investissant dans la présentation des résultats collectifs d'une manière plus cohérente et en transposant à plus grande échelle les méthodes efficaces et performantes. Le Secrétariat donnera la priorité aux investissements dans la mesure de l'ensemble du réseau, en particulier pour les progrès réalisés par rapport aux objectifs stratégiques.

Cadre de résultats d'ECPAT International 2021-2025

Orientations Et Objectifs Stratégiques

| Orientation | Objectifs | Indicateurs |
|--|--|---|
| Orientation stratégique 1: changement systémique - les objectifs stratégiques pour le changement systémique visent les décideurs politiques et systèmes d'application de la législation, les entreprises et la société civile, ainsi que les travailleurs de première ligne, sociaux et de services | Objectif 1 : Adoption et mise en œuvre accrues de cadres juridiques, politiques et réglementaires complets pour lutter contre l'exploitation sexuelle des enfants, y compris ses nouvelles formes | <ul style="list-style-type: none">a. Nombre de pays développant de nouvelles lois et politiques ou renforçant les lois et politiques existantes sur l'exploitation sexuelle des enfantsb. Nombre de pays développant de nouvelles stratégies nationales de protection de l'enfance ou mettant en œuvre des stratégies existantes (par exemple, plan d'action national, mécanisme national d'orientation) qui répondent de manière adéquate à la problématique de l'exploitation sexuelle des enfantsc. Nombre de pays pour lesquels l'exploitation sexuelle des enfants est mentionnée dans les observations finales relatives à la problématique (CRC/OPSC/ACERWC) ou dans le rapport du groupe de travail (EPU) |
| | Objectif 2 : Renforcement des capacités des systèmes d'application de la législation, des tribunaux et des avocats accompagnateurs en matière d'enquêtes, de poursuites et de prévention de l'exploitation sexuelle des enfants | <ul style="list-style-type: none">a. Nombre de pays disposant d'unités chargées de l'application de la législation et les groupes de parties prenantes tels que les avocats et les juges ayant une expertise particulière dans la lutte contre l'exploitation sexuelle des enfants.b. Nombre de pays disposant de bases de données nationales établies et efficaces reliées à la base de données ICSE d'INTERPOLc. Nombre d'actions conjointes transsectorielles et transnationales contre l'exploitation sexuelle des enfants, comprenant les services en charge de l'application de la législation et d'autres parties prenantes, y compris la société civile |
| | Objectif 3: Renforcement de la réglementation, de l'engagement financier et de l'action du secteur privé en faveur de la protection de l'enfance | <ul style="list-style-type: none">a. Nombre d'entreprises prenant des mesures en tant que membres du Code et/ou faisant partie de codes de conduite nationaux pour la protection des enfants lors des voyages et du tourismeb. Mesures prises, et lois et règlements pour le secteur privé adoptés par les gouvernements nationaux (et les mécanismes régionaux le cas échéant) pour lutter contre l'exploitation sexuelle des enfantsc. Nombre de mesures de prévention et de protection contre l'exploitation sexuelle des enfants adoptées ou mises en œuvre par les associations nationales/régionales/mondiales des industries du secteur privé ciblées |

Objectif 4:
Renforcement de l'accès à des systèmes et services de protection, d'intervention et de soutien de qualité, adaptés aux enfants et efficaces pour les enfants à risque et les enfants victimes d'exploitation sexuelle.

- a. Nombre de pays disposant de services de soutien adéquats pour les enfants qui ont été victimes d'exploitation sexuelle (par exemple, par le biais de centres de plaidoyer pour les enfants/approches Barnahus).
- b. Nombre de pays disposant d'un renforcement des capacités et d'informations fondées sur des données probantes à l'intention des services d'aide aux enfants victimes de l'exploitation sexuelle des enfants et aux enfants exposés à l'exploitation sexuelle des enfants.
- c. Nombre de pays disposant de systèmes centrés sur les victimes et de mécanismes d'accès à la justice pour les enfants

Orientation stratégique 2: changement social - les objectifs stratégiques en matière de changement social visent les enfants et les survivants, les parents, les éducateurs et le grand public, ainsi que les communautés vulnérables, marginalisées et migrantes.

Objectif 5: Sensibiliser davantage les enfants, les survivants, les soignants, les communautés vulnérables aux problèmes de l'exploitation sexuelle des enfants, à la recherche d'aide et à l'élimination de la stigmatisation et de la honte qui entourent l'exploitation sexuelle des enfants, en recourant à l'éducation préventive et à l'information du public.

- a. Nombre de pays disposant d'initiatives d'éducation préventive à destination des enfants et les communautés vulnérables
- b. Nombre de pays disposant d'une éducation obligatoire en matière de santé sexuelle/reproductive et de programmes/formations traitants de l'exploitation sexuelle des enfants
- c. Campagnes d'information publique sur le sexe et la sexualité visant à encourager la demande d'aide et à éliminer la honte, la stigmatisation et les tabous

Objectif 6 : Une plus grande visibilité et sensibilisation du public au problème, grâce à la collecte et à la promotion de données désagrégées et représentatives au niveau national

- a. Les ensembles de données nationales sur l'exploitation sexuelle des enfants rendus publics par le gouvernement comprennent des informations sur les cas d'exploitation sexuelle des enfants signalés et poursuivis
- b. Les ensembles de données nationales rendues publiques par le gouvernement fournissant des informations sur l'exploitation sexuelle des enfants, ventilées par sexe et par âge, par lieu, par type d'abus, sont collectés et rendus publics
- c. Campagnes d'information publique fondées sur des données probantes concernant l'ampleur du problème, la prévention et les recours

Stratégies D'influence Du Changement

| Orientation | Objectifs | Indicateurs |
|---|--|--|
| <p>Influence pour obtenir un changement résilient au niveau international, national et communautaire</p> | <p><i>Une influence unie et coordonnée comme le réseau ECPAT</i></p> | <ul style="list-style-type: none"> a. Nombre de membres du réseau participant et contribuant à la stratégie d'influence collective d'ECPAT coordonnée par le Secrétariat b. Nombre de bases de référence nationales/ cadres de résultats nationaux dont les progrès et l'impact sont contrôlés par rapport aux indicateurs d'influence convenus |
| | <p><i>Identifier les solutions fondées sur des preuves</i></p> | <ul style="list-style-type: none"> a. Nombre de membres du réseau participant à la collecte, à l'analyse et à l'utilisation de données et de preuves pour les objectifs prioritaires b. Nombre de références et de citations pour les produits de recherche ECPAT c. Nombre d'initiatives de recherche qui soutiennent directement les priorités nationales, régionales et mondiales en matière de plaidoyer et de campagnes |
| | <p><i>Organiser et co-crérer avec des partenaires</i></p> | <ul style="list-style-type: none"> a. Nombre d'organisations du secteur privé engagées par ECPAT au niveau national, régional et mondial dans des actions de prévention et de lutte contre l'exploitation sexuelle des enfants b. Nombre de membres du réseau contribuant aux rapports sur les droits de l'homme et aux forums des OSC au niveau national, afin d'inclure et de maintenir l'exploitation sexuelle des enfants à l'ordre du jour c. Nombre de membres du réseau tirant parti des programmes nationaux pour «mieux reconstruire» avec la société civile pour faire face aux effets désastreux de la pandémie de COVID-19 sur les enfants et les sociétés d. Nombre de partenariats multipartites mondiaux, régionaux et nationaux organisés par ECPAT pour lutter contre l'exploitation sexuelle des enfants |
| | <p><i>Amplifier les perspectives des enfants, des survivants et la voix audacieuse du mouvement</i></p> | <ul style="list-style-type: none"> a. Nombre de produits, de projets et d'initiatives de plaidoyer et de campagne d'ECPAT intégrant les perspectives et les voix des enfants et des survivants b. Nombre de personnes engagées dans la campagne en ligne d'ECPAT demandant la responsabilité des institutions et des actions contre l'exploitation sexuelle des enfants c. Nombre d'histoires nationales et impact amplifié sur les plateformes de communication mondiales d. Nombre de journalistes engagés pour les lignes directrices sur la lutte contre l'exploitation sexuelle des enfants dans une perspective centrée sur l'enfant. |

Apports - Catalyseurs

| Orientation | Objectifs | Indicateurs |
|--|---|--|
| Investir dans les catalyseurs organisationnels prioritaires pour alimenter la vision 2025 | Renforcement du réseau | <ul style="list-style-type: none"> a. Nombre de pays dans lesquels ECPAT est présent et qui disposent de coalitions nationales diverses et pluridisciplinaires b. Nombre de membres du réseau connectés à distance et activement engagés dans les résultats aux niveaux régional et mondial |
| | Les personnes | <ul style="list-style-type: none"> a. Nombre de membres du réseau mettant en œuvre des politiques de bien-être, de sécurité et de sauvegarde du personnel |
| | Viabilité financière | <ul style="list-style-type: none"> a. Nombre de membres du réseau mettant en œuvre des stratégies de collecte de fonds multithématiques et multifonctions b. Nombre de nouvelles initiatives de revenus tirant parti du plaidoyer des donateurs, du secteur privé, des alliances de donateurs, de la collecte de fonds numérique, des legs et autres |
| | Processus et systèmes | <ul style="list-style-type: none"> a. Adoption et mise en œuvre des recommandations convenues lors de la révision d'ECPAT b. Nombre de membres utilisant les outils numériques de l'organisation pour fonctionner et se connecter au sein du réseau ECPAT |
| | Suivi, évaluation et apprentissage | <ul style="list-style-type: none"> a. Number of network members contributing data to ECPAT's organization-wide monitoring, evaluation and learning b. Scorecard system implemented in all regions, resulting in clear data about the membership |

Notes de Fin

1 Au début de cette période stratégique 2021-2025, le réseau ECPAT comprend un total de 122 organisations membres dans 104 pays du monde

2 Le contexte, les données techniques, stratégiques, les programmes, les évaluations et les documents publics d'ECPAT. Parmi les documents internes notables, citons le rapport externe d'évaluation des résultats globaux couvrant la période 2017-2020, le rapport de diagnostic du réseau, les documents de synthèse informant des positions politiques d'ECPAT sur des sujets clés, les directives terminologiques et les documents des cadres stratégiques actuel et précédents.

3 Solution Summit Series, Global Partnership to End Violence Against Children and UNICEF, 2020

4 Office of the Special Representative of the Secretary General on VAC. (2019, juillet). [Keeping the Promise: Ending Violence against Children by 2030](#). New York : Nations unies.

5 ECPAT International (2020). [Summary paper: Sexual Exploitation of Children in Prostitution](#).

6 ECPAT International (2020). [Summary paper: Sale and Trafficking of Children for Sexual Purposes](#).

7 ECPAT International (2020). [Summary paper: Online Child Sexual Exploitation](#).

8 ECPAT International (2020). [Summary paper: Sexual Exploitation of Children in Travel and Tourism](#).

9 ECPAT International (2020). [Summary paper: Child, Early and Forced marriages as a form of, or pathway to Sexual Exploitation of Children](#).

10 May-Chahal, C. et al. (2014). [Safeguarding Cyborg Childhoods: Incorporating the On/Offline Behaviour of Children into Everyday Social Work Practices](#). British Journal of Social Work, 44 (3): 596-614.

11 Office des Nations unies contre la drogue et le crime. (2015). [Study on the Effects of New Information Technologies on the Abuse and Exploitation of Children](#), Vienne : Bureau des Nations Unies.

15

12 ECPAT International (2018). [Trends in online child sexual abuse material](#). Bangkok : ECPAT International.

13 EUROPOL. (2020). [Internet Organized Crime Threat Assessment \(IOCTA\) 2020](#). 41.

14 NetClean. (2019). [NetClean Report 2019: A Report about Child Sexual Abuse Crime](#). 4.

15 INTERPOL. (2020, septembre). [Threats and trends. Child sexual exploitation and abuse. COVID-19 Impact. 12](#).

16 Ibid. p. 9.

17 Groupe de Travail Interinstitutionnel sur l'exploitation sexuelle des enfants (2016). [Guide de Terminologie pour la Protection des Enfants contre l'Exploitation et l'Abus Sexuels](#).46-47

18 Ibid. p. 51.

19 Ibid. p. 52.

20 ECPAT International and INTERPOL (2018). [Towards a global indicator on unidentified victims of child sexual exploitation – Technical Report](#). 20.

21 NCMEC (2021). [Cyber Tip Line](#).

22 Livingstone, S. and Mason, J. (2015, Septembre). [Sexual rights and sexual risks among youth online](#).

23 Hasinoff, A. (2015). Sexting Panic: Rethinking Criminalisation, Privacy and Consent. 134.

- 24 Internet Watch Foundation. (2013). [Internet Watch Foundation Annual and Charity Report 2013](#). Cambridge, UK: Internet Watch Foundation. 57.
- 25 Bracket Foundation. (2019). [Artificial intelligence: Combating Online Sexual Abuse of Children](#). 10.
- 26 EUROPOL. (2020). [Internet Organized Crime Threat Assessment \(IOCTA\) 2020](#). 41.
- 27 ECPAT International. (2018). [Trends in online child sexual abuse materials](#). Bangkok: ECPAT International.
- 28 NetClean. (2019). [NetClean Report 2019: A Report about Child Sexual Abuse Crime](#). 36-37.
- 29 Ibid. p. 36-37.
- 30 EUROPOL. (2020). [Internet Organized Crime Threat Assessment \(IOCTA\) 2020](#). 37.
- 31 Europol. (June, 2020). [Exploiting Isolation: Offenders and Victims of Online Child Sexual Abuse during the Covid-19 Pandemic](#). The Hague, Netherlands: Europol.
- 32 International Justice Mission. (2020, May). [Online Sexual Exploitation of Children in the Philippines: Analysis of Recommendations for Governments, Industry and Civil Society](#).
- 33 The World Travel and Tourism Council. (2020, April). [WTTC now estimates over 100 million jobs losses in the Travel & Tourism sector and alerts G20 countries to the scale of the crisis](#).
- 34 ECPAT International. (2019, June). [Thematic Paper: Sexual exploitation of children and voluntourism](#).
- 35 Groupe de Travail Interinstitutionnel sur l'exploitation sexuelle des enfants. (2016). [Guide de Terminologie pour la Protection des Enfants contre l'Exploitation et l'Abus Sexuels](#). 30
- 36 ECPAT International (2019). [Explanatory Report to the Guidelines Regarding the Implementation of the Optional Protocol to the Convention on the Rights of the Child on the Sale of Children, Child Prostitution and Child Pornography](#). 62.
- 37 Ibid.
- 38 J. Frederick, "[Sexual Abuse and Exploitation of Boys in South Asia - A Review of Research Findings, Legislation, Policy, and Programme Responses](#)." [Innocenti Working Paper](#) (Florence: UNICEF Innocenti Research Centre, 2010).
- 39 Ibid.
- 40 ECPAT International. (2016). [Power, Impunity and Anonymity](#). 47.
- 41 Perezniето, P., Montes, A., Routier, S. & Langston, L. The costs and economic impact of violence against children. <https://www.odi.org/publications/8845-costs-and-economic-impact-violence-against-children> (Overseas Development Institute, 2014).
- 42 Solutions Summit Series, Global Partnership to End Violence Against Children and UNICEF < 2020.
- 43 Europol. (June, 2020). [Exploiting Isolation: Offenders and Victims of Online Child Sexual Abuse during the Covid-19 Pandemic](#). The Hague, Netherlands: Europol.
- 44 Europol. (June, 2020). [Exploiting Isolation: Offenders and Victims of Online Child Sexual Abuse during the Covid-19 Pandemic](#). The Hague, Netherlands: Europol.
- 45 ECPAT International (Avril, 2020). [Why children are at risk of sexual abuse and exploitation during COVID-19](#) Bangkok: ECPAT International.
- 46 Interpol. (Septembre 2020). [Threats and Trends: Child Sexual Exploitation and Abuse: Covid-19 Impact](#) Lyon, France: Interpol.
- 47 Ce terme est utilisé pour décrire les réfugiés, les personnes déplacées intérieurement et les personnes impliquées dans la migration régulière et irrégulière.
- 48 En savoir plus dans ECPAT International. (2020). [Summary Paper: Sexual Exploitation of Children in Prostitution](#). Bangkok : ECPAT International. et ; ECPAT International. (2020). [Summary Paper: Sale and Trafficking of Children for Sexual Purposes](#). Bangkok : ECPAT International.
- 49 ONUDC (2020). [Global Report on Trafficking in Persons](#). 6..
- 50 Rapporteur spécial des Nations unies sur la vente et l'exploitation sexuelle des enfants. (2020)

- 51 ECPAT International. (2016). [Power, Impunity, Anonymity](#). 1.
- 52 Shields, R. T., & Letourneau, E. J. (2015). [Commercial Sexual Exploitation of Children and the Emergence of Safe Harbor Legislation: Implications for Policy and Practice](#). *Current Psychiatry Reports*, 17(11), 2.
- 53 UN Women. (2018). [Turning Promises Into Action: Gender Equality in the 2030 Agenda for Sustainable Development](#). Global Factsheet.
- 54 Ibid.
- 55 ECPAT International. (2020). [ECPAT Country Overview: Turkey](#). 12.
- 56 ECPAT International. (2018). [ECPAT Country Overview: Cambodia](#). 8.
- 57 UNICEF. (2018). [A Statistical Profile of Child Protection in Cambodia](#). 19.
- 58 The Borgen Project. (2014). [Cambodia's Virginity Trade](#).
- 59 Josenhans, V., Kavenagh, M., Smith, S., & Wekerle, C. (in press). [Gender, rights and responsibilities: the need for a global analysis of the sexual exploitation of boys](#). Child Abuse and Neglect.
- 60 Josenhans, V., Kavenagh, M., Smith, S., & Wekerle, C. (in press). [Gender, rights and responsibilities: the need for a global analysis of the sexual exploitation of boys](#). Child Abuse and Neglect.
- 61 Davis J and Miles, G (2015), "[They didn't help me: They shamed me.](#)" A Baseline Study on the Vulnerabilities of Street-Involved Boys to Sexual Exploitation in Manila, Philippines. Manila: Love 146.
- 62 <https://efa-net.eu/news/uk-charities-unable-to-meet-coronavirus-demand-surge-without-government-funding>; https://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:21q2800_tiyJ:https://icscentre.org/wp-content/uploads/2020/05/THE-EXISTENTIAL-FUNDING-CHALLENGE-FOR-NORTHERN-INGOS.pdf+&cd=1&hl=en&ct=clnk&gl=th
- 63 Le Code de conduite pour la protection des enfants contre l'exploitation sexuelle lors des voyages et du tourisme (le Code) est un élément clé du programme d'ECPAT visant à mettre fin à l'exploitation sexuelle des enfants dans le secteur du voyage et du tourisme (ESEVT). Ce programme vise à inciter les entreprises à développer et à mettre en œuvre efficacement six critères de prévention et de signalement de l'exploitation sexuelle des enfants
- 64 UNICEF. (2018). [UNICEF Strategic Plan 2018-2021](#) (p. 27)
- 65 OXFAM. (2020, September 15). [Influencing for Impact Guide: How to deliver effective influencing strategies](#).
- 66 Amnesty International. (2018, December 10). [Body Politics: The Criminalization of Sexuality and Reproduction: Training Manual](#).
- 67 Bowater, D. (2020, March 23). [Opinion: How to advocate effectively in the age of COVID-19](#).
- 68 Weder di Mauro, B., & Baldwin, R. (2020, March 18). [Mitigating the COVID Economic Crisis: Act Fast and Do Whatever It Takes](#) | VOX, CEPR Policy Portal.
- 69 Yang, D. (2020, November 3). Harvard University. [Civil Liberties in Times of Crisis](#).
- 70 Pleyers, G. (2020). [The Pandemic is a battlefield. Social movements in the COVID-19 lockdown](#). *Journal of Civil Society*, 1–18.
- 71 UNICEF. (2020, August 18). [COVID-19 causes disruptions to child protection services in more than 100 countries, UNICEF survey finds](#).
- 72 CIVICUS. (2020). [State of the Civil Society Report 2020](#).
- 73 Ibid.
- 74 Christiano, A., & Neimand, A. (2017). [Stop Raising Awareness Already \(SSIR\)](#).
- 75 Mrug, S., Madan, A., Cook, E. W., & Wright, R. A. (2014). [Emotional and Physiological Desensitization to Real-Life and Movie Violence](#). *Journal of Youth and Adolescence*, 44(5), 1092–1108.
- 76 UNESCO. (2018). Handbook for Journalism Education and Training UNESCO Series on Journalism Education.

- 77 Mundt, M., Ross, K., & Burnett, C. M. (2018). [Scaling Social Movements Through Social Media: The Case of Black Lives Matter](#). *Social Media + Society*, 4(4), 1-14.
- 78 McKinsey & Company. (2015). *Big Data, Analytics, and the Future of Marketing & Sales*.
- 79 Influencer Marketing Hub. (2020, October 15). [What is an influencer? - factors that define a social media influencer](#).
- 80 Nations Unies. (1989). [OHCHR | Convention on the Rights of the Child](#).
- 81 Clark, H., Coll-Seck, A. M., Banerjee, A., Peterson, S., Dalgligh, S. L., Ameratunga, S., ... Mercer, R. (2020). [A future for the world's children? A WHO-UNICEF-Lancet Commission](#). *The Lancet*, 395(10224), 605-658.
- 82 Hunt, K. (2020, November 21). [How "woke" became the word of our era](#).
- 83 Amnesty International. (2019). [Activist Toolkit: People Powered Activism](#).
- 84 UNICEF. (2020a). [ENGAGED AND HEARD! Guidelines on Adolescent Participation and Civic Engagement](#).
- 85 Développé dans le cadre d'une collaboration entre ECPAT Norvège et des organisations partenaires
- 86 La stratégie actuelle de collecte de fonds du Secrétariat a été élaborée et achevée fin 2019.